

**Accord de branche entre l'industrie cimentière wallonne, représentée  
par FEBELCEM, et la Région wallonne, représentée par son  
Gouvernement, relatif à la réduction des émissions spécifiques de gaz à  
effet de serre (GES) et à l'amélioration de l'efficacité énergétique  
à l'horizon 2010**

Version du 27/05/2004

- Article 1<sup>er</sup>. - Définitions
  - Article 2. - Objectifs du secteur industriel contractant
  - Article 3. - Etat des lieux et perspectives du secteur cimentier wallon
  - Article 4. - Engagements de la Région wallonne
  - Article 5. - Engagements des entreprises contractantes : plan d'action individuel
  - Article 6. - Engagements de la Fédération : plan d'action sectoriel
  - Article 7. - Comité Directeur
  - Article 8. - Vérification et contrôle
  - Article 9. - Evaluation annuelle
  - Article 10. - Communication aux Gouvernement, au Parlement, au CWEDD, au CESRW et au public
  - Article 11. - Coûts
  - Article 12. - Engagement et désengagement d'une entreprise
  - Article 13. - Modification de l'accord
  - Article 14. - Résiliation de l'accord de branche de commun accord
  - Article 15. - Inexécution des engagements contenus dans l'accord
  - Article 16. - Résiliation unilatérale
  - Article 17. - Pénalités et indemnités
  - Article 18. - Renouvellement de l'accord
  - Article 19. - Confidentialité
  - Article 20. - Durée
  - Article 21. - Procédure d'adoption de l'accord et de ses amendements
  - Article 22. - Effets de l'accord à l'égard des tiers
  - Article 23. - Entrée en vigueur de l'accord et des amendements éventuels
  - Article 24. - Dispositions complémentaires
- 
- Annexe 1. - Liste des entreprises contractantes
  - Annexe 2. - Exigences imposées à une tierce partie chargée de la vérification
  - Annexe 3. - Contenu minimal du rapport
  - Annexe 4. - Indices IEE et IGES
  - Annexe 5. - Plan d'action sectoriel
  - Annexe 6. - Règlement d'ordre intérieur du Comité Directeur
  - Annexe 7. - Scénarii d'évolution du secteur
  - Annexe 8. - Rapport de l'expert technique quant au plan sectoriel

## Convention

conclue entre, d'une part,

la Région wallonne,  
représentée par le Ministre de l'Environnement et le Ministre de l'Energie,

et, d'autre part,

FEBELCEM, représentant, conformément à ses statuts, les entreprises de l'industrie cimentière wallonne signataire d'une déclaration d'intention en date du 6 juillet 2001, représentée par Monsieur J.P. JACOBS, Directeur général de FEBELCEM, et représentant les entreprises contractantes dont la liste figure à l'annexe 1.

Chacune des entreprises reprises dans cette liste a préalablement donné un mandat écrit à FEBELCEM pour l'engager dans le cadre du présent accord.

Préambule :

Vu le décret du 21 mars 2002 portant assentiment au Protocole de Kyoto à la Convention Cadre des Nations-Unies sur les changements climatiques, faits à Kyoto le 11 décembre 1997;

Vu le décret du 20 décembre 2001 relatif aux conventions environnementales;

Vu la décision du Gouvernement wallon du 18 juillet 2001 relative à l'adoption du Plan d'action de la Région wallonne en matière de changements climatiques;

Vu la décision du Gouvernement wallon du 21 février 2002 chargeant le Ministre de l'Energie et le Ministre de l'Environnement de préparer la conclusion d'accords de branche avec l'industrie relatifs à l'amélioration de l'efficacité énergétique et à la réduction des émissions spécifiques de gaz à effet de serre (GES);

Du cadre politique et économique de l'accord de branche :

Considérant que dans le cadre des conventions internationales, et notamment de la Convention-Cadre sur le Changement Climatique de Rio (juin 92) et du Protocole de Kyoto (décembre 97), la Belgique s'est engagée à réduire ses émissions de six gaz à effet de serre de 7,5 % entre 1990 et 2008-2012; que parmi ces gaz à effet de serre, le CO<sub>2</sub> est responsable de plus de 85 % des émissions wallonnes (exprimées en équivalent CO<sub>2</sub>); que ce CO<sub>2</sub> est très largement issu de procédés de combustion à des fins énergétiques; que l'industrie est globalement responsable de plus de 50 % des émissions de CO<sub>2</sub>, et de 45 % de la consommation énergétique finale en Wallonie en 2000;

Considérant qu'en parallèle, un axe important de la politique énergétique des pays industrialisés consiste à diminuer leur dépendance par rapport aux pays fournisseurs d'énergie;

Considérant qu'en outre, le caractère limité des ressources fossiles demande que leur usage soit géré de la manière la plus parcimonieuse possible, notamment à des fins énergétiques, afin de préserver le potentiel de choix des générations futures quant à leur approvisionnement en matières premières énergétiques;

Considérant, enfin, qu'une saine maîtrise des consommations de ressources primaires évitant le gaspillage a toujours été source de compétitivité entre les entreprises;

Considérant, par conséquent, qu'il convient donc, tant pour des questions de préservation de la qualité de notre environnement, que pour des questions politico-économiques ou pour une question de saine gestion des ressources fossiles de réduire notre consommation d'énergie et de diversifier nos sources d'énergie au niveau national;

Considérant, toutefois, que l'activité économique a besoin d'un espace de croissance pour pouvoir se développer; que l'objectif d'un accord de branche ne consiste dès lors pas à obtenir une réduction des émissions de GES et des consommations énergétiques en termes absolus mais bien à réduire les émissions spécifiques de GES et la consommation d'énergie spécifique en améliorant l'efficacité énergétique ou en recourant à d'autres mesures telles que la substitution de combustibles, le recours aux énergies renouvelables, l'utilisation accrue de combustibles de substitution dérivés de déchets et de biomasse ou de matières secondaires, dans le strict respect des normes environnementales;

Considérant que l'ordre de grandeur de l'objectif attendu par la Région wallonne au niveau de l'ensemble des secteurs industriels consiste en :

- une amélioration de l'efficacité énergétique de l'ordre de 11 à 13 % entre 2000 et 2010;
- une diminution des émissions spécifiques de CO<sub>2</sub> de l'ordre de 9 à 11 % entre 2000 et 2010.

De l'accord de branche comme outil pour atteindre les objectifs de Kyoto :

Considérant qu'un accord de branche est une convention passée entre la Région wallonne et une Fédération, représentant des membres appartenant à un secteur industriel homogène, en vue d'atteindre dans ce secteur, des objectifs à long terme en matière de réduction des émissions spécifiques des gaz à effet de serre et à l'amélioration de l'efficacité énergétique; qu'une telle convention vise à spécifier l'objectif final à atteindre tout en permettant aux parties contractantes de choisir les moyens pour le mettre en œuvre;

Considérant tout l'intérêt que présente un accord visant l'amélioration de l'efficacité énergétique et la diminution des émissions spécifiques de GES des parties contractantes dans la mesure où il permet, d'une part, de répondre aux préoccupations environnementales liées au renforcement de l'effet de serre tout en préservant la compétitivité des entreprises, et, d'autre part, d'œuvrer dans le sens d'une gestion proactive de la dépendance énergétique de la Région wallonne;

Considérant qu'un accord de branche est un outil parmi d'autres; qu'à ce titre, s'il s'avère que l'objectif de réduction des émissions spécifiques de gaz à effet de serre et d'amélioration de l'efficacité énergétique n'était pas atteint par les parties contractantes, l'accord de branche ne peut empêcher la mise en œuvre d'outils supplémentaires;

Considérant la nécessité de mettre en œuvre des actions concrètes de réduction des émissions spécifiques de gaz à effet de serre et d'amélioration de l'efficacité énergétique au sein des entreprises responsables de la plus grande part, dans un secteur donné, des émissions de CO<sub>2</sub> et de la consommation énergétique; considérant que cette situation est rencontrée par l'engagement des parties contractantes;

Considérant la décision de la Conférence Interministérielle de l'Environnement élargie du 6 mars 2002 actant le principe, dans le cadre de l'adoption du Plan National Climat, d'une exonération des entreprises engagées dans un accord de branche d'une éventuelle taxe énergie/CO<sub>2</sub> (cf. p. 93-94), le Gouvernement wallon ayant approuvé le Plan National Climat dans sa décision du 13 juin 2002;

