

Journée énergie bas carbone dans l'entreprise

8 octobre 2025



Un peu d'histoire...



« Un Pôle de compétitivité est un regroupement d'entreprises et d'acteurs de la recherche autour d'un domaine économique porteur. »



Logistics in Wallonia est le **pôle de compétitivité** pour le **secteur transport**, de la **logistique** et de la **mobilité** en Wallonie.

<https://www.logisticsinwallonia.be/>

Pour renforcer et pérenniser l'attractivité logistique de la Wallonie



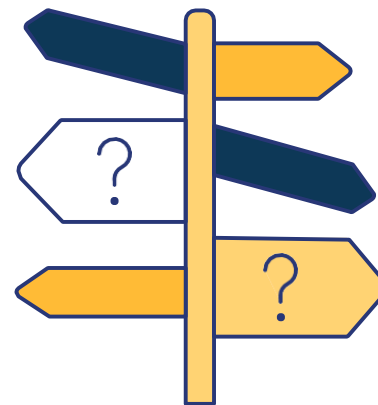
Logistics in Wallonia

Innovation



Engage les acteurs dans une
**DEMARCHE
D'INNOVATION**

Anticipe les évolutions



ANTICIPE LES EVOLUTIONS
technologiques, non-technologiques
et environnementales

Création de valeur



Active les ressources nécessaires à la
CREATION DE VALEUR et d'activités

Nos leviers d'innovation

Diagnostic Supply Chain



Une optimisation de sa **Supply Chain** grâce aux recommandations d'un Diagnostic 360° Supply Chain (maintenant disponible aussi pour les circuits courts).

L'augmentation de sa **compétitivité** par la réduction de ses émissions CO₂ et l'obtention du label Lean & Green Europe.

Lean & Green



Projets Collaboratifs



Un accès aux **subsidés régionaux** grâce aux projets collaboratifs.

Une optimisation de sa **chaîne de transport** à l'issue d'un accompagnement MultiModal Wallonia.

Multimodal Wallonia





Projets collaboratifs

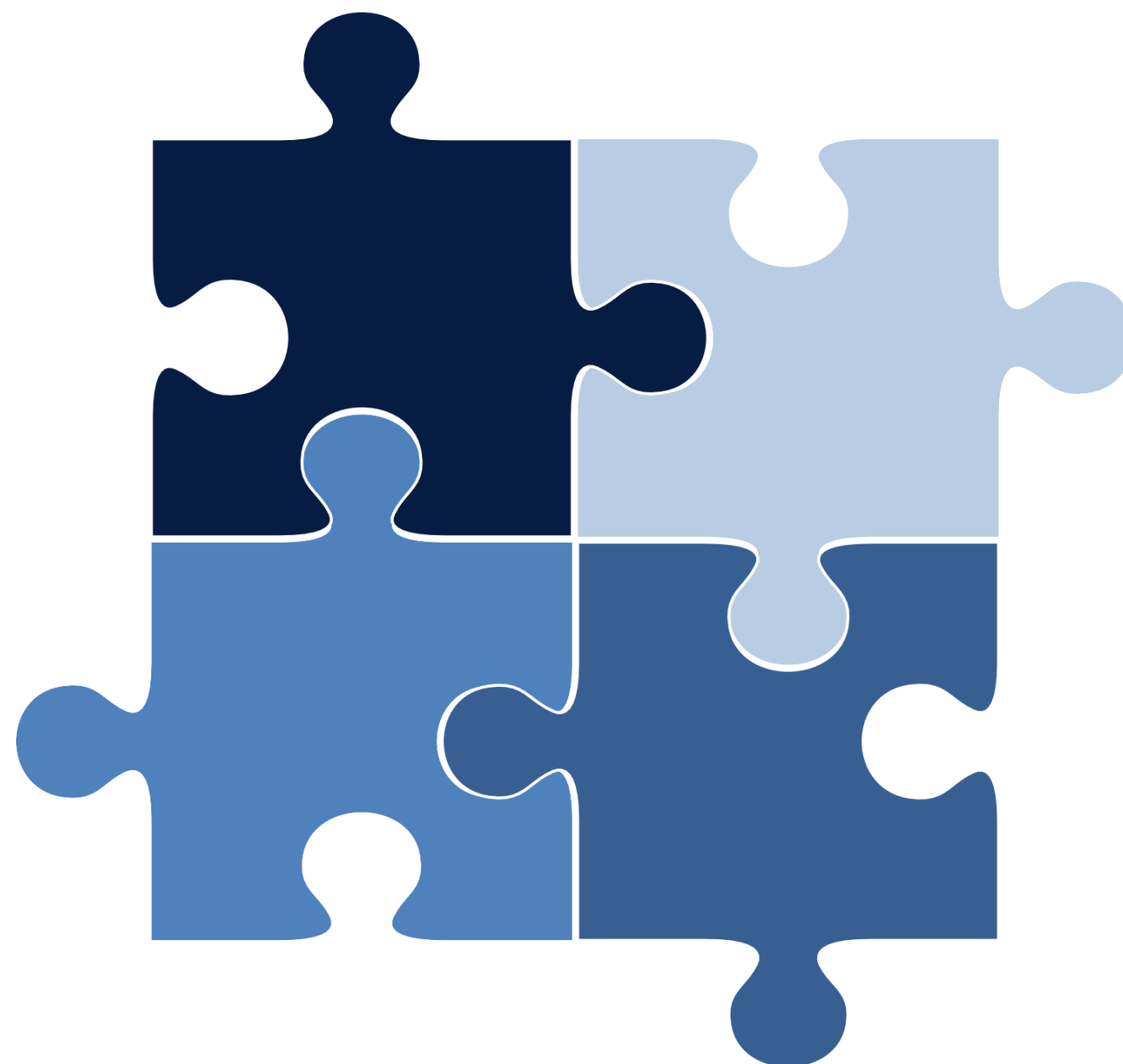
La transformation, grâce à des **solutions originales**, des entreprises ayant ou générant **des activités de supply chain** ou de **mobilité**, afin de **répondre à leurs enjeux** socio-économiques, technologiques, environnementaux et réglementaires.

Partenariat

2 Entreprises +
2 Unités de recherche

Local

- Au moins 1 PME wallonne
- Entreprise coordinatrice wallonne
- Partenaire(s) hors Wallonie non financé(s)



Innovation Boost

Au moins 2 unités de recherche (UR)

- Universités – [Réseau LIEU](#)
- [Centres de recherche agréés](#)
- UR hors RW non financée(s)

Financement

Subsides uniquement des
partenaires wallons



Rédaction de projets



Nous vous accompagnons avec des offres sur mesure pour **VOUS**
soutenir dans la rédaction de votre projet.

Nos leviers d'innovation

Diagnostic Supply Chain



Une optimisation de sa **Supply Chain** grâce aux recommandations d'un Diagnostic 360° Supply Chain (maintenant disponible aussi pour les circuits courts).

L'augmentation de sa **compétitivité** par la réduction de ses émissions CO₂ et l'obtention du label Lean & Green Europe.

Lean & Green



Projets Collaboratifs



Un accès aux **subsidés régionaux** grâce aux projets collaboratifs.

Une optimisation de sa **chaîne de transport** à l'issue d'un accompagnement MultiModal Wallonia.

