

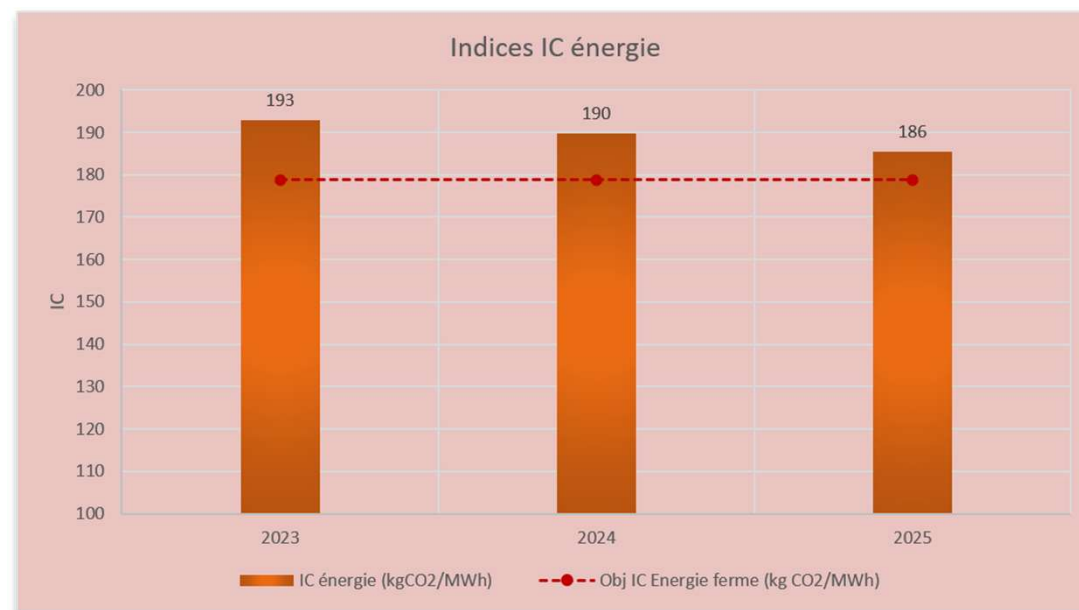
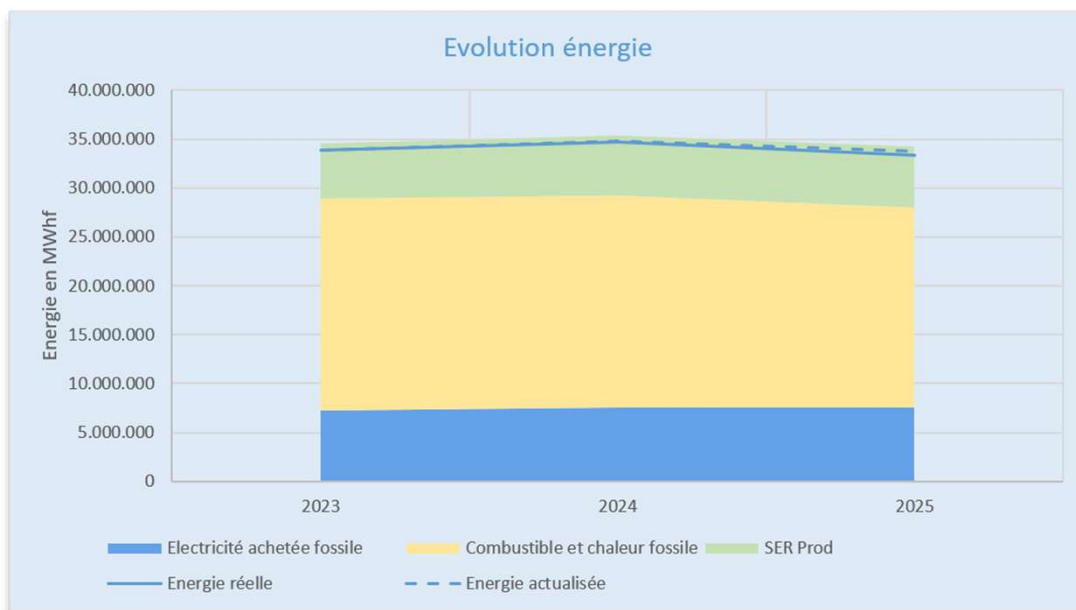
Comité stratégique des Conventions Carbone du 22 septembre 2026