Considérant que les entreprises ne prenant pas part à l'accord ou qui s'en dégageraient seront soumises à une application de conditions d'autorisation au niveau de leur efficacité énergétique et/ou de leurs émissions de gaz à effet de serre, en vertu de la législation relative au permis d'environnement, et notamment au travers des conditions sectorielles et particulières;

Considérant les notes techniques d'orientation n<sup>os</sup> 1 (01/08/2001), 2 (01/08/2001) adaptée en fonction des spécificités du secteur (une annexe spécifique est incluse dans le plan d'action sectoriel), 3 (01/08/2001), 4 (01/08/2001), 5 (04/04/2002) adaptée en fonction des spécificités du secteur, 6 (11/06/2002), 7 (18/02/03), la note d'orientation concernant les liens entre le marché européen des quotas d'émission de gaz à effet de serre et les accords de branche en Région wallonne (28/03/03), ainsi que le manuel de la Région wallonne relatif à l'Aide à la mise en place d'une comptabilité analytique des fluides et énergies (CAFE, avril 2001);

Il est convenu ce qui suit :

### **Article 1<sup>er</sup>. Définitions**

Gaz à effet de serre (GES) : de manière générale, constituants gazeux de l'atmosphère qui absorbent et ré-émettent le rayonnement infrarouge et qui sont repris à l'Annexe A du Protocole de Kyoto à la Convention sur les changements climatiques. Dans le cadre du présent accord, seul le CO<sub>2</sub> est visé.

Accord de branche, ci-après « l'accord » : convention environnementale conclue entre la Région wallonne et une Fédération représentative d'un secteur, visant l'amélioration de l'efficacité énergétique et de réduction des émissions spécifiques de GES.

Secteur : sous-ensemble de l'activité industrielle, caractérisé par des processus de production et/ou des produits de nature similaire.

Fédération : organisme représentant un secteur industriel donné et qui a reçu mandat d'entreprises actives dans ce secteur pour conclure en leur nom l'accord.

Entreprise contractante : entreprise qui a mandaté la Fédération pour conclure l'accord en son nom. Cette entreprise peut avoir un ou plusieurs sièges d'exploitation en Région wallonne.

Parties contractantes : la Région wallonne, d'une part, les entreprises contractantes et leur Fédération représentative, d'autre part.

Industrie cimentière wallonne : ensemble des entreprises qui produisent du clinker et du ciment en Wallonie.

Administration : la Division Energie de la Direction Générale des Technologies, de la Recherche et de l'Energie (DGTRE) et la Direction Générale des Ressources Naturelles et de l'Environnement (DGRNE).

Plan d'amélioration individuel : un plan d'amélioration, confidentiel, rédigé au niveau de l'entreprise contractante et spécifiant les objectifs poursuivis, les mesures pressenties pour atteindre ces objectifs ainsi qu'un calendrier indicatif de mise en œuvre de ces moyens. Le plan d'amélioration individuel se base explicitement sur les conclusions des analyses du potentiel d'amélioration de l'efficacité énergétique et de diminution des émissions spécifiques de GES qui ont été effectuées sous la responsabilité de l'entreprise contractante.

Plan d'action sectoriel : un plan d'action rédigé au niveau de la Fédération, et spécifiant les objectifs poursuivis, les types de mesures pressenties pour atteindre ces objectifs, ainsi qu'un calendrier indicatif de mise en œuvre de ces moyens. Le plan d'action sectoriel est établi explicitement à partir de la consolidation des plans d'amélioration individuels et peut comprendre des mesures de nature collective, qui sont effectuées sous la responsabilité de la Fédération.

Consommation spécifique d'énergie : la quantité d'énergie primaire consommée par unité de produit. Cette quantité d'énergie comprend tous les entrants énergétiques aux frontières d'un site d'exploitation donné. Lorsque ces entrants sont issus d'un processus de conversion énergétique, c'est la quantité d'énergie utilisée à la production de ces entrants, hors frontières du site d'exploitation, qui est généralement considérée.

Emission spécifique de GES : la quantité de GES émise par unité de produit, en adoptant une logique de calcul identique à celle suivie pour la détermination de la consommation d'énergie spécifique, et sur base des hypothèses adoptées officiellement à l'échelle internationale dans le cadre du Protocole de Kyoto.

## **Art. 2. Objectifs du secteur industriel contractant**

Afin de déterminer les objectifs du présent accord, chaque entreprise a réalisé un audit visant l'analyse détaillée de ses potentiels d'amélioration, de la faisabilité de ces améliorations et de leur rentabilité. Chaque entreprise contractante a élaboré ensuite un plan d'amélioration individuel, basé sur les conclusions de cet audit relatif à l'amélioration de l'efficacité énergétique et à la réduction des émissions spécifiques de GES de cette entreprise.

Les plans d'amélioration individuels sont aussi précis que possible (forte désagrégation des consommations) et sont accompagnés d'une note explicative claire quant aux hypothèses comptables considérées, de manière à permettre leur actualisation sur une base annuelle par l'entreprise elle-même. De plus, l'entreprise a rédigé un rapport succinct permettant de percevoir le résultat global des audits énergétiques menés, sans dévoiler des informations à caractère stratégique pour l'entreprise. Les plans d'amélioration individuels sont couverts par le secret commercial et industriel et ne sont donc pas du domaine public.

La compilation des plans d'amélioration individuels, avertisés par la Direction de chaque entreprise, a permis à la Fédération d'élaborer un plan d'action sectoriel (annexe 5). Ce plan d'action sectoriel se fixe des objectifs et mentionne des moyens et un calendrier indicatifs de réalisation ainsi que les types de mesures à caractère collectif relatives notamment au suivi et à l'évaluation de leur mise en œuvre. Le plan d'action sectoriel prend en considération le scénario d'évolution du secteur le plus probable, basé notamment sur les niveaux de production actuels pour chaque site audité et raisonnablement prévisibles, tel que repris en annexe 7.

Dans le cadre de la répartition de l'effort entre entreprises, la définition des objectifs prend notamment en considération l'intensité des moyens qu'il est possible de mettre en œuvre de la manière suivante : à titre indicatif, les projets dont le temps de retour (payback simple) est inférieur ou égal à 4 ans ou dont la valeur nette actualisée hors subsides et taxes est positive pour un taux d'actualisation de 20 % ont été considérés. Ces valeurs sont calculées sur base de prix énergétiques établis sur base des données disponibles les plus récentes et estimées par l'auditeur agréé comme les plus représentatives. Au sein d'un secteur, le niveau d'effort auquel s'engage confidentiellement chaque entreprise au sein du secteur peut varier d'une entreprise à l'autre.

Ces considérations indicatives sur les moyens à mettre en œuvre permettent également de déterminer la contribution à l'effort global du secteur que devrait se fixer une entreprise joignant les parties contractantes après la conclusion du présent accord.

Les audits de chacune des entreprises et le plan d'action sectoriel ont été examinés par l'Administration, sous le sceau de la plus stricte confidentialité.

En conséquence, les entreprises contractantes de l'industrie cimentière wallonne, et la Fédération signataire se fixent comme objectif global :

- une amélioration de l'efficacité énergétique globale sectorielle de **8,3%**, calculée au moyen de l'indice IEE défini en annexe,
- et
- une réduction des émissions spécifiques de GES, prises globalement au niveau du secteur, calculée au moyen de l'indice IGESénergétique défini en annexe, de **9,5%** pour le CO<sub>2</sub> énergétique,

sur une période débutant en 1999 et prenant fin le 31 décembre 2010.

Un objectif indicatif, à atteindre en 2006, est fixé à 6,5% d'amélioration de l'indice IEE et 7,2% d'amélioration de l'indice IGESénergétique. Ces objectifs sont repris dans le plan d'action sectoriel repris en annexe 5 qui mentionne, à titre indicatif et confidentiel, les moyens qui seront mis en œuvre et leur calendrier d'exécution..

La mention indicative de ces moyens peut permettre, le cas échéant, de juger de la bonne foi des parties contractantes dans la poursuite des objectifs, au cas où le calcul des indices IEE et IGES devait être entaché de trop d'imprécision suite à la nature d'hypothèses de calcul à faire, empêchant par ce biais toute appréciation mathématique quant à l'atteinte ou non des objectifs.

### **Art. 3. Etat des lieux et perspectives de l'industrie cimentière wallonne**

L'état des lieux et les perspectives de l'industrie cimentière wallonne sont repris dans le plan d'action sectoriel qui figure à l'annexe 5 du présent accord.