Multimodal Wallonia

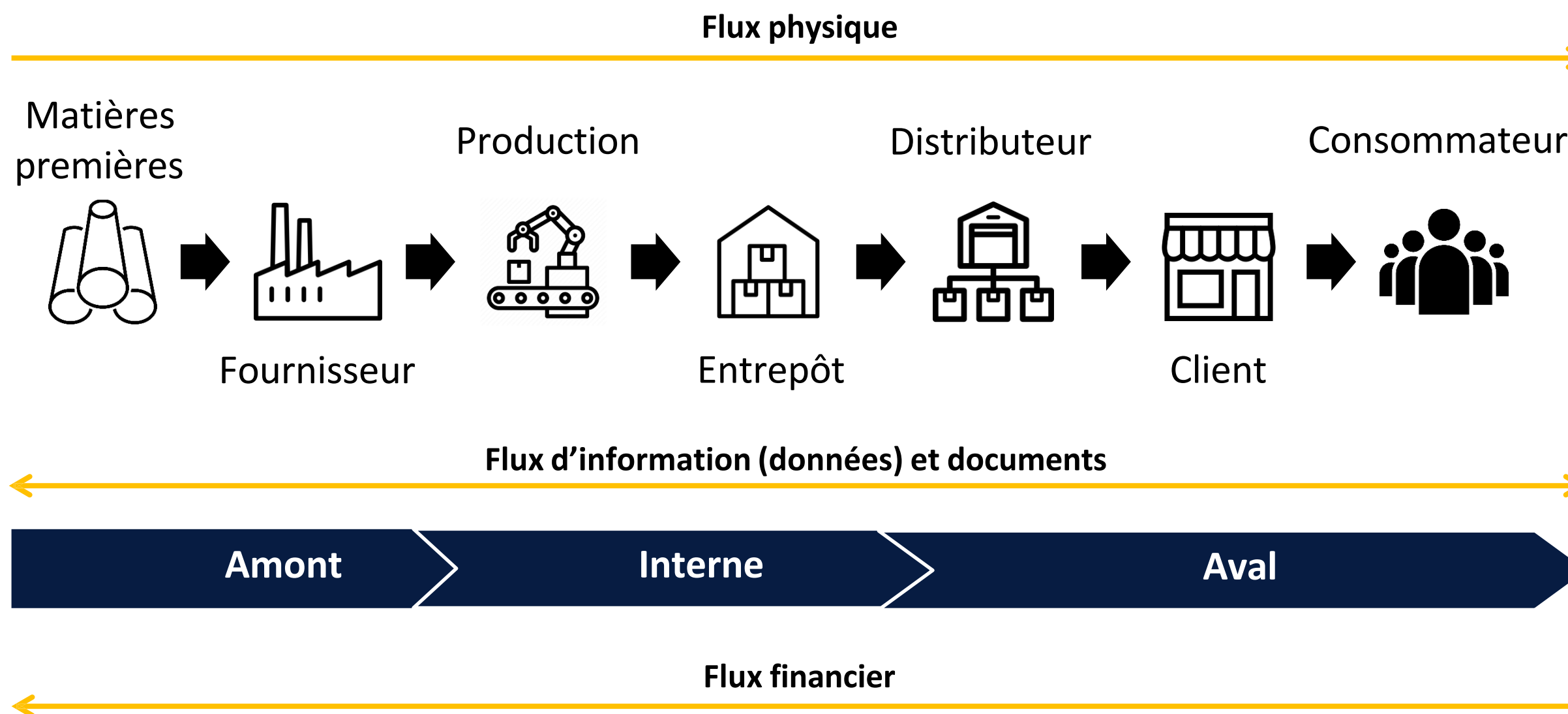




Diagnostics 360° Supply Chain

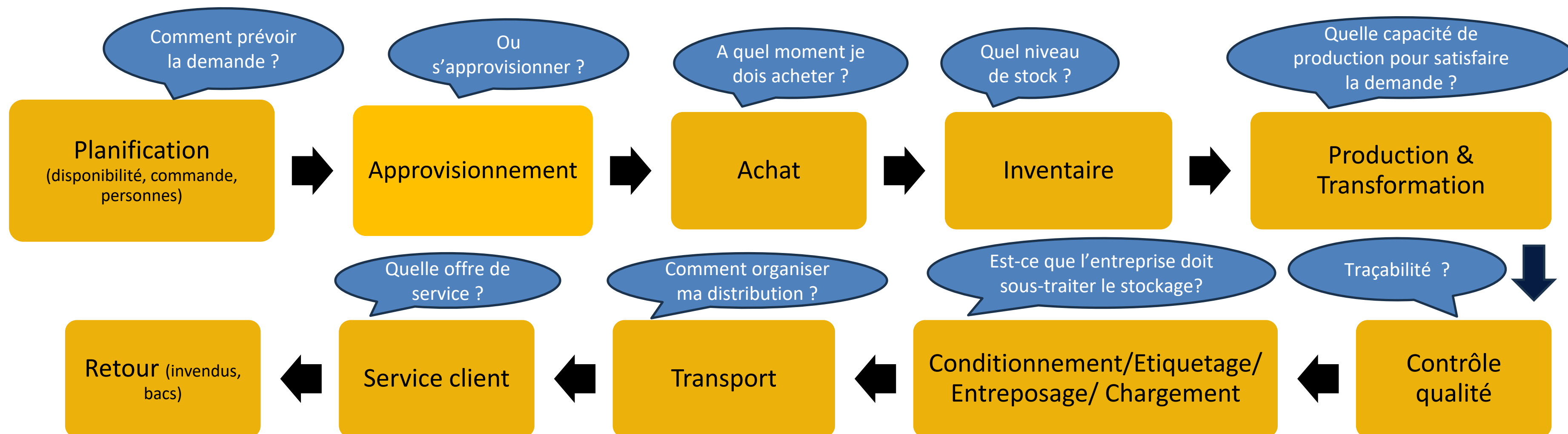


SUPPLY CHAIN



Supply Chain

Chaîne des activités



Diagnostics 360° Supply Chain



**ACCOMPAGNEMENT DE 3
JOURS**



ANALYSE SUR LE TERRAIN



**RECOMMANDATIONS
D'ACTIONS CONCRÈTES ET
RAPIDES À METTRE EN
OEUVRE**



POUR ALLER PLUS LOIN...

Depuis 2017, plus de **440 entreprises** ont bénéficié d'un Diagnostic Supply Chain !

Diagnostics 360° Supply Chain

MÉTHODOLOGIE

ACCOMPAGNEMENT
D'UN EXPERT DE 3
JOURSINVESTISSEMENT
POUR L'ENTREPRISE
DE 1 à 1,5 JOURS

ÉTAPE 1

Échange téléphonique avec l'entreprise et envoi du formulaire de screening + document d'inscription

ÉTAPE 2

Réception du screening réalisé par l'entreprise



ÉTAPE 2'

L'expert du pôle prend connaissance du screening



ÉTAPE 3

Visite en entreprise et réalisation du diagnostic 360°



ÉTAPE 4

L'expert réalise son rapport de diagnostic



ÉTAPE 5

Envoi/exposé du rapport de diagnostic à l'entreprise



ÉTAPE 6

Revue des points-clés du rapport et correction du scoring en conséquence (6 mois à 18 mois après)

30 minutes pour l'entreprise

4 à 8h pour l'entreprise

1 à 3h pour l'entreprise



Diagnostics 360° Supply Chain



SCOPE

STRATÉGIE

- Innovation
- Durabilité

COUCHE 2

2. Fonctions clés de la Supply Chain

Approvisionnements/Achats
Stocks/Inventaires/Entrepôts
Production/Transformation
Préparation des commandes & Distribution
Transport
Après-vente

COUCHE 3

3.1. Digitalisation

Outils IT et technologies
Codification et marquage
Système d'information
Traçabilité

3.2. Finances

Maîtrise des coûts
Budgétisation & Opérations
Mesure des impacts financiers

COUCHE 1

1.1. Gestion de la demande

Prévisions de ventes
Réactivité logistique
Service client

1.2. Organisation Supply Chain

Processus logistique
Stratégie Supply Chain
Partenaires clés

Screening

TABLEAUX DE BORD

- Indicateurs de performance
- Sécurisation de la Supply Chain
Gestion des risques et de la qualité

NIVEAUX DE MATURITÉ

Basique

La Supply Chain basique. Ce niveau de maturité Supply Chain correspond au plus bas niveau de ce référentiel. L'entreprise ne parvient pas à rencontrer la demande et à satisfaire ses clients (par exemple, ruptures de stocks, retards de livraison, rupture d'approvisionnement des matières premières, etc.)

Fragmentée

La Supply Chain fragmentée. La logistique et la Supply Chain sont abordées comme une série de fonctions traitées individuellement sans former un tout, un processus global. Elle fonctionne en réaction à la demande réelle, mais n'anticipe pas ses activités.

Excellence

L'excellence interne. L'entreprise manifeste une réelle maîtrise de ses activités en les planifiant et en anticipant leur évolution. Elle travaille aussi à leur optimisation.

Intégration

L'intégration des partenaires. L'entreprise étend sa transversalité jusqu'à ses partenaires clés car elle comprend le rôle qu'ils jouent dans la performance globale de sa Supply Chain : elle applique le concept d'entreprise étendue. Grâce à cela, elle a une très bonne visibilité sur l'ensemble de la chaîne, et elle pilote ses flux en temps réel.

Collaborative

La Supply Chain collaborative. L'entreprise collabore en temps réel avec ses partenaires autour d'objectifs communs, encadrés par un suivi d'indicateurs clés et des comités de pilotage périodiques. C'est au travers de processus collaboratifs que les flux sont tracés, pilotés et optimisés d'un bout à l'autre de la chaîne, visant ainsi la plus grande efficacité, fiabilité et performance de la Supply Chain dans son entièreté.

Diagnostics 360° Supply Chain

Impact « entreprise » au-delà des chiffres
Recommandations différenciées selon le niveau de maturité

Basique

- Mettre en place un ERP et un processus de prévisions de vente

Fragmenté

- Cartographier les processus supply chain
- Mise en place d'indicateurs logistiques (performance des fournisseurs, taux de rotation des stocks, on time delivery par exemple)

Excellence interne

- Identifier les compétences supply chain manquantes à l'entreprise (gestion des inventaires par exemple)
- Vérifier le ROI d'un outil de gestion de tournées et mise en place

Intégration externe

- Identifier si les systèmes d'information permettent une intégration complète des fournisseurs et clients en assurant la traçabilité des flux
- Analyse d'un programme de collaboration GPA (gestion partagée des approvisionnements) avec les fournisseurs clés

Collaborative

- Identifier des partenaires potentiels 3PLs pour mutualiser le stockage afin d'en maximiser les capacités
- Développer le service « Order to Cash » afin d'optimiser les opérations des clients

Diagnostics 360° Supply Chain

Impact « entreprise » au-delà des chiffres Retour sur investissement

- Retour qualitatif important pour un faible investissement en temps de travail de l'entreprise (1 à 1,5 jours)
- Conscientisation de l'importance des activités logistiques
- Vision globale de l'ensemble des maillons qui constituent la Supply Chain
- Partage de bonnes pratiques du même secteur
- Transposition de pratiques logistiques éprouvées dans d'autres secteurs
- Mise en exergue des points prioritaires à optimiser
- Possibilité de valider et/ou invalider certains postulats
- Identification de pistes de financement et d'accompagnement
- Mise en relation avec des prestataires présents sur le marché

En bref, la valeur ajoutée

- Accessibilité – gratuité pour les PME industrielles et membres du pôle
- Regard extérieur d'un expert Supply Chain multidisciplinaire
- Démarche pédagogique et de conscientisation de l'impact transversal de la Supply Chain
- Mise en relation écosystème LIW
- Mise en exergue de pistes et éléments d'améliorations
- Mise en évidence de points à débloquer pour faire évoluer le niveau de maturité logistique de l'entreprise



Diagnostics 360° Supply Chain



Nous vous accompagnons avec des offres sur mesure pour
mettre en place les
recommandations.

Nos 4 leviers d'innovation

Diagnostic
Supply Chain

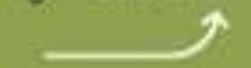


01

Une optimisation de sa **Supply Chain** grâce aux recommandations d'un Diagnostic 360° Supply Chain (maintenant disponible aussi pour les circuits courts).

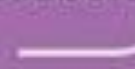
L'augmentation de sa **compétitivité** par la réduction de ses émissions CO₂ et l'obtention du label Lean & Green Europe.

Lean &
Green



02

Projets
Collaboratifs



03

Un accès aux **subsidés régionaux** grâce aux projets collaboratifs.

Une optimisation de sa **chaîne de transport** à l'issue d'un accompagnement MultiModal Wallonia.