Anne-France Depierreux, Valérie Pevenage et Jean-Benoît Verbeke

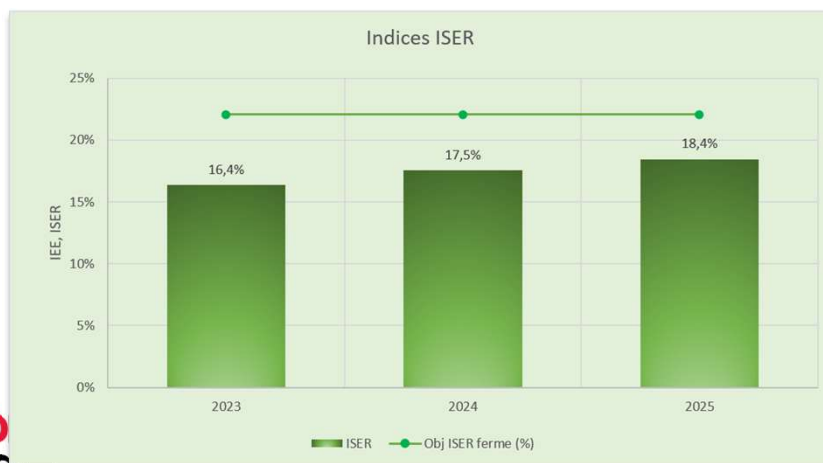
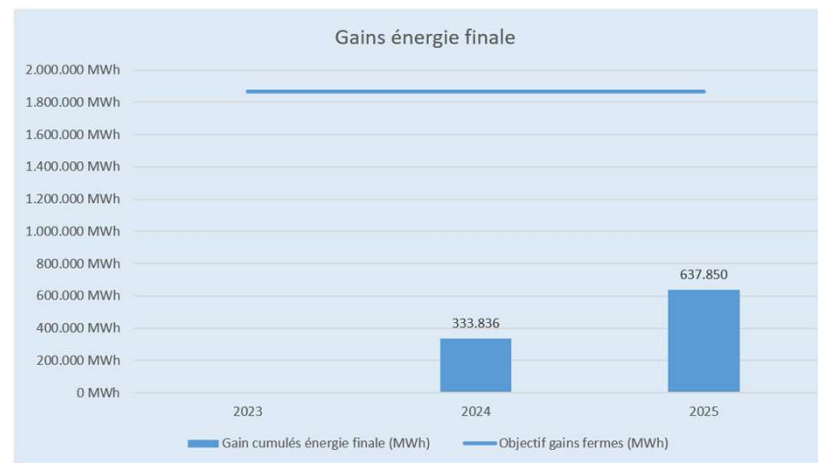
3. CC - PRÉSENTATION DES RÉSULTATS DU SUIVI 2025 AU NIVEAU WALLON

12 Communautés Carbone

- Nbre d'entités : 234
- **Energie**: 33,4 TWhf
- **Emissions GES**: 9,7 éq-MtCO₂