#### **Art. 4. Engagements de la Région wallonne**

Dans le cadre de la mise en application du Protocole de Kyoto, la Région wallonne s'engage à prendre un ensemble de mesures, différenciées par type d'acteur économique (résidentiel, tertiaire, transport, industrie), permettant d'aboutir au respect de ses engagements.

Ces mesures concrètes seront précisées dans le cadre des plans opérationnels du Plan Air suivant les grandes orientations reprises dans le futur Plan Air et le futur Plan pour la Maîtrise durable de l'énergie, et se doivent de répartir l'effort de réduction entre les différents acteurs économiques.

En cas de non-atteinte des engagements de la Région concernant une réduction de ses émissions de gaz à effet de serre, le principe de la prise en charge de mesures complémentaires visant à atteindre les objectifs fixés à un acteur donné, par le type d'acteur ou par un de ses secteurs n'ayant pas atteint ses objectifs, sera appliqué. Pour les secteurs industriels, les objectifs visés sont ceux repris dans les accords de branche.

Sans préjudice du droit international, européen et de l'intérêt général, la Région wallonne s'engage à ne pas imposer par voie réglementaire des exigences complémentaires en matière d'efficacité énergétique et d'émissions spécifiques de GES concernés par l'accord de branche, aux entreprises contractantes.

Sous la même condition, elle s'engage à avoir une attention particulière pour la préservation de la compétitivité du secteur. Plus spécifiquement, elle s'engage à défendre le principe d'une exonération de toute taxe Energie/CO<sub>2</sub> ou tout au moins de ses effets, qui serait mise en vigueur à des fins environnementales ou énergétiques après la conclusion du présent accord pour les entreprises contractantes, dans la mesure où les parties contractantes démontrent que les objectifs finaux poursuivis dans l'accord seront concrètement atteints à terme.

Dans le même esprit, et dans l'éventualité de l'instauration d'une taxe régionale CO<sub>2</sub>/Energie, la Région wallonne s'engage à exonérer les entreprises contractantes de son effet dans la mesure où celles-ci démontrent que les objectifs finaux poursuivis dans l'accord seront concrètement atteints à terme.

La Région wallonne s'engage à défendre l'accord, aux niveaux fédéral et européen, vis-à-vis de dispositions nouvelles qui y seraient envisagées en veillant, notamment, à la compatibilité de ces dispositions avec la poursuite de l'accord conclu en Région wallonne. Si nécessaire, la Région wallonne défendra l'application de mesures transitoires, afin de permettre la bonne exécution des termes de l'accord.

Les dispositions précédentes ne portent pas atteinte à la mise en œuvre, à l'échelle régionale, nationale, européenne ou internationale, d'un marché de permis d'émission, étant donné sa complémentarité avec le présent accord pour atteindre les objectifs de limitation des émissions de gaz à effet de serre requis par le contexte et les conventions internationales.

Cependant, dans le cadre du projet de directive relatif à la mise en œuvre d'un système d'échange communautaire de quotas d'émission, la Région wallonne s'engage à défendre les entreprises contractantes dans le cadre de la définition du plan d'allocation des quotas, en considérant leur potentiel réel d'effort de réduction et leur perspective de croissance, et non un potentiel théorique basé par exemple sur une technique d'étalonnage (benchmarking). De plus, la Région wallonne soutient le principe d'une allocation gratuite des quotas d'émission pour la première période d'application de la future directive (2005-2007).

En ce qui concerne les périodes ultérieures, elle s'attachera à mettre en œuvre un traitement préférentiel au bénéfice des entreprises contractantes, après consultation des secteurs signataires.

La Région wallonne s'engage également à soutenir le développement de systèmes de gestion de l'énergie, notamment en subventionnant la mise en place de comptabilités énergétiques de qualité et la réalisation d'audits de pré-faisabilité d'investissements économisant l'énergie ou permettant de produire de l'énergie à partir de sources d'énergies renouvelables.

Dans le cadre de ses actions de communication relatives à l'énergie et aux émissions de GES, la Région wallonne s'engage à souligner le rôle positif et pro-actif des parties contractantes.

Dans le cadre de nouvelles négociations engageant la Région wallonne au niveau fédéral, européen ou international dans le domaine de l'efficacité énergétique et de réduction d'émission de GES, celle-ci s'engage à ne définir aucun objectif concernant les entreprises contractantes sans concertation préalable avec la Fédération.

#### **Art. 5. Engagements des entreprises contractantes : plan d'amélioration individuel**

Les entreprises contractantes s'engagent à prendre les mesures appropriées pour apporter leur contribution à l'effort global auquel le secteur s'est engagé, telle que spécifiée dans leur plan d'amélioration individuel.

Les entreprises contractantes s'engagent à fournir annuellement à leur Fédération les informations nécessaires pour évaluer l'état d'avancement de l'exécution de l'accord, suivant le canevas spécifié à l'annexe 3.

Ces informations sont fournies par un système de gestion énergétique interne et adapté aux caractéristiques de l'entreprise (taille, complexité, process,...) que l'entreprise s'engage à mettre en œuvre.

Les entreprises sont individuellement responsables des informations qu'elles communiquent à leur Fédération ou à l'Administration. Chaque entreprise contractante charge son Commissaire de vérifier la matérialité de l'ensemble des valeurs servant à calculer annuellement les indices IEE et IGESénergétique.

Pour le 1<sup>er</sup> avril de chaque année, chaque entreprise contractante soumet un rapport à la Fédération spécifiant sa situation sur le plan des améliorations visées et des moyens déjà mis et à mettre en œuvre, et ce comparativement à son plan d'amélioration individuel. Ce rapport comporte un volet spécifique à l'année écoulée, et un volet relatif à l'ensemble de la période écoulée depuis la signature de l'accord.

Chaque entreprise contractante s'engage à informer de manière appropriée ses organes internes de consultation quant au contenu de l'accord et son état d'avancement.

Art. 6. Engagements de la Fédération : plan d'action sectoriel

La Fédération s'engage à :

- représenter les entreprises contractantes de l'accord;
- informer et motiver ses membres quant à l'amélioration de l'efficacité énergétique et la réduction des émissions spécifiques de GES du secteur;
- entreprendre des actions à caractère collectif visant l'amélioration de l'efficacité énergétique et la réduction des émissions spécifiques de GES de ses membres;
- faire le suivi, informer et motiver les parties contractantes quant à la bonne exécution de l'accord;
- stimuler des membres non encore contractants à se joindre à l'accord;
- informer régulièrement les représentants syndicaux du secteur au travers des organes de consultation paritaires sectoriels existants.

La Fédération s'engage à rédiger annuellement un rapport d'avancement qu'elle présente, pour approbation, au Comité Directeur. Ce rapport est élaboré à partir de la consolidation de l'ensemble des données fournies par ses membres et suit le canevas repris en annexe 3. Cette consolidation demande notamment de récolter et synthétiser les informations relatives :

- aux consommations en énergie primaire du secteur et aux émissions de GES;
- aux volumes de production associés;
- aux projets d'amélioration de l'efficacité énergétique et de la réduction des émissions spécifiques de GES.

La Fédération peut déléguer la récolte et la synthèse de ces informations à une tierce partie, notamment pour assurer une plus grande confidentialité vis-à-vis des données concernant ses membres; elle reste toutefois responsable des hypothèses retenues pour réaliser la consolidation sectorielle.

La Fédération apporte son appui à l'élaboration et à l'actualisation annuelle des plans pluriannuels d'amélioration réalisés en entreprise. Elle consolide ces informations de manière à pouvoir effectuer le suivi du plan sectoriel et proposer des révisions éventuelles au cours de la durée de l'accord.

Au plus tard le 1<sup>er</sup> juin de chaque année et la première fois en juin 2005, la Fédération présente un rapport au Comité Directeur et commente la position des indices IEE et IGES du secteur par rapport aux objectifs intermédiaires et finals ainsi que la situation concernant la mise en œuvre des projets concrets d'amélioration (investissements réalisés et projetés). Ce rapport reprend au minimum les éléments spécifiés à l'annexe 3, et ne peut mentionner des données considérées comme confidentielles ou permettre leur déduction à partir des éléments repris dans ce rapport.

### **Art. 7. Comité Directeur**

Un organe de pilotage et de suivi de l'avancement de l'accord, appelé Comité Directeur, est constitué. Il comprend de manière paritaire des représentants de la Région wallonne (Cabinets et Administration) et des représentants de la Fédération. Ces représentants agissent dans les limites des pouvoirs qui leur sont délégués par leur mandat.