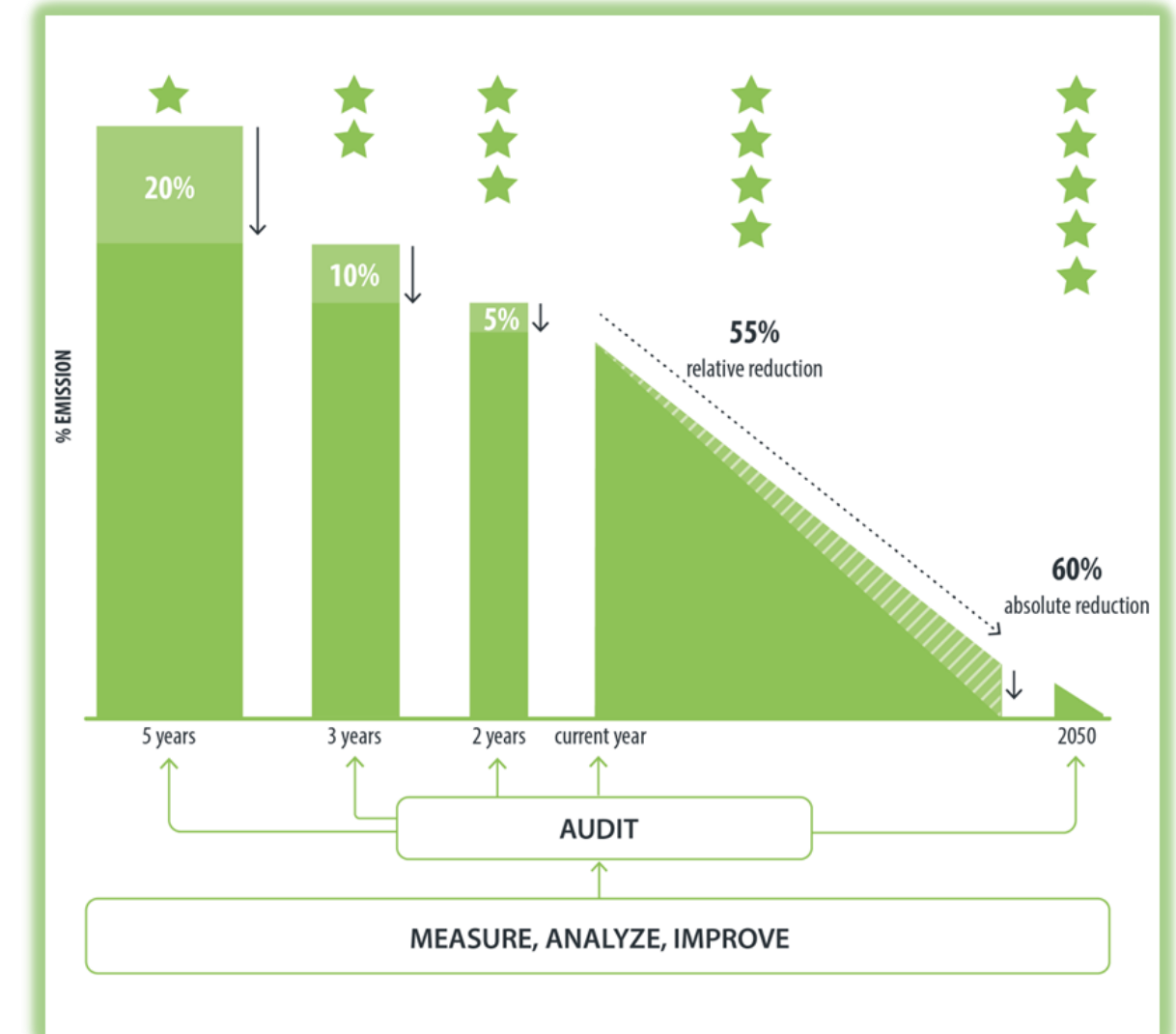


Multimodal
Wallonia



04

Lean & Green



Lean & Green Vs CSRD



Lean and Green aide à **mesurer** les émissions de CO2 en utilisant des normes reconnues comme le GLEC Framework.

Lean and Green accompagne à la création d'un **plan d'action** pour réduire les émissions de 10% minimum.

Lean and Green fournit des **outils** pour collecter et gérer les données, assurant leur qualité.

Lean and Green inclut des **audits externes** pour vérifier l'exactitude des actions et des données.

Lean and Green propose des **solutions innovantes** et collaboratives pour réduire les émissions.

CSRD exige que les entreprises **rapportent leurs émissions** de GES de manière transparente et conforme.

CSRD impose un **plan de transition** pour réduire les émissions de GES.

CSRD exige une **gestion** fiable des données pour la conformité.

CSRD demande des **vérifications** pour garantir la transparence des informations.

CSRD encourage l'**innovation** pour réduire les émissions dans tous les secteurs.



Un label reconnu internationalement



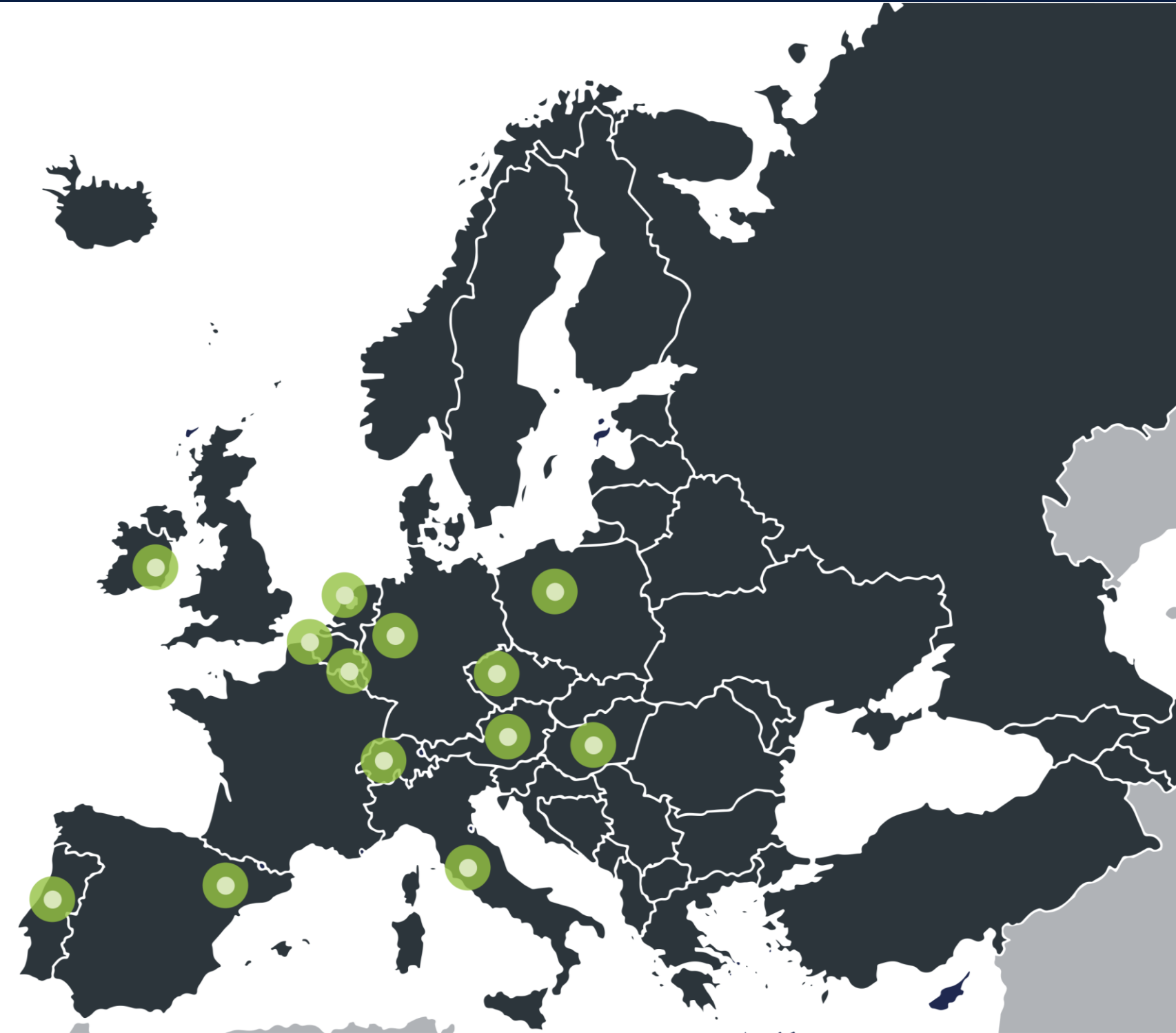
600

Participants
À travers l'Europe

13 en Europe

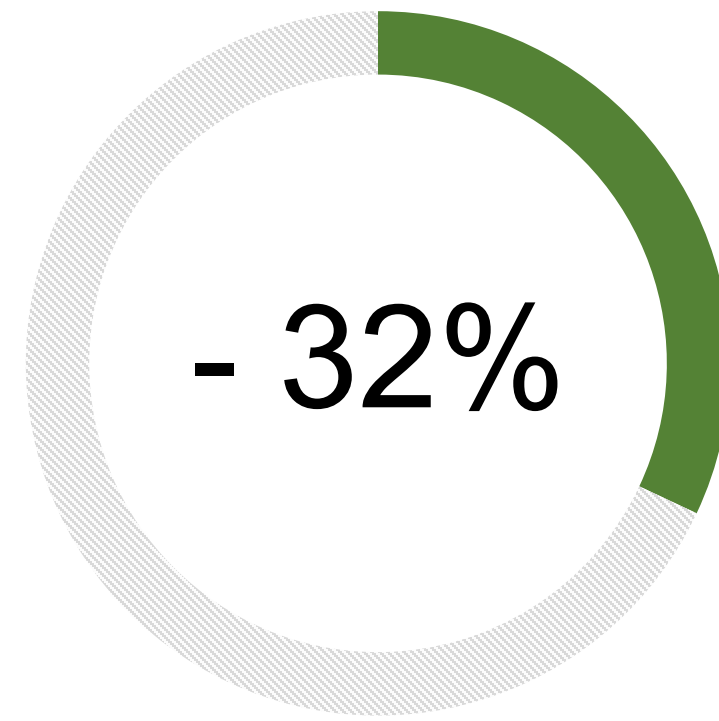


Partenaire exclusif de Lean & Green
pour les entreprises disposant d'un
siège d'exploitation en Wallonie.