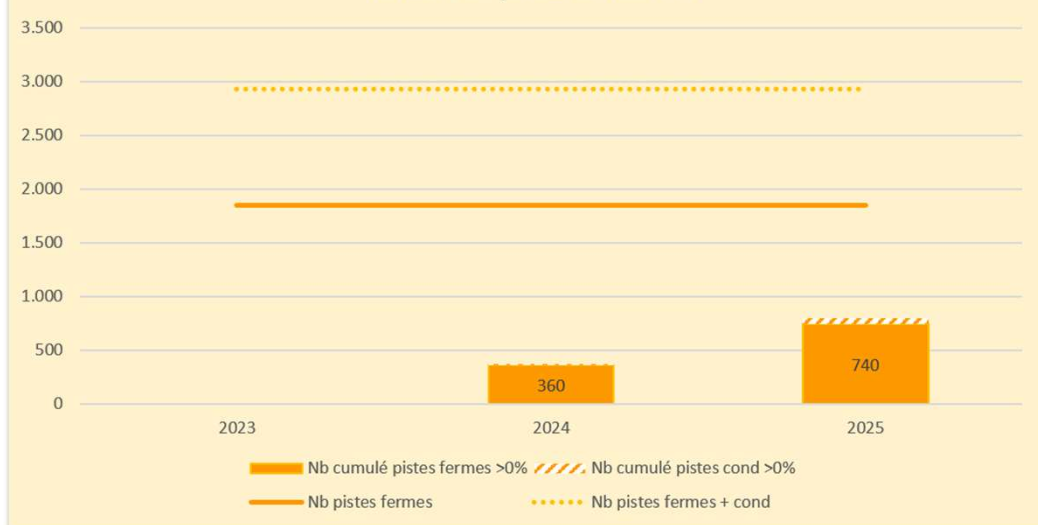


12 Communautés Carbone

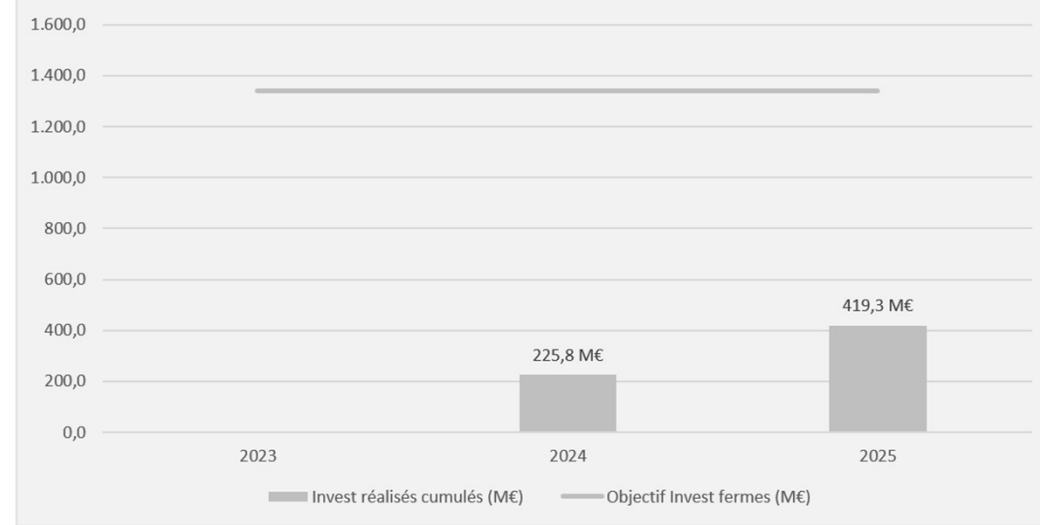


12 Communautés Carbone

Nombre de pistes démarrées



Investissements (M€)