Le Comité Directeur :

- évalue les progrès réalisés sur base du rapport annuel détaillé de la Fédération;
- se prononce sur des propositions de modifications de calcul des indices IEE et IGES;
- émet un avis sur la mise en œuvre de la politique sectorielle en matière d'efficacité énergétique et de réduction des émissions spécifiques de GES;
- se prononce sur la nécessité d'adopter des modifications des plans d'action sectoriels, sur proposition d'un de ses membres;
- analyse toute nouvelle demande de participation ou de retrait à l'accord, et enregistre tout engagement/désengagement d'une entreprise vis-à-vis de l'accord;
- veille à identifier les causes à l'origine du non-respect des engagements de l'accord;
- rend des avis sur les modalités d'application de l'article 15 - Inexécution des engagements contenus dans l'accord, et de l'article 17 - Pénalités et indemnités;
- assure la communication externe;
- participe à l'élaboration et à la diffusion du rapport mentionné à l'article 10 - Communication au Gouvernement, au Parlement, au CWEDD, au CESRW et au public.

Le fonctionnement du Comité Directeur est régi par un règlement d'ordre intérieur (Annexe 6). Dans la mesure du possible, ce Comité délibère par consensus. Dans l'hypothèse où aucun consensus ne se dégage, il est procédé au vote, conformément aux dispositions prévues dans le règlement d'ordre intérieur. Le Comité peut entendre toute partie ou expert qu'il juge nécessaire. En particulier, le Comité Directeur est assisté par un expert technique, désigné par le Gouvernement, sur proposition du Comité Directeur.

L'expert technique joue un rôle de facilitateur dans la préparation, l'analyse et la mise en forme des informations nécessaires au pilotage de l'accord. L'expert technique est le garant des règles de comptabilisation des indices d'amélioration de l'efficacité énergétique (IEE) et de réduction des émissions spécifiques de GES énergétique (IGES). A la demande du Comité Directeur, il peut assister la Fédération dans son travail de consolidation des données en vérifiant leur cohérence. Il peut évaluer la pertinence des modifications des règles de comptabilisation qui seraient éventuellement proposées par une Fédération ou une entreprise et les soumet au Comité Directeur.

#### **Art. 8. Vérification et contrôle**

Conformément au principe d'exécution de bonne foi, les parties contractantes mettent tout en œuvre pour atteindre les objectifs prévus par le présent accord.

En vue de garantir le respect de ces objectifs, les parties contractantes se soumettent aux mesures de vérification. Celles-ci peuvent être faites par une tierce partie travaillant en toute indépendance et désignée par le Gouvernement, sur proposition du Comité Directeur.

Le Comité Directeur ou la Région wallonne de manière unilatérale, peuvent solliciter ce Vérificateur.

Les missions de vérifications confiées peuvent notamment avoir les caractéristiques suivantes :

- être effectuées sur site;
- servir à trancher des questions litigieuses à caractère technique, que ce soit au niveau des plans d'amélioration individuels, du plan d'action sectoriel, ou encore au niveau des avis remis par l'expert technique;
- servir à s'assurer de la fiabilité et du caractère complet et cohérent des informations fournies par les entreprises et la Fédération dans leurs plans d'amélioration individuels ou sectoriels, ou dans les rapports de suivi qui en sont faits.

De plus, au minimum trois vérifications indépendantes, d'abord auprès de la Fédération et, si nécessaire, auprès des entreprises, sont effectuées au cours de la durée de l'accord, et, au plus tard, le 1<sup>er</sup> novembre 2005, le 1<sup>er</sup> novembre 2008 et à l'issue de l'accord, en vue d'établir objectivement dans quelle mesure les objectifs, les règles et décisions prises dans le cadre de l'accord sont respectés par toutes les parties.

Dans le cadre de ses missions, le Vérificateur a accès à toutes les informations qui lui sont nécessaires, et est tenu au respect d'une stricte confidentialité formalisée par un accord de secret.

Les autres exigences auxquelles le Vérificateur doit répondre sont reprises en annexe 2. La mission de vérification confiée doit inclure clairement le champ d'action à investir, donner des indications quant à la méthode à utiliser et les moyens, notamment humains, à y affecter.

#### **Art. 9. Evaluation annuelle**

Sur base des informations transmises par la Fédération et, le cas échéant par le Vérificateur, le Comité Directeur évalue chaque année l'état de la mise en œuvre des engagements pris par les parties contractantes. Trois évaluations approfondies de l'état d'avancement de l'accord sont réalisées au plus tard en janvier 2006, janvier 2009 et à l'issue de l'accord. Chaque évaluation tient compte des conclusions du Vérificateur indiqué à l'article 8 - Vérification et contrôle. Si une évaluation conclut que la mise en œuvre des actions ne permet pas la poursuite des objectifs fixés, la Fédération soumettra un plan révisé à l'approbation du Comité Directeur.

Le cas échéant, il est fait application de l'article 15 - Inexécution des engagements contenus dans l'accord.

#### **Art. 10. Communication au Gouvernement, au Parlement, au CWEDD, au CESRW et au public**

A l'issue de chaque évaluation approfondie, un rapport concernant l'état d'avancement de l'accord de branche est élaboré par le Comité directeur. Ce rapport ne contient pas de renseignements individuels sur les entreprises. Il précise les coûts pris en charge par la Région wallonne pour l'ensemble du secteur, et la valeur de l'ensemble des avantages directs et indirects octroyés par les pouvoirs publics dont ont bénéficié l'ensemble des entreprises contractantes. Il est accompagné d'un ensemble d'indicateurs permettant de décrire l'accord et sa mise en œuvre. Ces indicateurs seront élaborés de commun accord entre l'ensemble des secteurs signataires d'un accord de branche et le Gouvernement pour fin 2004. Ce rapport est joint au rapport des autres secteurs ayant conclu un accord de branche à portée similaire. Le rapport global qui en résulte est public et sert de base au Gouvernement pour informer le Parlement de l'état d'avancement des accords de branche. Copie du rapport global est soumise au CWEDD et au CESRW pour avis. L'administration est chargée de fournir une copie du rapport à tout citoyen qui en fait la demande. Le rapport est publié sur les sites Internet de la DGTRE et de la DGRNE.

#### **Art. 11. Coûts**

De manière générale, les entreprises contractantes supportent les coûts de mise en œuvre nécessaires à la réalisation des objectifs visés dans leur plan d'amélioration individuel.

La Région wallonne a participé aux coûts de l'analyse du potentiel d'amélioration des entreprises contractantes et participera aux coûts afférents à la mise en place du système de gestion et de comptabilité énergétique de qualité.

La Région wallonne supporte les coûts liés au fonctionnement administratif du Comité Directeur. Chaque partie prend en charge les coûts du personnel qu'il affecte au fonctionnement du Comité Directeur.

La Région wallonne prend en charge une partie des coûts supportés par la Fédération dans la gestion du présent accord.

La Région wallonne prend en charge les coûts de vérification, tel que spécifié à l'article 8 - Vérification et contrôle.

Toute demande d'expertise technique non approuvée par le Comité Directeur est à charge de la partie demanderesse.

## **Art. 12. Engagement et désengagement d'une entreprise**

Toute entreprise appartenant par son activité au secteur (industrie cimentière wallonne) représenté par la Fédération peut participer au présent accord. L'accord est obligatoire de droit pour toutes les entreprises qui adhèrent à la Fédération signataire après la conclusion de l'accord, sauf dérogation prévue dans l'acte d'adhésion.

Une entreprise membre de la Fédération signataire, qui n'est pas encore contractante du présent accord, peut proposer sa candidature au Comité Directeur en tant que partie prenante de l'accord. Cette candidature est accompagnée des justifications quant à l'effort que cette entreprise s'engage à poursuivre pour contribuer aux objectifs du présent accord. Cette candidature est accompagnée d'un nouveau plan d'action sectoriel tenant compte du plan d'amélioration individuel de ce nouveau membre. Les signataires du présent accord statuent quant à l'acceptation du nouvel entrant dans un délai de deux mois à dater de la réception officielle du dossier complet de candidature.

L'entreprise dont prend fin l'affiliation à la Fédération qui a conclu le présent accord reste tenue vis-à-vis des parties signataires des obligations qui lui incombent en vertu du présent accord et des engagements pris ou à prendre par la Fédération en vertu du mandat spécifique que l'entreprise avait donné à sa Fédération.