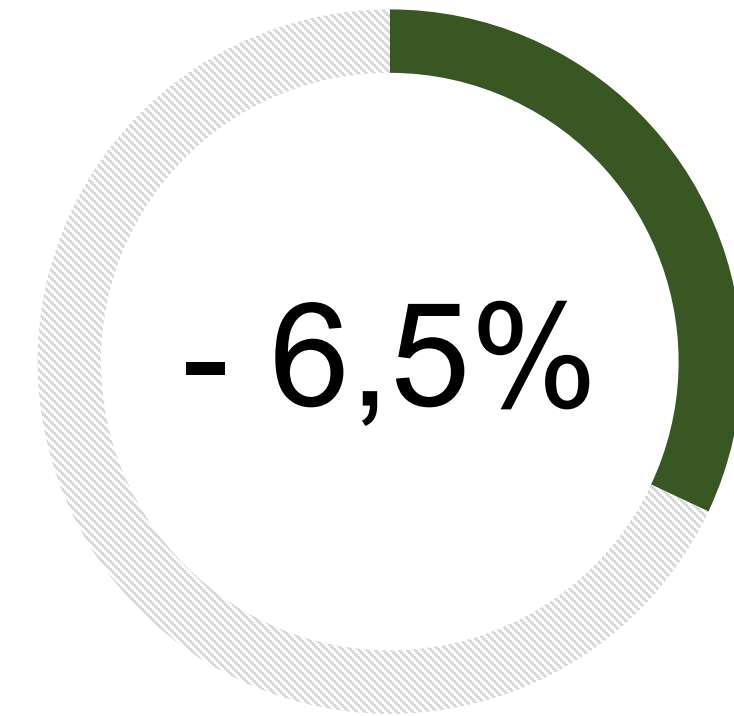


61
Entreprises



Emissions relatives de CO₂

Moyenne des résultats obtenus par
les participants Wallons.



Impact sur le prix de revient

Moyenne d'un échantillon des Entreprises de
transport pour compte de tiers.

Quelques exemples



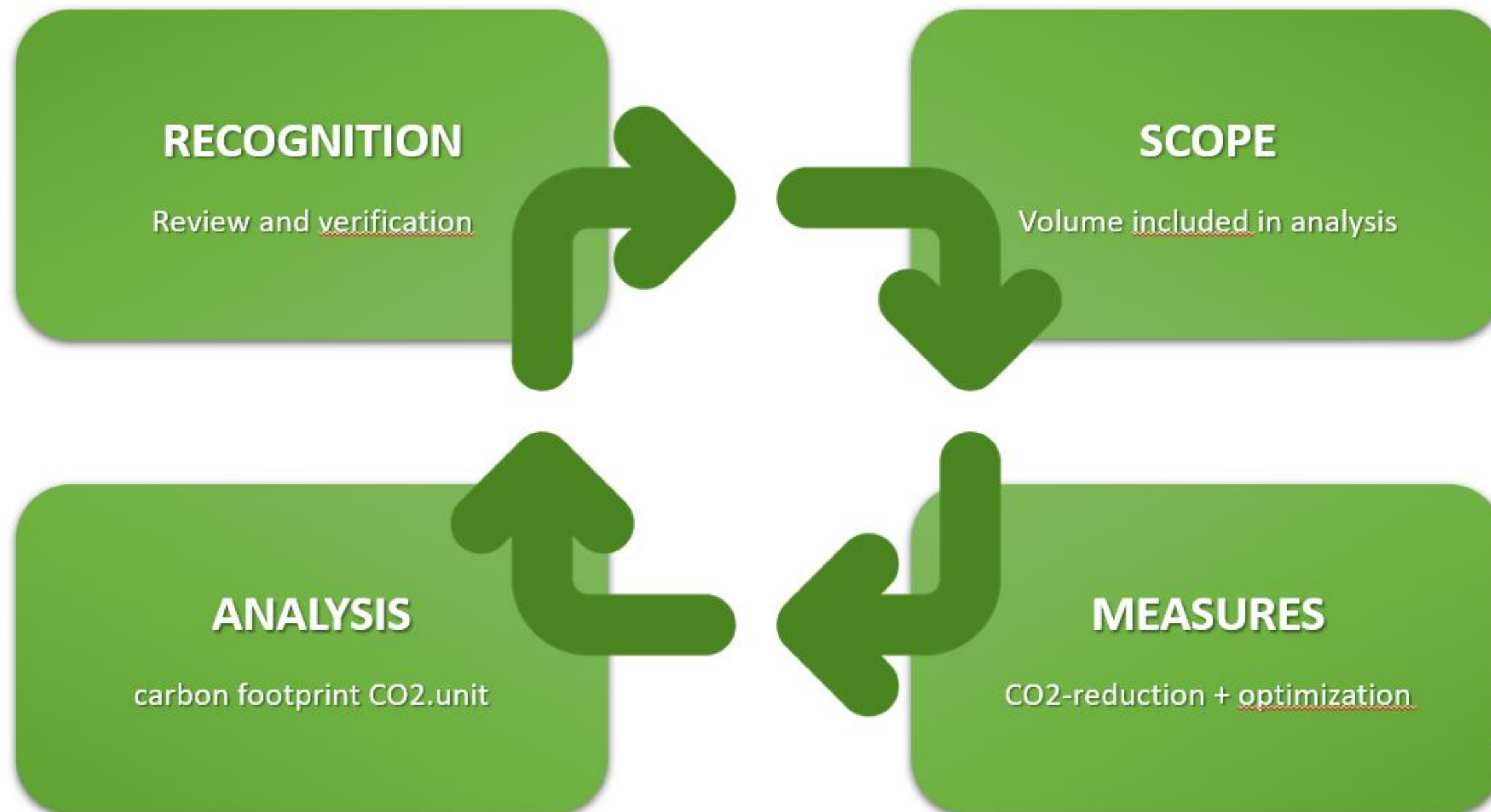
INTERWORKS TRANS



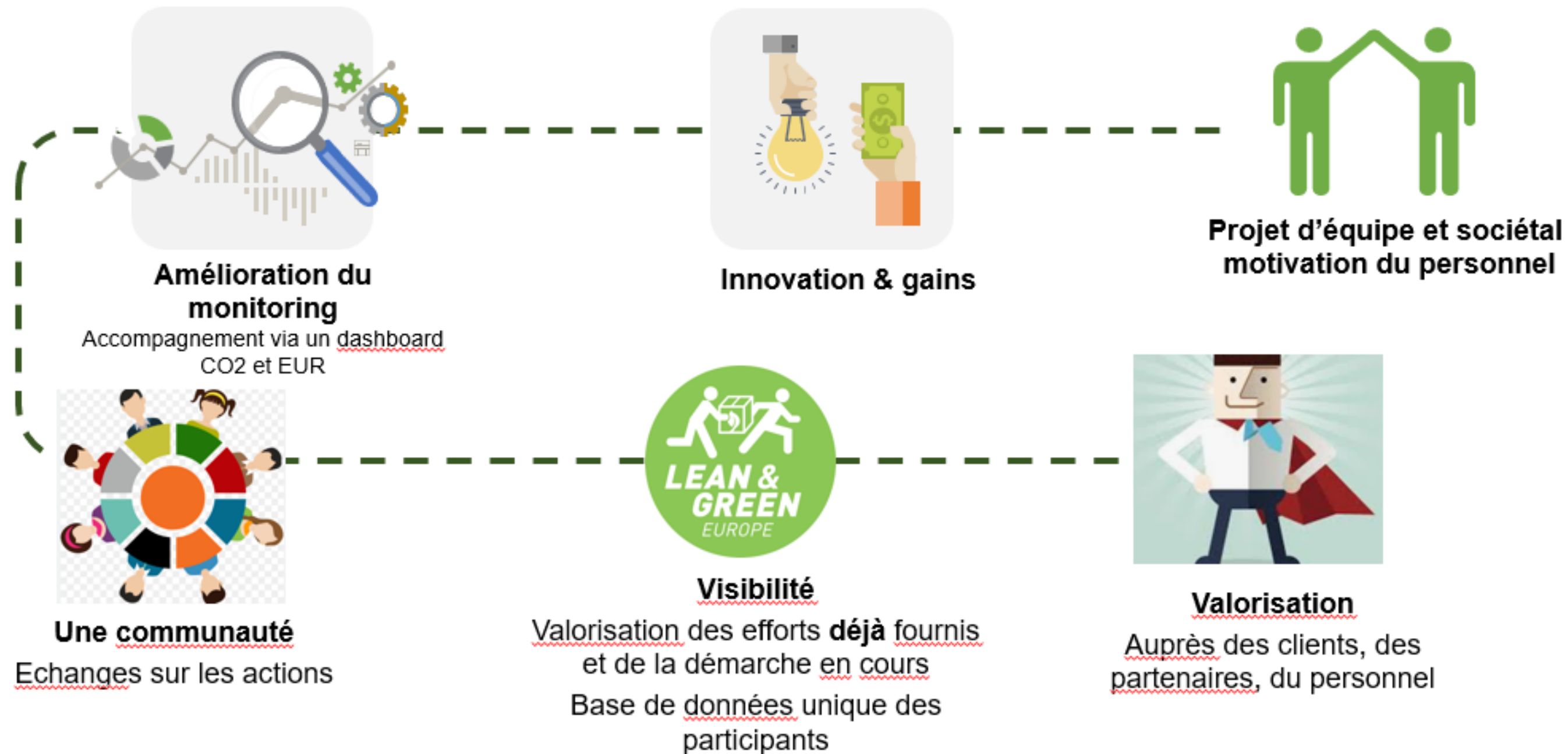
VERVOIR FRÈRES



Processus

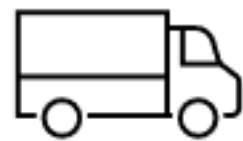


Un impact qui dépasse les simples chiffres

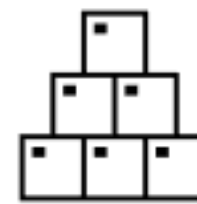


- **PERIMETRE/SCOPE Lean & Green**

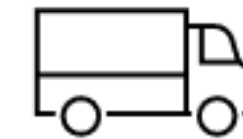
- **Activités logistiques : déplacements et entreposage de produits**



Flux entrants



Logistique interne : déplacement des matières – stockage/picking
- conditionnement/packaging



Flux sortants & Reverse



Lean & Green



Nous vous accompagnons avec des outils pour
mettre en place votre plan d'actions.

Nos 4 leviers d'innovation

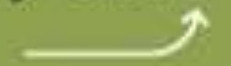
Diagnostic
Supply Chain



Une optimisation de sa Supply Chain grâce aux recommandations d'un Diagnostic 360° Supply Chain (maintenant disponible aussi pour les circuits courts).

L'augmentation de sa compétitivité par la réduction de ses émissions CO₂ et l'obtention du label Lean & Green Europe.

Lean &
Green



Projets
Collaboratifs



Un accès aux subsides régionaux grâce aux projets collaboratifs.

Une optimisation de sa chaîne de transport à l'issue d'un accompagnement MultiModal Wallonia.