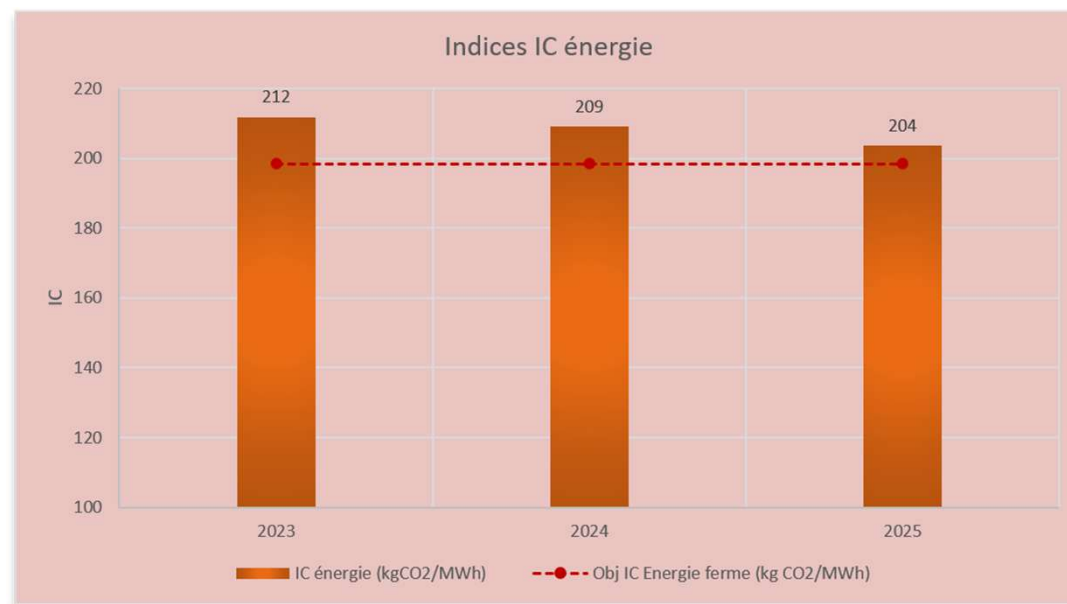
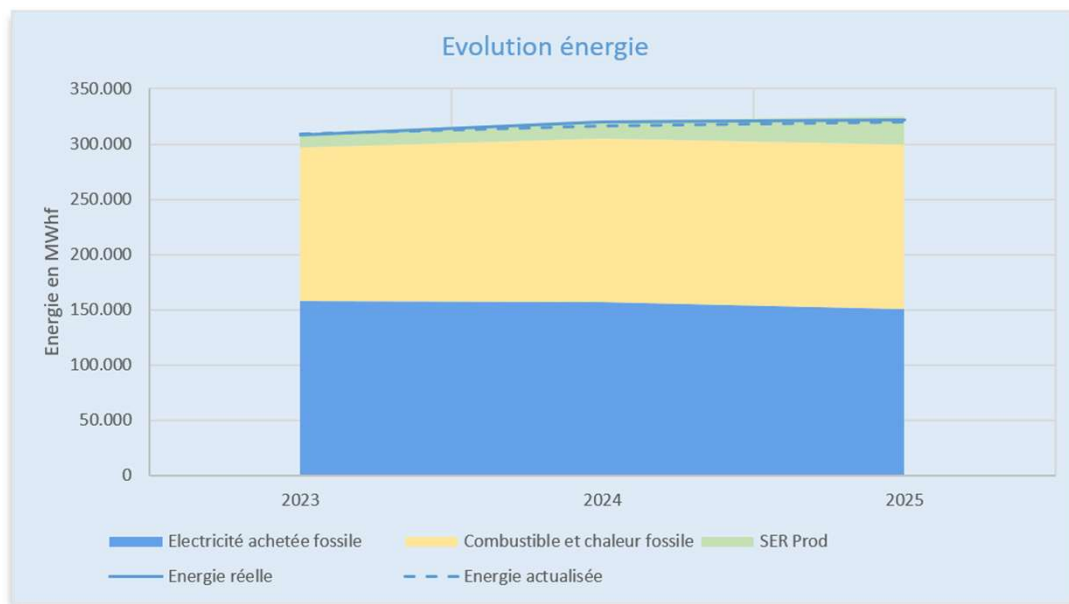
Contreparties 2024 : 116,2 M€ redQ + 13 M€ exo CV