Le retrait d'une entreprise contractante au présent accord n'est permis qu'après demande motivée auprès du Comité Directeur et requiert l'autorisation des signataires du présent accord. L'autorisation donnée informe l'entreprise se retirant des dispositions légales auxquelles elle est soumise par son retrait de l'accord, et notamment par l'application de l'article 17. Si nécessaire, les objectifs globaux du secteur peuvent être adaptés notamment pour tenir compte de la participation d'une nouvelle entreprise ou du retrait d'une entreprise contractante, dans le cadre de l'article 13 - Modification de l'accord. Une entreprise qui se dégagerait de l'accord serait soumise à des conditions d'autorisation particulières au niveau de son efficacité énergétique et/ou de ses émissions de gaz à effet de serre, en vertu de la législation relative au permis d'environnement.

### **Art. 13. Modification de l'accord**

Le présent accord peut être modifié, moyennant l'assentiment de la Région wallonne et de la Fédération signataire et le suivi de la procédure spécifiée à l'article 21 - Procédure d'adoption de l'accord et de ses amendements, notamment suite à une modification de la structure de production du secteur.

L'évaluation approfondie prévue en janvier 2006 (cfr art. 9) réévaluera le potentiel d'amélioration du secteur sur base des meilleures informations disponibles du moment, en vue d'aboutir, le cas échéant, à la définition d'un objectif à l'horizon du 31 décembre 2012.

Les objectifs ainsi fixés à l'horizon 2012, indicatifs, devront être confirmés ou revus le cas échéant, suite à l'évaluation approfondie prévue en janvier 2009 (cfr art. 9). Cette dernière réévaluera le potentiel d'amélioration du secteur en utilisant les mêmes règles et principes qui ont prévalu à la détermination des objectifs au départ, sur base d'audits qui auront été effectués préalablement au sein des entreprises.

Tout amendement est formalisé dans une annexe, signée par l'ensemble des parties.

La procédure spécifiée à l'article 21 ne s'applique pas aux modifications qui aboutissent à devoir adapter les objectifs globaux (exprimés en terme d'amélioration de l'efficacité énergétique ou de diminution des émissions spécifiques de gaz à effet de serre) de moins de 10 % de leurs valeurs fixées dans le présent accord, par exemple dans les cas d'établissement d'une nouvelle entreprise (nouvel entrant), de modification de l'appareil de production, de faillites, de fusion ou d'acquisition des entreprises contractantes, ou encore de changement de contrôle (direct ou indirect).

### **Art. 14. Résiliation de l'accord de branche de commun accord**

Les parties contractantes peuvent résilier l'accord de commun accord dans le cas où une ou plusieurs des conditions suivantes sont, notamment, rencontrées :

- toute modification de l'environnement économique jugée anormale par l'ensemble des parties et remettant en cause la faisabilité économique de l'exécution de l'accord;
- toute circonstance jugée imprévisible par l'ensemble des parties.

La résiliation de l'accord est, sous peine de nullité, notifiée aux entreprises contractantes par le Comité Directeur, et ce par lettre recommandée. La résiliation est effective à partir du premier jour du mois qui suit la notification.

La résiliation de la convention donne lieu à la publication par le Gouvernement d'un avis de résiliation au Moniteur belge ainsi que sur les sites Internet de la DGRNE et de la DG TRE, qui indique l'objet de la convention résiliée et la date à laquelle la résiliation prend cours.

### **Art. 15. Inexécution des engagements contenus dans l'accord**

En cas de non-respect de la poursuite effective des objectifs du plan sectoriel et, à terme, de la réalisation de ces objectifs ou des engagements visés aux articles 5 et 6, le Comité Directeur identifiera les causes de cette situation, notamment sur base d'informations transmises par le Vérificateur. Le Comité Directeur émettra un avertissement et une demande de mise en conformité dans un délai raisonnable, après avoir entendu les parties concernées.

Si aucune réponse satisfaisante n'est donnée à la première demande de mise en conformité, après consultation du Comité Directeur, le Gouvernement décidera de l'application de l'article 17, assortie d'une nouvelle demande de mise en conformité.

### **Art. 16. Résiliation unilatérale**

Chacune des parties, que ce soit la Région wallonne ou la Fédération et l'ensemble des entreprises contractantes, peut mettre fin au présent accord lorsque les manquements sont graves ou en cas de modification de politique énergétique, fiscale ou environnementale en contradiction avec l'article 4 - Engagements de la Région wallonne, notamment :

- lors de l'entrée en vigueur d'une taxe énergie/CO<sub>2</sub> à des fins énergétiques ou environnementales et pour lesquelles les entreprises contractantes ne seraient pas exemptées, totalement ou dans une proportion significative;
- lorsque l'application d'un système de permis d'émission aux entreprises contractantes ne correspond pas à l'esprit de l'article 4, notamment en cas d'allocation gratuite de quotas en quantités insuffisantes lors de la première période d'engagement (2005-2007) ou, pour les périodes ultérieures, en cas de système d'allocation induisant une distorsion de concurrence entre les entreprises contractantes et leurs principaux compétiteurs européens;
- en cas d'imposition et après épuisement des voies de recours, en contradiction avec l'article 4, de conditions d'exploitation des sites de production relatives à leur efficacité énergétique et/ou de leurs émissions de gaz à effet de serre qui soient plus contraignantes que lors de l'adhésion des signataires au présent accord, en vertu de la législation relative au permis d'environnement, et notamment au travers des conditions sectorielles et particulières;
- dans la situation où, malgré l'application de l'article 15 - Inexécution des engagements contenus dans l'accord, toujours aucune réponse appropriée n'est donnée à la seconde demande de mise en conformité;
- en cas de non-respect de la confidentialité concernant les plans d'amélioration individuels.

En cas de résiliation, le Gouvernement wallon supprimera les avantages liés à l'accord de branche visés par l'article 4 - Engagements de la Région wallonne.

En outre, il pourra être fait application d'une indemnité pour le préjudice subi par la Région par application de l'article 17.

## **Art. 17. Pénalités et indemnités**

### §1 Quantification du manquement

Sur proposition chiffrée du Comité Directeur, le Gouvernement quantifie le non-respect des engagements. Il fixe la période de temps pendant laquelle il considère que la poursuite effective des objectifs du plan sectoriel a été ou sera (cas du retrait) mise en défaut. Cette quantification peut, le cas échéant, être exprimée en terme d'émissions de CO<sub>2</sub>, sur base de la différence entre les engagements de l'accord et l'efficacité réelle observée.

### §2 Fixation du montant

Le Gouvernement peut exiger, après consultation du Comité Directeur conformément à l'article 15, une compensation proportionnelle au manquement quantifié et qui ne peut dépasser le double des avantages perçus pendant la période de mise en défaut constatée. Le Gouvernement fixe la forme de la compensation, par exemple le paiement d'une amende ou encore le transfert de quotas d'émissions de CO<sub>2</sub>.

Les compensations versées et la vente des quotas transférés sont affectées à des actions visant l'amélioration de l'efficacité énergétique ou le respect des engagements de la Région wallonne au titre du Protocole de Kyoto.

### §3 Disposition complémentaire

Indépendamment des dispositions précédentes au présent article, le Gouvernement peut décider de la publication d'un avis mentionnant les données identifiant le secteur ou l'entreprise concerné, le ou les engagements qui n'ont pas été respectés, la date de la mise en demeure et le délai donné à la Fédération ou à l'entreprise concernée pour se mettre en conformité. Le contenu de l'avis ainsi que sa forme sont soumis à l'approbation du Comité Directeur.

## **Art. 18. Renouvellement de l'accord**

Le présent accord pourra être renouvelé, après évaluation approfondie des résultats de l'accord, moyennant la mise en œuvre de la procédure spécifiée à l'article 21 - Procédure d'adoption de l'accord et de ses amendements.

## **Art. 19. Confidentialité**

Les plans et données individuelles des entreprises sont strictement confidentiels. Aucune donnée individuelle ne peut être communiquée à des tiers sans l'autorisation expresse et écrite de l'entreprise concernée.

Aux fins de garantir le présent accord, ces informations confidentielles, accompagnant le présent accord et le plan d'action sectoriel, seront déposées auprès de Madame Caroline REMON, Notaire à Jambes. Seules des personnes nominativement mandatées par une décision du Comité Directeur y auront accès. Ce mandat devra spécifier, sous peine de nullité, la durée de cette autorisation.