Multimodal
Wallonia





Multimodal
Wallonia



Sustainable Supply Chain & Mobility

MultiModal Wallonia



Le partage de capacités

Pourquoi renvoyer votre container vide au port maritime alors que vous pouvez le faire recharger par un voisin ?



Des camions plus longs, plus lourds

Réduisons l'impact du transport en utilisant des véhicules à plus forte capacité :

Eco-combis ► +40 à 60% charge sup.
Camions lourds (50 T) ► +13 % charge sup.



Logistique Urbaine

Diminuons la congestion et la pollution en consolidant les flux et en réduisant la congestion au sein des villes....

Des modes de transport vert

Transporter ses marchandises par le fluvial ou rail réduit de 50 à 80% les émissions des CO₂.

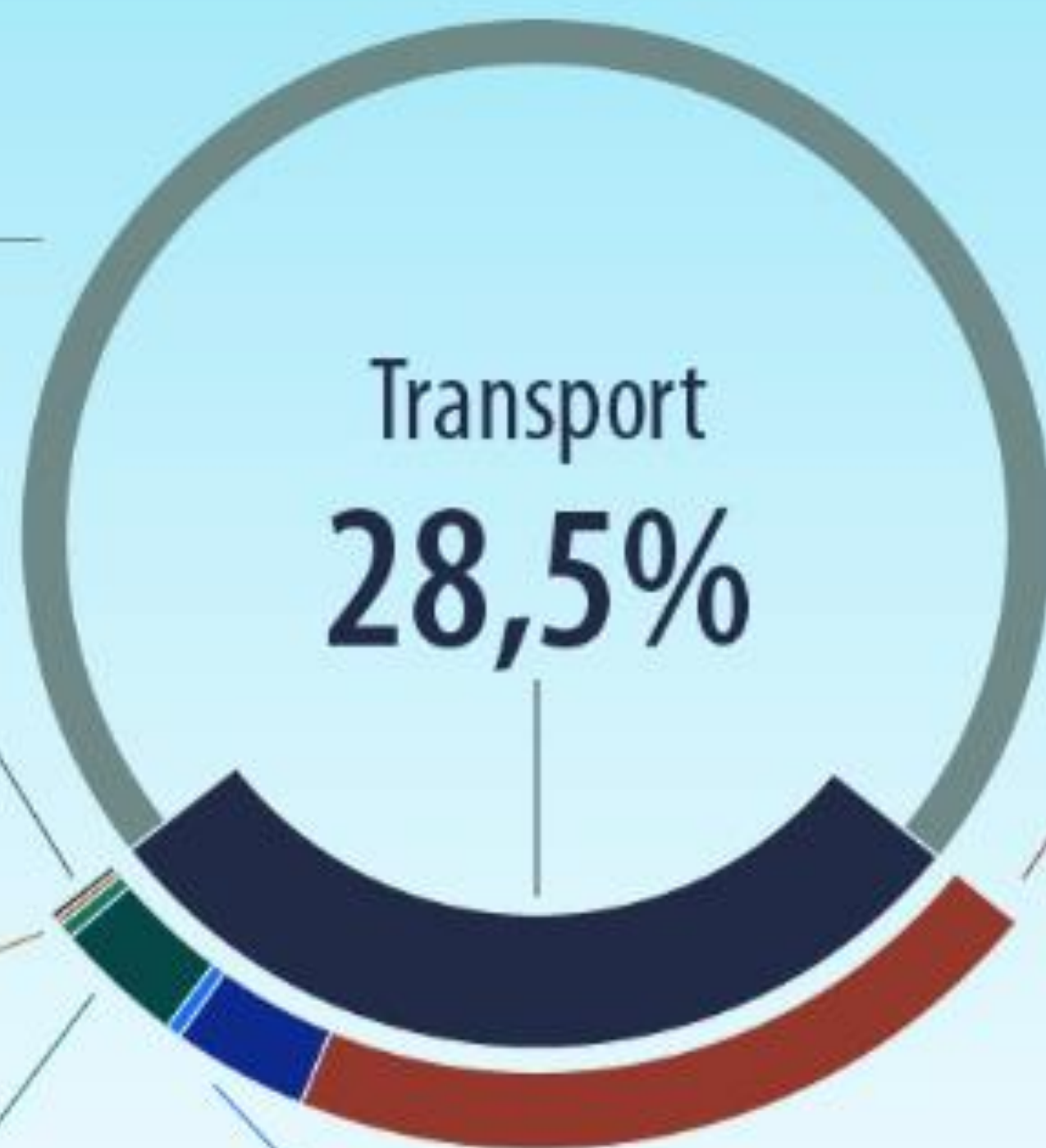
Autres secteurs***
71,5%

Autre transport
0,1%

Chemins de fer
0,1% 🚆

Aviation ✈️

Intérieure	Internationale
0,4%	3,4%



Transport routier
🚗 **20,5%**

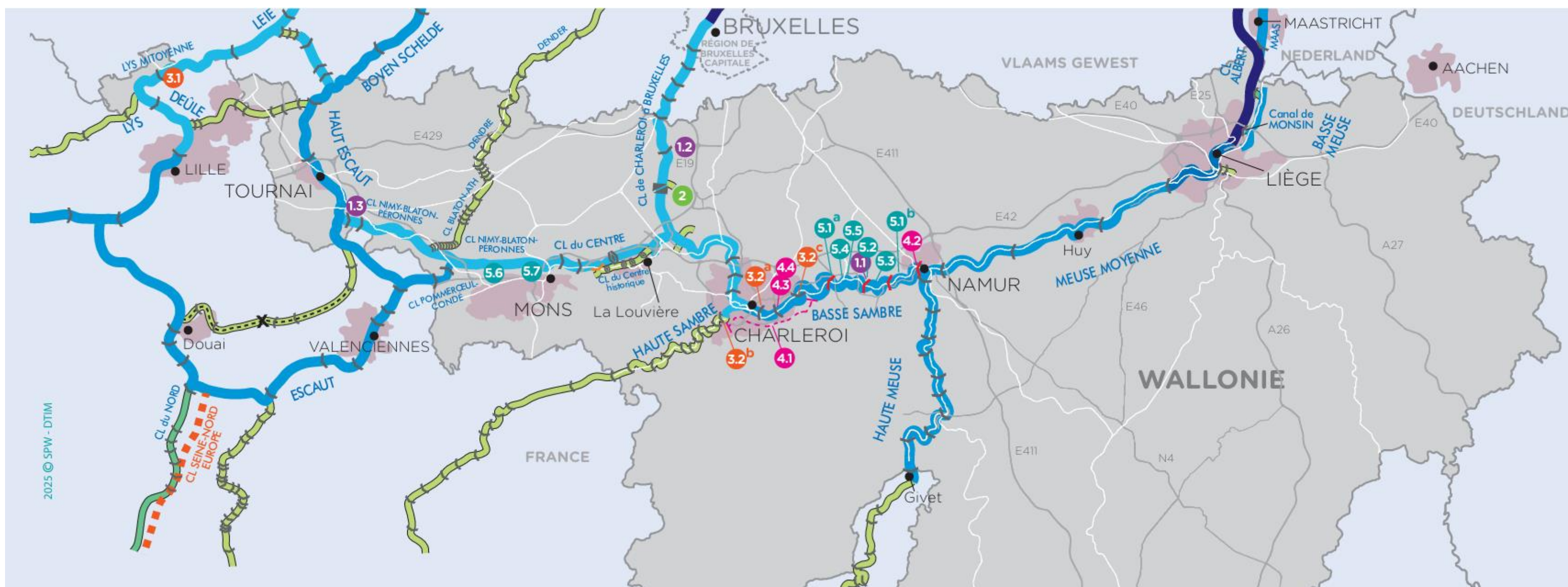
⚓ Navigation

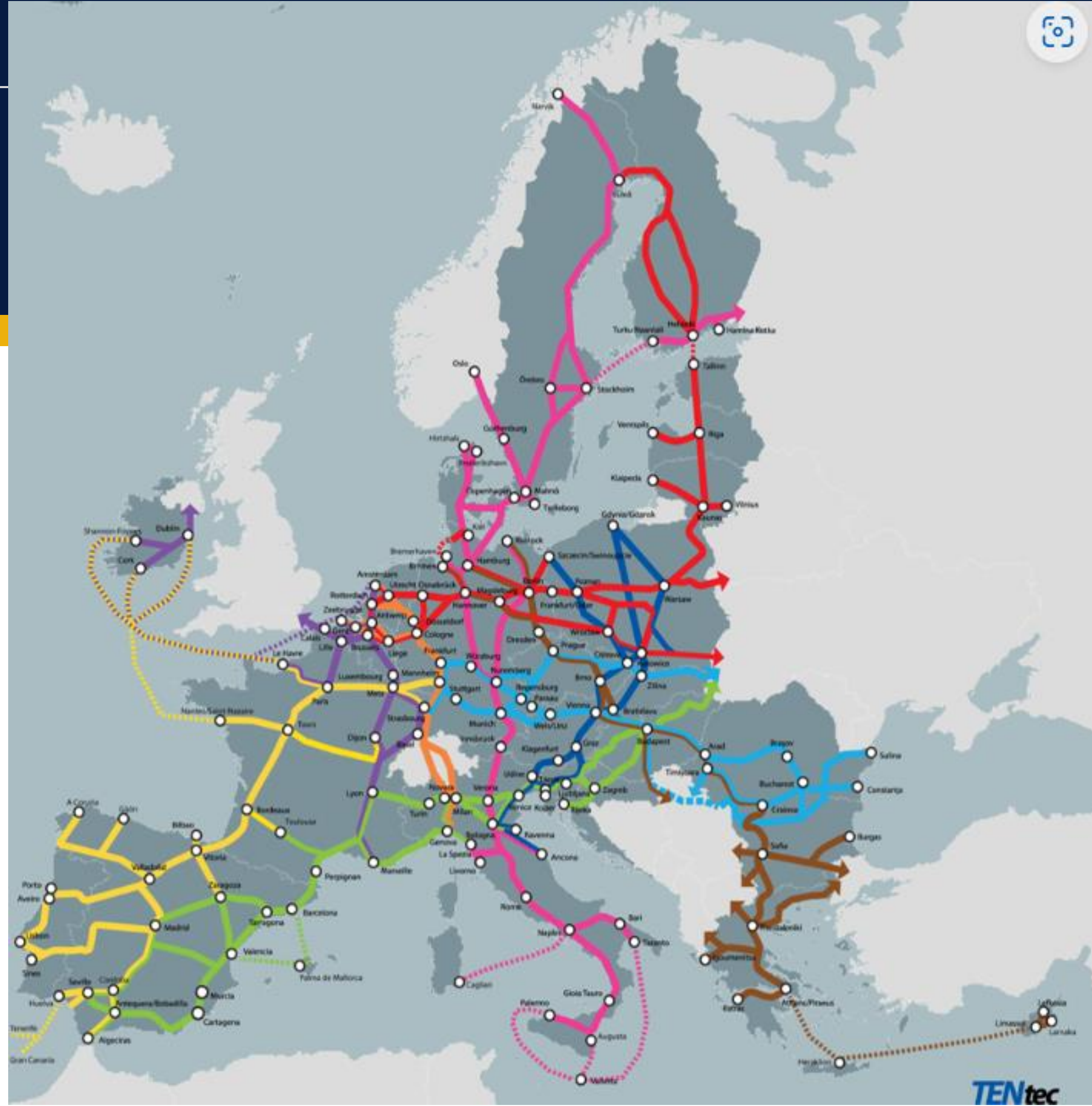
Intérieure	Internationale
0,4%	3,6%



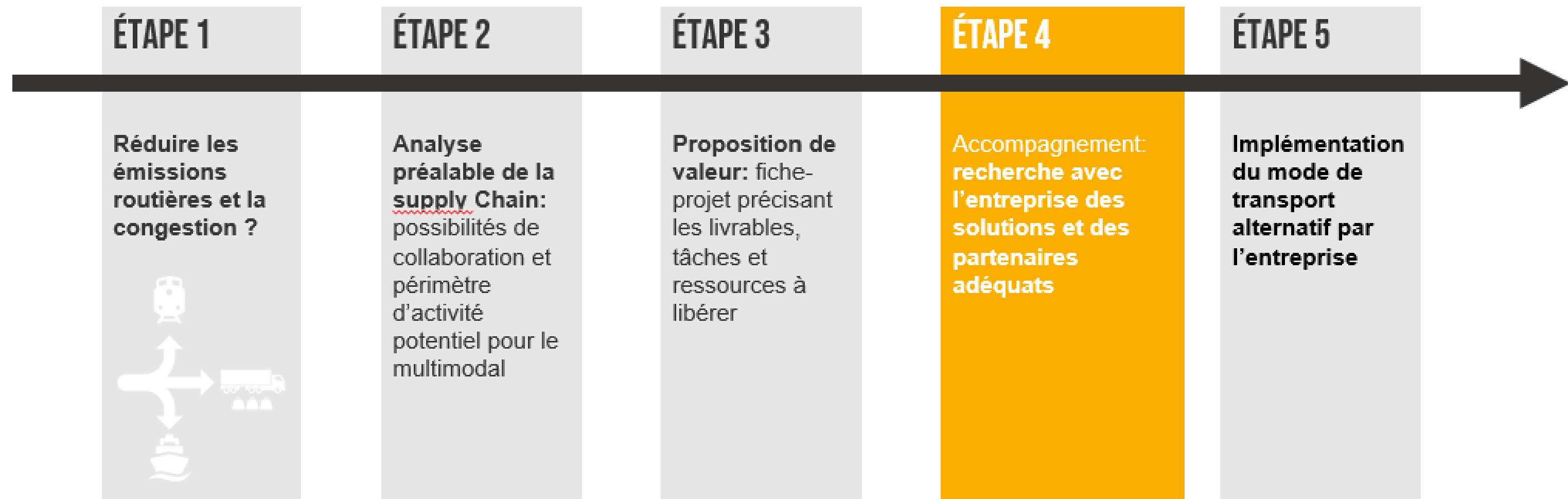
Le report modal, pourquoi?

- **Transport routier en Wallonie encore largement dominant**
- **Le Gouvernement Wallon s'est doté d'une vision « FAST 2030 »** (Fluidité, Accessibilité, Santé, Sécurité, Transfert modal)
- **Augmenter significativement la part du fluvial et du ferroviaire dans le transport de marchandises**