Contreparties 2025 : 116,7 M€ RedQ + 7 M€ exo CV

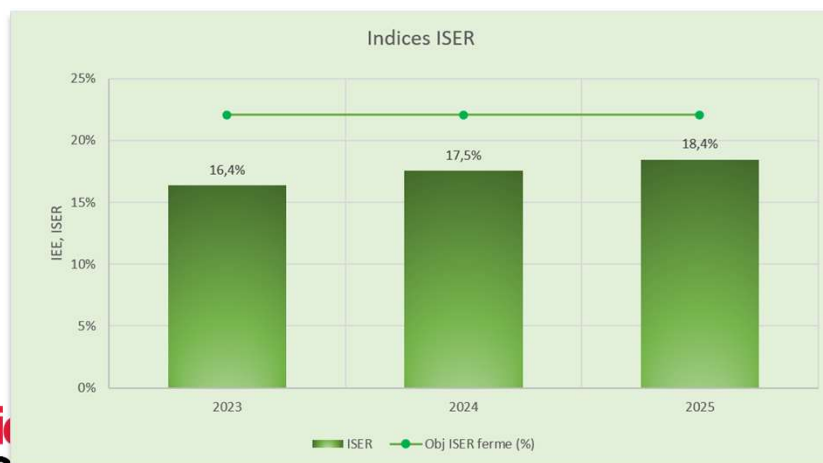
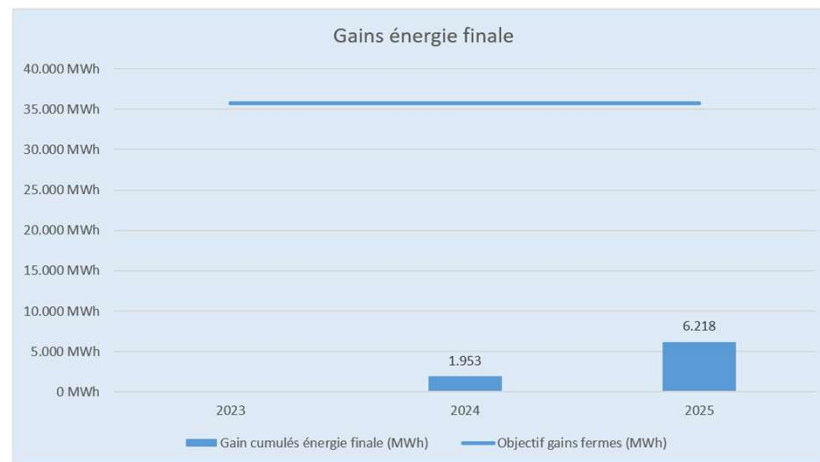
Cumulé 24-25 : 232,9 M€ RedQ + 20 M€ exo CV