#### **Art. 20. Durée**

Le présent accord expire le 31 décembre 2012 sous réserve de la fixation définitive avant le 1.07.2009 de l'objectif à l'horizon 2012 par la procédure spécifiée à l'article 13. A défaut, l'accord expirera le 31/12/2010.

#### **Art. 21. Procédure d'adoption de l'accord et de ses amendements**

Conformément aux articles 5 et 8 du décret du 21 décembre 2001 relatif aux conventions environnementales, les procédures suivantes sont applicables dans les cas d'adoption et de modification du présent accord.

Dans le cas de l'adoption du présent accord :

- publication du projet d'accord précisant la portée et l'objet dudit projet d'accord au Moniteur belge, sur les sites Internet de la DGRNE et de la DGTRE, et dans deux quotidiens d'expression française et d'un quotidien d'expression allemande; le Gouvernement peut également solliciter les avis d'instances qu'il détermine;
- réception des avis dans un délai de trente jours à dater de la réception de la demande d'avis et de la publication au Moniteur belge; à défaut d'avis dans ce délai, l'avis est réputé favorable;
- la Région wallonne, la Fédération et les entreprises examinent les observations et les avis formulés, et amendent si nécessaire le texte soumis aux avis;
- le texte faisant l'objet de l'accord est adopté par la signature des parties contractantes;
- le texte adopté est publié au Moniteur belge, ainsi que sur les sites Internet de la DGRNE et de la DGTRE.

Dans le cas de modifications :

- publication d'un projet d'amendement précisant la portée et l'objet dudit amendement au Moniteur belge, sur les sites Internet de la DGRNE et de la DGTRE, et dans deux quotidiens d'expression française et d'un quotidien d'expression allemande; le Gouvernement peut également solliciter les avis d'instances qu'il détermine;
- réception des avis dans un délai de trente jours à dater de la réception de la demande d'avis et de la publication au Moniteur belge; à défaut d'avis dans ce délai, l'avis est réputé favorable;
- la Région wallonne, la Fédération et les entreprises examinent les observations et les avis formulés, et amendent si nécessaire le texte soumis aux avis;

- l'amendement adopté fait l'objet d'un avenant au présent accord et est envoyé, par pli recommandé à la poste, aux parties. Dans un délai de quinze jours suivant la réception de cet avenant, les parties indiquent si elles souhaitent ne plus être liées par l'accord ainsi modifié. En l'absence de réponse dans ce délai, elles sont réputées adhérer à la modification intervenue;
  - le texte faisant l'objet de l'accord, et ses amendements, est adopté par la signature des parties contractantes;
  - le texte amendé est publié au Moniteur belge, ainsi que sur les sites Internet de la DGRNE et de la DGTRE.

#### **Art. 22. Effets de l'accord à l'égard des tiers**

La convention environnementale peut être source de droits et d'obligations à l'égard des tiers concernés par son exécution.

#### **Art. 23. Entrée en vigueur de l'accord et des amendements éventuels**

L'entrée en vigueur du présent accord et de ses amendements éventuels est réputée effective dix jours après leur publication au Moniteur belge.

#### **Art. 24. Dispositions complémentaires**

Le présent accord est régi par le droit belge. Tout litige relatif à son interprétation ou à son exécution ressort de la compétence des juridictions de Namur. En cas de litige, la version en français fait foi.

Fait à Namur, le 7 juin 2004.

Le Président de FEBELCEM,  
B. GHINS

Le Vice-Président de FEBELCEM,  
B. KUENG

L'Administrateur représentant la société CCB,  
J.M. DOMANGE

Le Directeur général FEBELCEM,  
J.P. JACOBS

Le Ministre des Transports, de la Mobilité et de l'Energie,  
J. DARAS

Le Ministre de l'Aménagement du Territoire, de l'Urbanisme et de l'Environnement,  
M. FORET

En 7 exemplaires<sup>(1)</sup>

Les annexes font partie intégrante du présent accord.

(1) Chacune des parties suivantes est dépositaire d'un exemplaire : FEBELCEM (4 exemplaires), la Direction générale des Ressources naturelles et de l'Environnement, la Direction générale des Technologies, de la Recherche et de l'Energie et le Notaire C. REMON.

## **Annexe 1. - Liste des entreprises contractantes**

- S.A. Cimenteries CBR
- S.A. Compagnie des Ciments Belges “CCB”
- S.A. HOLCIM Belgique

## **Annexe 2. - Exigences imposées à une tierce partie chargée de la vérification et à l'expert technique**

Critères auxquels le vérificateur et l'expert technique sont soumis :

- être neutre et travailler en toute indépendance des entreprises contractantes, de la Fédération concernée et de la Région wallonne;
- donner des garanties quant à sa stabilité de fonctionnement pendant toute la durée de la mission de vérification;
- travailler en suivant des règles et procédures claires et rigoureuses, spécifiées préalablement par écrit;
- disposer de ressources internes suffisantes et compétentes pour analyser les process techniques rencontrés;
- avoir la confiance des parties au présent accord;
- être tenu à un strict devoir de confidentialité, étant entendu qu'il lui est interdit d'utiliser pour ses besoins propres les données auxquelles il aura accès, celles-ci ne lui appartenant pas.

## **Annexe 3. - Contenu minimal du rapport**

### **Rapport d'information individuel (entreprises)**

Le rapport que chaque entreprise transmet annuellement à sa Fédération, selon la procédure et les formats proposés par celle-ci, met en évidence le calcul de ses indices d'efficacité énergétique et d'émission de GES. Ce rapport commente l'évolution passée de ces indices et leurs facteurs explicatifs, et présente les perspectives d'évolution attendue. En particulier, le rapport contient des données concernant :

- les consommations d'énergie primaire et les émissions désagrégées;
- les volumes de production associés;
- la valeur de l'Indice d'Efficacité Énergétique (IEE) et de réduction de GES (IGES);
- un explicatif des projets réalisés et envisagés dans le futur, et leur classement suivant la typologie ABC/123 (temps de retour et faisabilité).

## **Rapport d'information sectoriel (Fédération)**

Le rapport établi par la Fédération à destination du Comité Directeur comportera au minimum les éléments suivants :

- la valeur de l'Indice d'EfficiencE Energétique (IEE) et de réduction de GES (IGES);
- les facteurs explicatifs de l'évolution passée de ces indices, et de leur évolution attendue;
- les consommations d'énergie primaire et les émissions désagrégées;
- les volumes de production associés;
- un explicatif des projets réalisés et envisagés dans le futur, en classant suivant la typologie ABC/123 (temps de retour et faisabilité).

Ce rapport sera sous-tendu par les données fournies par chaque entreprise dans son rapport individuel, dont les données seront traitées de façon strictement confidentielle et uniquement par la Fédération et, le cas échéant, par le Vérificateur.

Il identifiera l'écart existant entre la situation de l'année analysée par rapport à la poursuite de l'objectif final, y compris l'objectif intermédiaire.

Le Comité Directeur peut demander de faire apparaître dans ce rapport toute précision qu'il lui semble utile pour pouvoir mener à bien sa mission de suivi.

## **Annexe 4. - Indices IEE et IGES**

### **EfficiencE énergétique**

Pour évaluer la situation en matière d'efficiencE énergétique de l'année (t) par tonne de produit par rapport à l'année (0), on calcule l'écart entre les consommations relevées l'année (t) et celles qu'on aurait obtenues si les consommations spécifiques par tonne de produit (cons.spécif.) étaient restées identiques à leur valeur initiale (0).

L'indice d'efficiencE énergétique IEE est donné par l'expression suivante :

$$IEE(t) = 100 \times \frac{\text{consommation énergétique globale observée (t)}}{\text{E cons. spécif. (0)} \times \text{volumes de production (t)}}$$

L'amélioration de l'efficiencE énergétique (en %) est mesurée par l'écart entre 100 et la valeur ainsi obtenue. Les consommations d'énergie sont exprimées en énergie primaire.

Cet indice cernera d'autant mieux l'évolution du secteur que l'on pourra prendre en compte un nombre élevé de produits (forte désagrégation). Dans le cas contraire, le risque est élevé de mettre sur le compte d'une détérioration ou d'une amélioration de l'efficiencE énergétique des glissements de production vers des produits consommant plus ou moins d'énergie.