- **Logistics in Wallonia propose le programme « MultiModalWallonia »** qui vise à **soutenir les entreprises souhaitant mettre en œuvre un mode de transport complémentaire à la route**

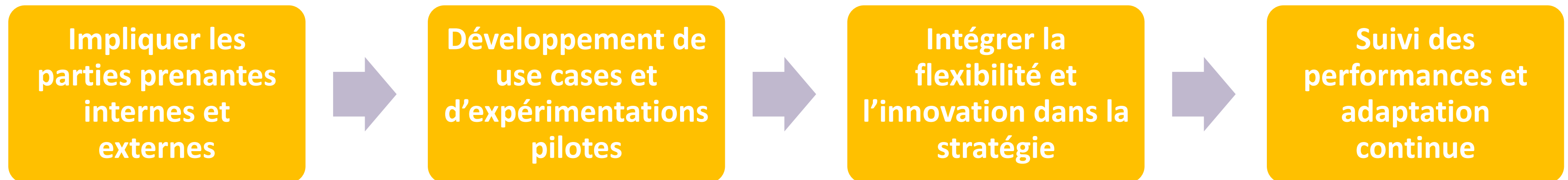




UNE APPROCHE MULTIMODALE ORIENTÉE SUPPLY CHAIN



Le report modal, comment?

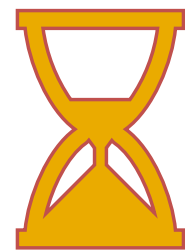




En intégrant le report modal dans sa stratégie, l'entreprise peut non seulement **optimiser ses coûts et sa logistique**, mais aussi améliorer son image de marque en matière de **durabilité**.

Logistics in Wallonia peut vous **accompagner** et identifier les meilleures opportunités pour une transition réussie vers une **logistique plus verte et plus flexible**.

Multi Modal Wallonia en pratique



7 jours d'expertise (sur base d'une durée moyenne)



Réalisation d'un business case

- faisabilité technique
- impact économique
- Impact environnemental



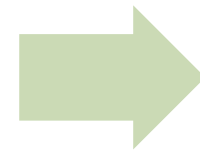
- **Accord sur le scope** du projet
- Evaluation des **flux**
- Identification des **solutions logistiques pertinentes**
- Identifications de **fournisseurs potentiels**
- Constitution du **business case**

Électrification des flottes



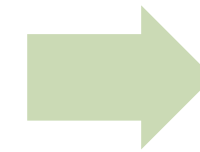
Step 1: je me pose des questions

- Formation batterie, hydrogène et mobilité



Step 2: j'expérimente

- Projet pilote d'électrification max 3 camions



Step 3: j'implémente

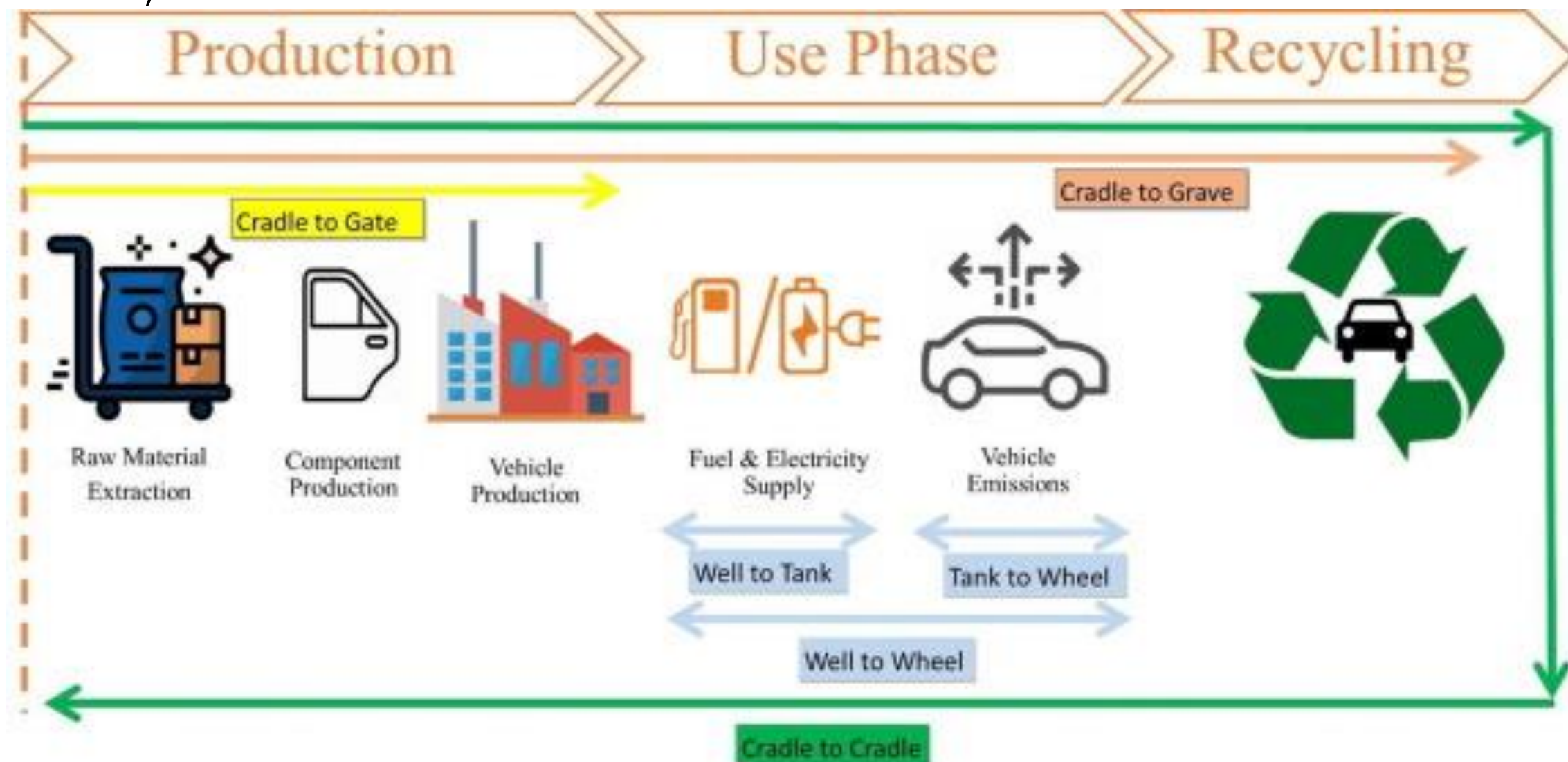
- Electrification d'une grande flotte +10 véhicules