Agoria

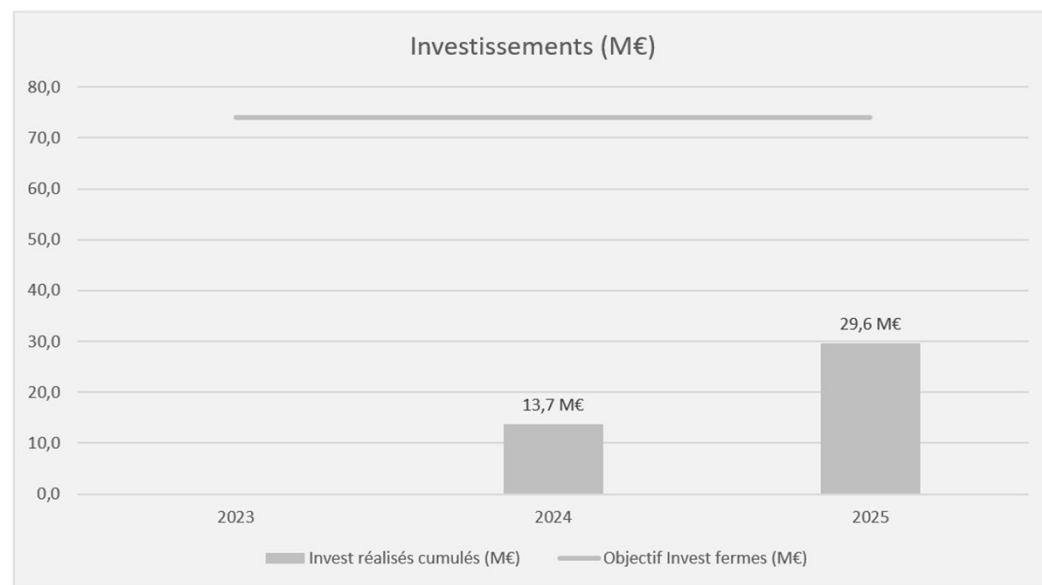
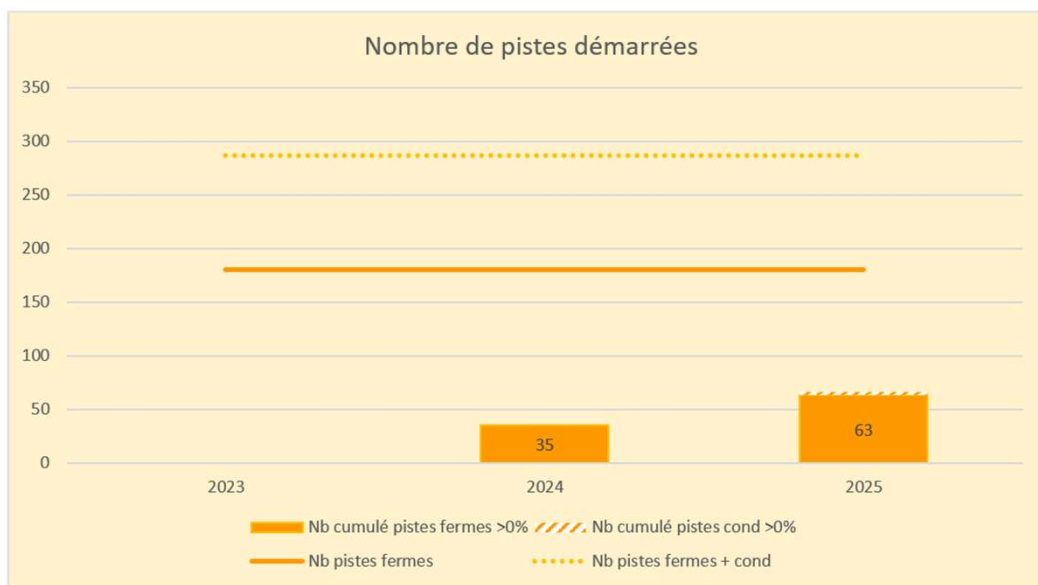
- Nbre d'entités : 19
- **Energie** : 321.940 MWhf (1,0 % des CC)
- **Emissions GES** : 65.543 éq-tCO₂ (0,7% des CC)