Si nécessaire, et sur base d'un argumentaire étayé, diverses corrections pourront être effectuées dans le calcul de l'IEE et de l'IGES pour tenir compte, par exemple :

- de la surconsommation d'énergie imputable à la législation environnementale;
- de la variation de consommation énergétique (positive ou négative) liée à une modification de spécifications de produits : ciment, clinker;
- d'une modification du type de matières premières utilisées;
- du taux d'utilisation de la capacité des installations de production;
- du nombre de degrés-jours.

### **Emissions spécifiques de GES**

Pour évaluer la situation en matière d'émissions spécifiques de GES par tonne de produit, de l'année (t) par rapport à l'année (0), on calcule l'écart entre les émissions relevées l'année (t) et celles qu'on aurait obtenues si les émissions spécifiques par tonne de produit (émis. spécif.) étaient restées identiques à leur valeur initiale (0).

L'indice d'émissions spécifique IGES est donné par l'expression suivante :

$IGES(t) = 100 \times \text{émissions GES globales observées (t)} / E \text{ émis. spécif. (0)} \times \text{volumes de production (t)}$

Pour des raisons de cohérence avec les autres pays, ce calcul sera effectué sur base des hypothèses adoptées officiellement à l'échelle internationale dans le cadre du Protocole de Kyoto.

### **Annexe 5. - Plan d'action sectoriel**

(document séparé)

### **Annexe 6. - Règlement d'ordre intérieur du Comité Directeur**

Les définitions figurant à l'article 1<sup>er</sup> de l'accord de branche entre (...), représentant l'industrie (...) wallonne et la Région wallonne représentée par son Gouvernement, relatif à la réduction des émissions spécifiques de gaz à effet de serre (GES) et à l'amélioration de l'efficacité énergétique sont applicables aux termes du présent règlement d'ordre intérieur.

Article 1<sup>er</sup>. Composition

Le Comité Directeur est composé paritairement de 8 membres :

- quatre représentants de la Région wallonne;
- quatre représentants de la Fédération.

Chaque Comité Directeur est assisté dans ses travaux d'un représentant de l'Union wallonne des entreprises. Celui-ci ne dispose pas de voix délibérative. Il a un rôle d'observateur, en vue de garantir un fonctionnement similaire entre les différents Comités Directeurs.

Chaque partie contractante communique à l'autre partie les noms et coordonnées de ses représentants. L'Union wallonne des entreprises transmet à chacune des parties contractantes le nom et les coordonnées de son représentant. L'Administration fait de même concernant son représentant chargé d'assurer le secrétariat, conformément à l'article 2.

## Art. 2. Présidence et secrétariat

Chaque partie contractante exerce, par période de six mois, la présidence du Comité Directeur.

Les membres du Comité Directeur choisissent en leur sein le Président.

Le Président ouvre et clôt les réunions du Comité Directeur. Il dirige les débats.

Le Président veille notamment :

- a) à la préparation et à l'instruction des dossiers et des questions posées au Comité Directeur,
- b) à la rédaction des procès-verbaux des réunions du Comité Directeur;
- c) aux relations externes;
- d) à l'échange d'informations.

Le Président est assisté d'un représentant de l'Administration, chargé exclusivement d'assumer le secrétariat du Comité Directeur. Celui-ci ne dispose pas de voix délibérative et est tenu à la neutralité et à la confidentialité quant à la teneur des discussions.

## Art. 3. Réunions et ordre du jour

§ 1<sup>er</sup>. Le Comité Directeur se réunit dans l'arrondissement administratif de Namur. Le Président peut toutefois désigner un autre lieu de réunion.

§ 2. Les réunions du Comité Directeur ne sont pas publiques. Le Comité peut toutefois demander à des experts susceptibles de l'assister dans ses délibérations de participer à la totalité ou à une partie d'une réunion.

§ 3. Le Comité Directeur se réunit au moins deux fois par an, sur invitation du Président, de sa propre initiative ou à la demande d'au moins deux de ses membres et aussi souvent que l'exigent les intérêts des parties contractantes.

La convocation a lieu soit par courriel, soit par voie postale, soit par fax ou par porteur, au moins cinq jours ouvrables avant la réunion.

En cas d'absolue nécessité, la réunion peut être fixée par le Président le jour même de la convocation. L'ordre du jour de la réunion et tous les documents relatifs aux points de l'ordre du jour sont joints à la convocation.

§ 4. Chaque membre du Comité Directeur peut transmettre au Président une requête en vue de mettre des points à l'ordre du jour avec les documents y afférents.

§ 5. Au début de la réunion, le Comité Directeur approuve l'ordre du jour. Le Comité Directeur peut par voie de consensus décider d'ajouter un point supplémentaire à l'ordre du jour.

§ 6. Au cas où un ou plusieurs points figurant à l'ordre du jour ne peuvent être traités lors de la réunion du Comité Directeur, ils sont :

- soit inscrits prioritairement à l'ordre du jour de la prochaine réunion;
- soit reportés à une réunion ultérieure, au cas où le Comité Directeur n'a pas pu traiter le point en raison d'un manque d'informations, pour des raisons de procédure ou parce que le Comité Directeur estime avoir besoin de recherches supplémentaires.

#### Art. 4. Présence et procuration

Chaque membre peut se faire représenter par un membre de son choix de la partie contractante qu'il représente, en précisant ce choix par écrit à l'attention du Président.

Lorsque le Président est empêché, les membres présents désignent, en leur sein, un Président de séance, chargé de diriger les débats, d'ouvrir et de clore la réunion. Dans ce cas, le procès-verbal de la réunion est cosigné par le Président de séance et le Président.

#### Art. 5. Présence et procuration

§ 1<sup>er</sup>. Le Comité Directeur ne peut délibérer valablement que s'il est composé du Président et de trois de ses membres au moins, dont au moins deux de chacune des parties ou, en l'absence du Président, de quatre de ses membres au moins dont au moins deux de chacune des parties.

Si le quorum n'a pas été atteint, une nouvelle réunion est organisée au plus tôt dans les deux semaines qui suivent la réunion. Dans l'éventualité où le quorum n'est pas atteint, le Comité Directeur peut délibérer valablement avec deux membres présents au moins dont au minimum un de chacune des parties contractantes.

§ 2. Le Comité Directeur décide par voie de consensus. En l'absence de consensus, les décisions sont prises à la majorité simple des voix.

A l'exception du représentant de l'Union wallonne des entreprises, chaque représentant dispose d'une voix délibérative. Le Président ne dispose pas d'une voix prépondérante en cas de partage des voix.

§ 4. Le vote ne pourra avoir lieu qu'une fois que les personnes invitées, le cas échéant, au Comité Directeur, se sont retirées.

§ 5. Le vote a lieu à main levée, mais il peut être secret à la demande d'un membre du Comité Directeur.

§ 6. Un membre qui s'abstient ou vote contre une décision prise à la majorité des voix, peut demander que son abstention ou son opposition soit nommément actée, sous la forme d'une note de minorité dans le procès-verbal, éventuellement avec les motifs qu'il indique.

## Art. 6. Procès-verbaux

§ 1<sup>er</sup>. Lors de chaque réunion, le secrétariat du Comité Directeur établit un projet de procès-verbal et, s'il échet, une proposition d'avis.

Le procès-verbal indique le nom des membres présents, des membres excusés ou ayant quitté les travaux en cours de séance. Il indique également les noms et qualités des personnes invitées ou entendues lors de l'examen de certains points de l'ordre du jour. Les procès-verbaux relatent succinctement les débats et le résultat des votes éventuels. Ils indiquent les décisions et les motifs de ces décisions, de même que les renvois aux documents de base.

Le secrétariat transmet les projets de procès-verbaux et, le cas échéant, les propositions d'avis ou de décisions, aux membres du Comité Directeur, lesquels peuvent, dans le délai fixé par le Comité, transmettre leurs observations.

§ 2. L'approbation du procès-verbal figure à l'ordre du jour de la prochaine réunion du Comité Directeur.

§ 3. La version définitive du procès-verbal est signée par le Président, après avoir reçu l'approbation du Comité Directeur.

Le procès-verbal original est conservé par l'Administration et une copie certifiée conforme par le Président en exercice est transmise aux membres du Comité Directeur.

Les procès-verbaux et les extraits sont confidentiels, sauf décision contraire du Comité Directeur. En particulier, ils ne peuvent être transmis à aucune personne qui ne serait pas explicitement chargée du suivi de l'accord de branche par une des parties contractantes.