Électrification des flottes



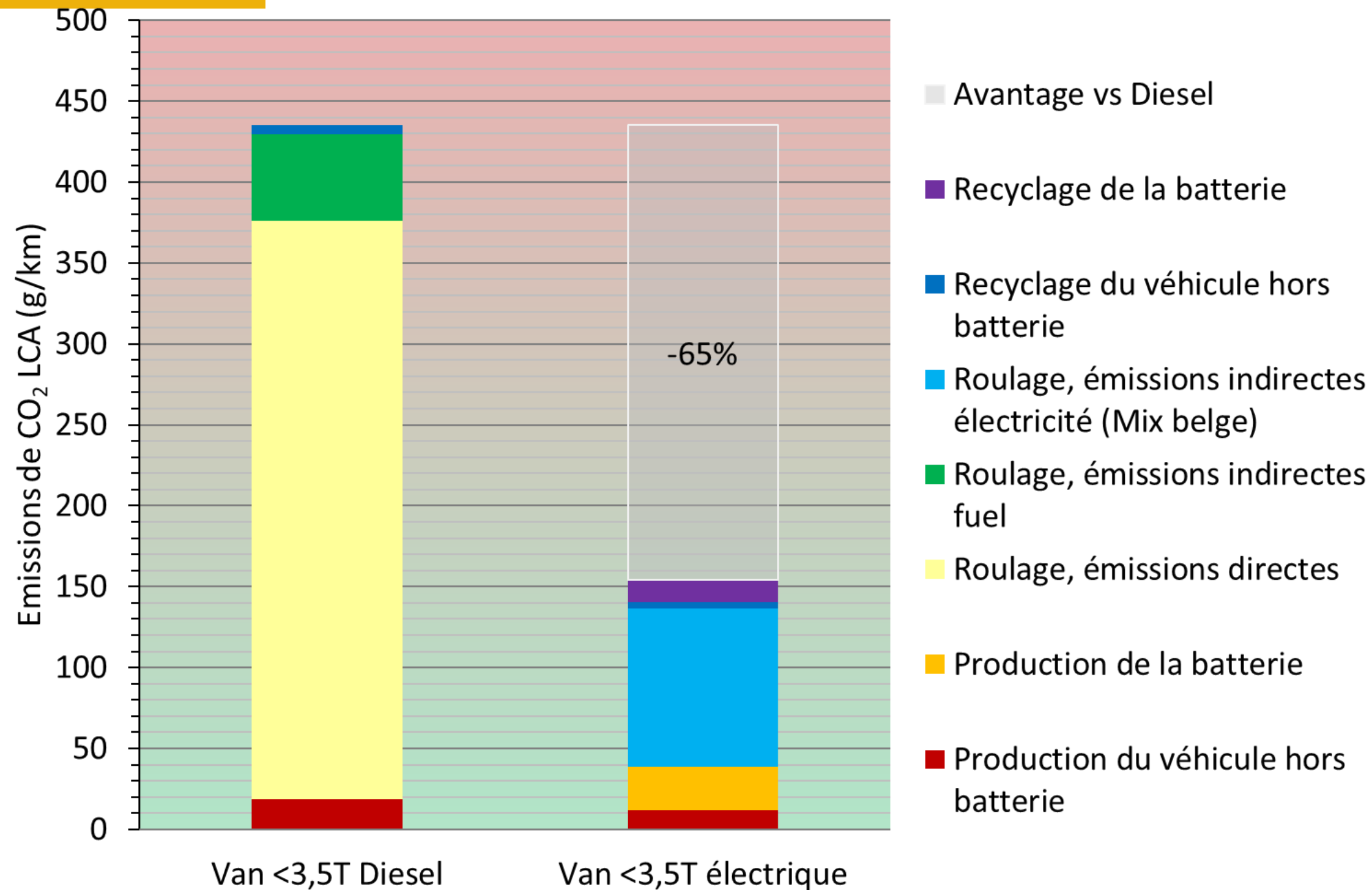
Méthodologie du Life Cycle Analysis (LCA)

- Ici axée sur les enjeux du réchauffement climatique (CO_2)
- LCA: prise en compte des émissions de CO_2 sur la vie entière du véhicule
 - Production du véhicule dont sa batterie
 - Utilisation du véhicule, méthodologie du puit à la roue (Well to Wheel)
 - Recyclage du véhicule et de sa batterie