## Art. 7. Règles applicables à la rédaction de propositions, d'avis, de décisions, de recommandations, de recherches et d'études

§ 1<sup>er</sup>. Lorsque le Comité Directeur est invité à rendre une proposition, un avis, une décision, une recommandation, une recherche ou une étude, le Président envoie immédiatement un accusé de réception à la partie qui le requiert.

Si le délai d'exécution demandé par la partie contractante ne peut être respecté, en raison, par exemple, du degré de complexité, le Comité Directeur communique immédiatement à la partie contractante le délai qu'il juge raisonnable.

§ 2. L'approbation des propositions, avis, décisions, recommandations, recherches et études peut être obtenue par une procédure écrite.

Dans ce cas, le projet de proposition, avis, décision, recommandation, recherche ou étude, est communiqué par lettre à tous les membres du Comité Directeur.

Cette communication peut également se faire par fax ou par courrier électronique; toutefois, seuls le fax, accompagné du rapport de contrôle de transmission, et l'envoi recommandé font foi. La communication mentionne le délai dont disposent les membres pour communiquer leur approbation ou les motifs pour lesquels ils ne peuvent donner leur approbation. Ce délai prend cours au moment de l'envoi et ne peut être inférieur à 48 heures.

Si aucun consensus n'est atteint, le vote du projet a lieu lors de la réunion suivante du Comité Directeur.

§ 3. La version définitive d'un projet, avis, décision, recommandation, recherche ou étude du Comité Directeur est signée par chaque membre et par le Président. Il en va de même pour la correspondance liée à la communication à l'autorité requérante des projets, avis, décisions, recommandations, recherches ou études définitifs.

#### Art. 8. Confidentialité

Les débats, dossiers, procès-verbaux des réunions du Comité Directeur sont strictement confidentiels sauf autorisation donnée par le Comité Directeur lui-même conformément à l'art. 5 « Délibération et vote ».

Tous les intervenants visés à l'article 1<sup>er</sup> (et l'art. 3, alinéa 2, si le Comité Directeur le juge utile) s'y engagent et signeront le présent règlement d'ordre intérieur pour accord préalablement à leur entrée en fonction.

Si le représentant de l'Union wallonne des Entreprises et/ou le représentant de l'Administration chargé du secrétariat devait(ent) se faire remplacer, son substitut devra de même, signer ledit règlement d'ordre intérieur pour accord avant son entrée en fonction.

#### Art. 9. Modifications

Le présent règlement d'ordre intérieur peut être modifié moyennant le vote à l'unanimité des huit membres du Comité Directeur ou, le cas échéant, de leur représentant.

### **Annexe 7. - Scénarii d'évolution du secteur : méthode appliquée pour établir l'objectif sectoriel**

#### **Méthode appliquée pour établir l'objectif sectoriel**

Sur base d'un potentiel d'économie d'énergie global identifié comme réalisable par les entreprises concernées, le secteur de l'industrie cimentière wallonne se propose d'améliorer son efficacité énergétique de 8,3% d'ici 2010.

Cet engagement est calculé sur base des perspectives de production envisagées par les trois entreprises concernées à l'horizon 2010. Il est évident que de telles perspectives ne sont estimées qu'avec une grande marge d'incertitude. Aussi, une brève analyse de sensibilité a été menée pour évaluer l'impact d'un changement de niveau de production non envisagé.

Cette analyse montre que l'indice d'efficacité énergétique sectoriel se révèle robuste face à des variations de production même relativement élevées chez l'un ou l'autre des acteurs concernés. Ainsi, par exemple, une variation du volume de production de 20% dans l'entreprise qui contribue le plus à l'objectif de réduction sectoriel, provoque une variation de quelque 0,5 à 0,7% de l'indice d'efficacité sectoriel.

Dans une des deux autres entreprises, une telle variation ne modifierait l'indice d'efficacité sectoriel que de 0,2 à 0,3%. Cette analyse est détaillée dans un rapport confidentiel, remis à l'administration.

Rappelons ici que si de profondes modifications structurelles, comme la fermeture d'un outil ou la mise en œuvre de nouvelles unités de production risquaient un jour de compromettre l'engagement sectoriel, celui-ci devrait être ré-examiné, comme prévu dans le texte d'accord de branche.

## **Annexe 8. - Rapport de l'expert technique quant au plan sectoriel**

### *Mission d'expert technique Soutien à la préparation et à la mise en œuvre des accords de branche*

#### **Consolidation des résultats d'audits énergétiques de l'industrie cimentière wallonne (Febelcem)**

#### **Objet de la mission**

La mission d'expert technique, confiée à ECONOTEC, a consisté à s'assurer que le potentiel d'économies d'énergie ainsi que l'objectif d'amélioration de l'efficacité énergétique du secteur étaient évalués sur base de règles cohérentes et applicables à tous les secteurs industriels.

Ces règles sont précisées dans un ensemble de notes d'orientation et plus particulièrement les suivantes :

- Note d'orientation n°2 : Audits, plans individuels et plans sectoriels (1.08.01)*  
*Note d'orientation n°7 : Prise en considération des vecteurs énergétiques pour le calcul d'un indice d'efficacité énergétique (19.02.03)*

#### **Documentation consultée**

Les documents suivants ont été transmis par FEBELCEM à l'expert technique. Ces documents sont considérés comme confidentiels et ont été traités comme tels.

1. Plan d'amélioration sectoriel de l'industrie cimentière wallonne (16 février 2004) ;
2. Fichier « *PLAN SECTORIEL version 16 février à 15H49.xls* » : contenant les tableaux de consommations d'énergie globales et la liste des projets identifiés par les audits énergétiques, classés par catégorie (A, B, ...) et par temps de retour.

L'expert technique n'a pas consulté les tableaux de synthèse des audits énergétiques, présentant la désagrégation des flux énergétiques par type de production et phase de procédé, ce qui permet de vérifier que la prise en compte des vecteurs énergétiques et la conversion des consommations d'énergie en énergie primaire sont cohérents avec les règles de comptabilisation établies dans les notes d'orientation. Ces vérifications sont effectuées par l'administration de l'énergie lors de la présentation de chaque audit énergétique d'entreprise.

Lors de sa mission, l'expert technique a pu collaborer directement avec FEBELCEM et avec des représentants de chaque entreprise concernée.

### **Tâches de l'expert technique**

L'expert technique a réalisé les opérations suivantes :

- identification des potentiels de réduction présentés par les différentes entreprises ;
- identification des projets d'amélioration déjà réalisés et classement des projets supplémentaires selon l'évaluation de leur rentabilité ;
- validation des objectifs d'amélioration de l'efficacité énergétique sectorielle et de son efficacité en matière d'émissions de CO<sub>2</sub>.

### **Conclusions**

L'expert technique atteste que l'objectif d'amélioration de l'indice d'efficacité énergétique sectoriel de 8,3% à l'horizon 2010 est bien basé sur un potentiel d'amélioration identifié à partir de projets d'amélioration sur les 6 sites des entreprises concernées.

Cet objectif correspond à une amélioration de l'efficacité sectorielle en matière d'émissions de gaz à effet de serre de 9,5%, cette amélioration portant uniquement sur les émissions provenant d'usages énergétiques (combustibles et électricité). Pour comptabiliser ces émissions de CO<sub>2</sub>, le secteur s'est basé sur la teneur effective en carbone des combustibles utilisés, y compris en ce qui concerne les combustibles de substitution, en accord avec les règles de comptabilisation des notes d'orientation, complétées par des données spécifiques aux combustibles du secteur. Un facteur d'émission nul est affecté à la combustion de biomasse, en accord avec les règles admises dans le cadre du Protocole de Kyoto.

L'expert technique atteste que chaque entreprise engagée dans l'accord de branche devra apporter une contribution aux objectifs communs au moins égale au potentiel d'amélioration constitué par les projets d'amélioration identifiés par les audits énergétiques comme réalisables et présentant un temps de retour sur investissement inférieur ou égal à 5 ans.

L'expert technique a été en mesure de vérifier que cet objectif tient compte du poids relatif des différents sites de production concernés dans les consommations énergétiques du secteur à l'horizon 2010. Le fait qu'une entreprise a vu sa capacité de production se réduire récemment est donc bien pris en considération.

Un rapport détaillé et confidentiel de l'analyse effectuée a été remis à l'administration.

Pour ECONOTEC,  
Philippe CONSTANT  
*Managing Partner*  
Bruxelles, le 3.03.04