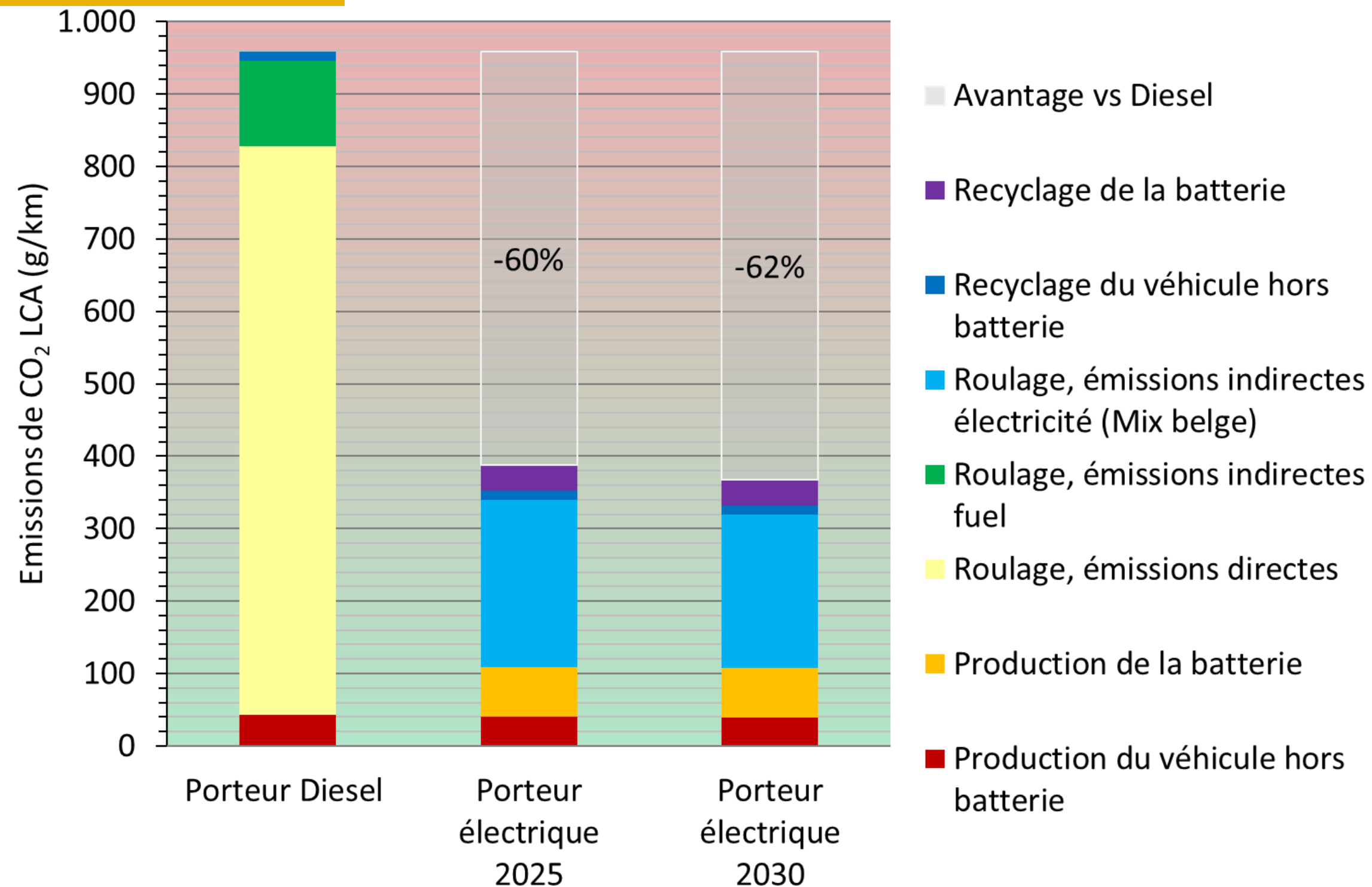
Électrification des flottes

LCA camionnette: cycle complet



Électrification des flottes

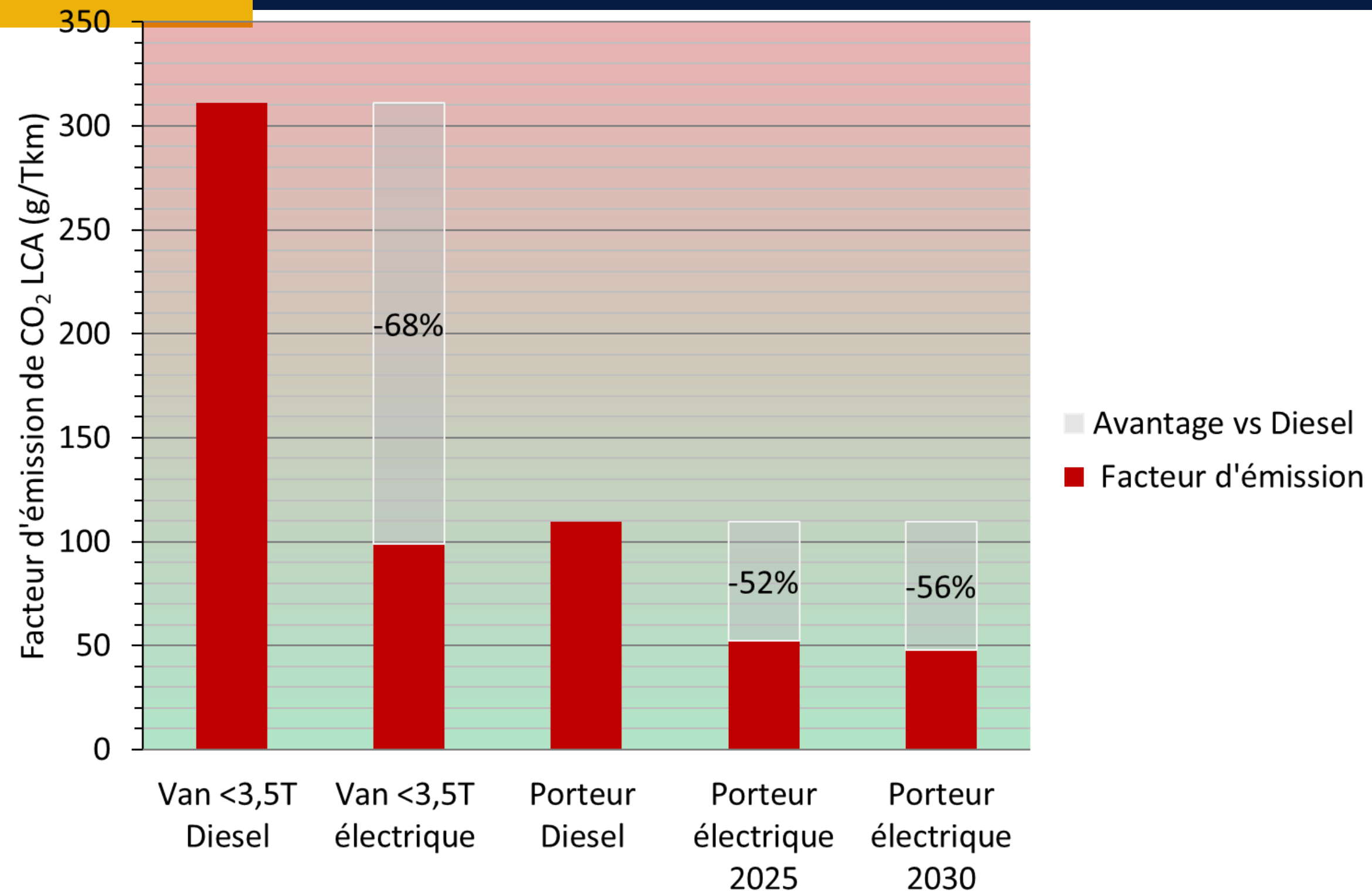
LCA camion porteur: cycle complet



Électrification des flottes



Facteur d'émissions de CO₂ camionnette et porteur: cycle complet



Électrification des flottes

Méthodologie du Total Cost of Ownership (TCO)

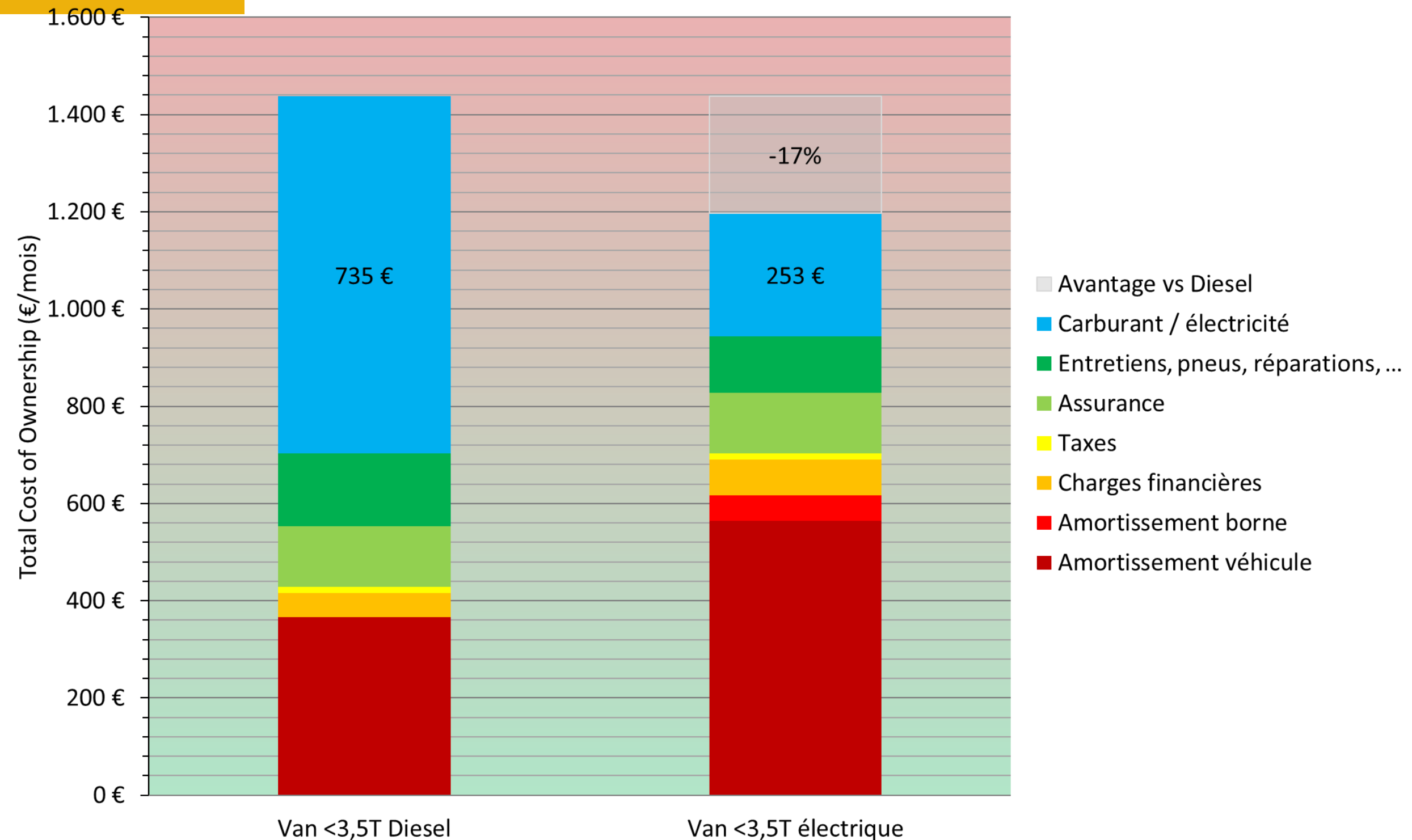


- Prise en compte de TOUS les postes de coût
 - Amortissement de l'achat du véhicule
 - Amortissement de l'achat éventuel d'une borne de recharge
 - Taxes de mise en circulation et de circulation
 - Assurance
 - Entretiens, pneus, réparations, ...
 - Energies: Diesel ou électricité
 - Eventuelles cotisation CO₂ patronale
 - Fiscalité, si applicable



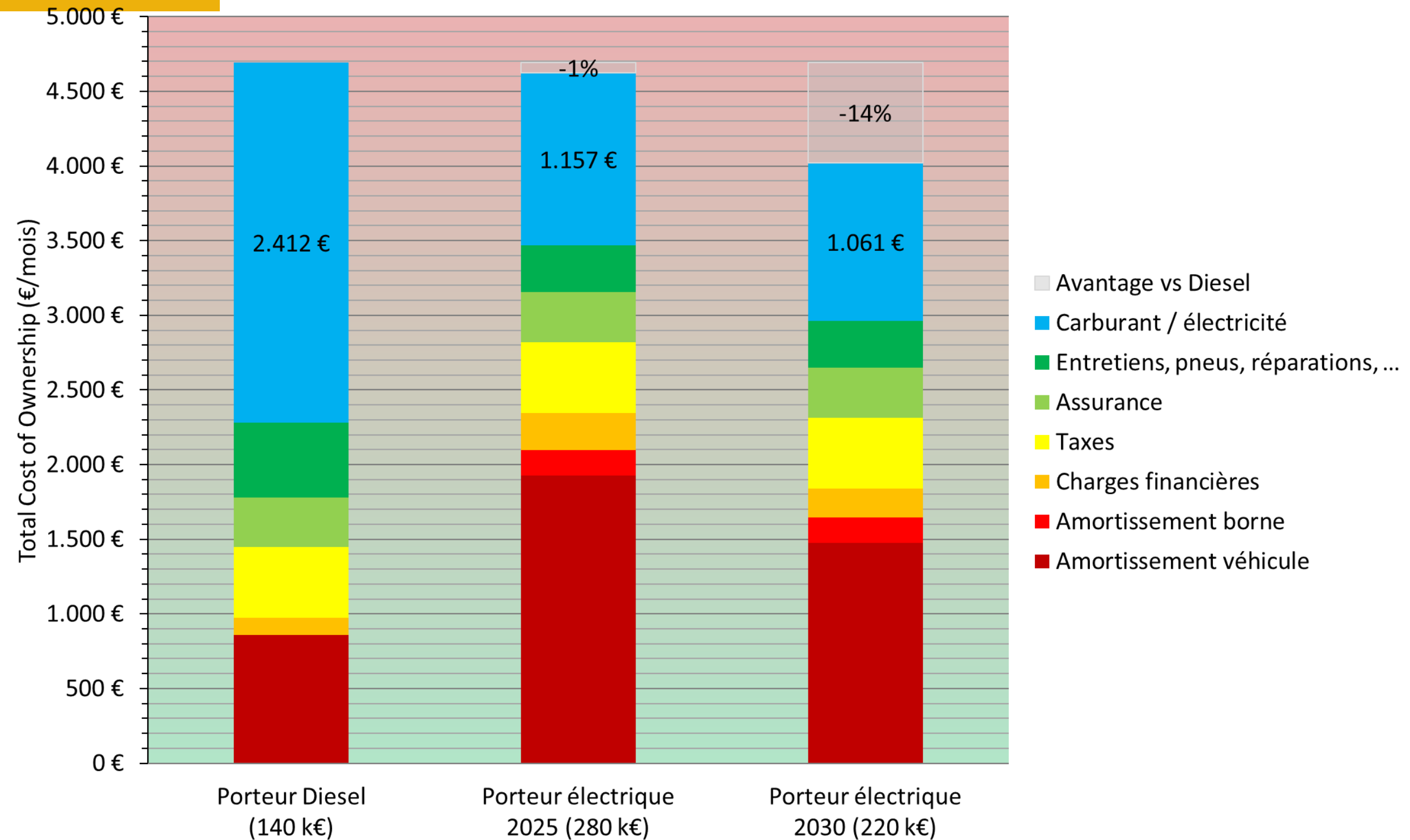
Électrification des flottes

TCO camionnettes 3,5T: TCO complet (sans fiscalité)



Électrification des flottes

TCO camions porteurs 28T: TCO complet (sans fiscalité)



Rejoignez-nous !



CORALINE LEFEVRE
COORDINATEUR

M +32 499 77 22 27
CLE@LOGISTICSINWALLONIA.BE

MERCI POUR VOTRE ATTENTION