Agoria



Agoria

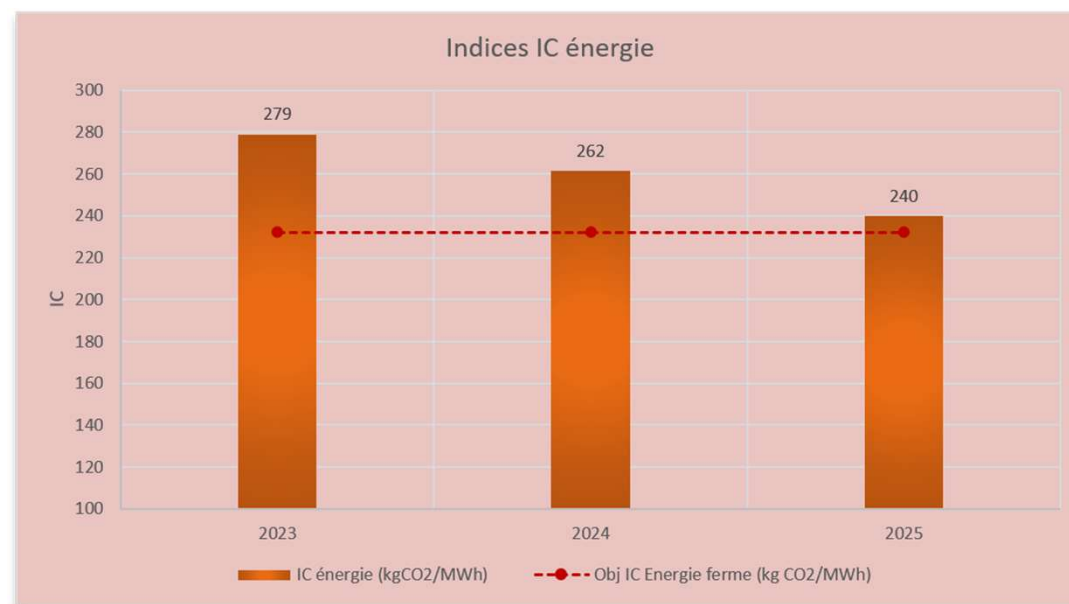
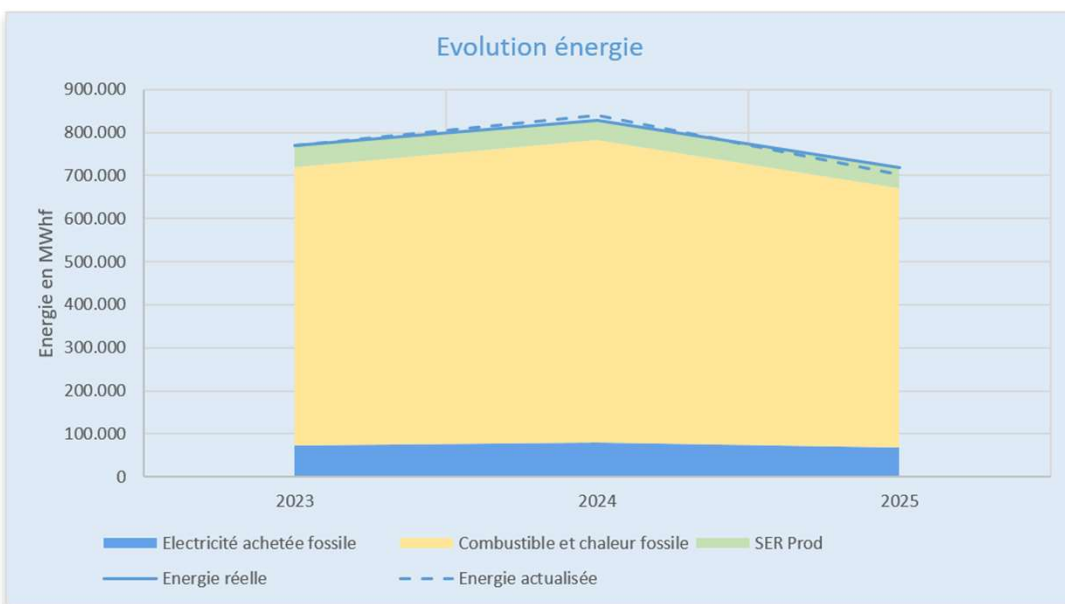


A ASA 2025 CC de l'Industrie technologique

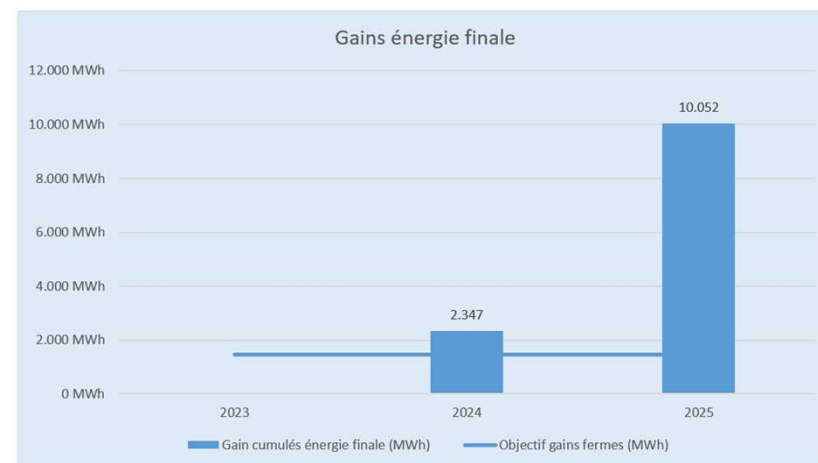
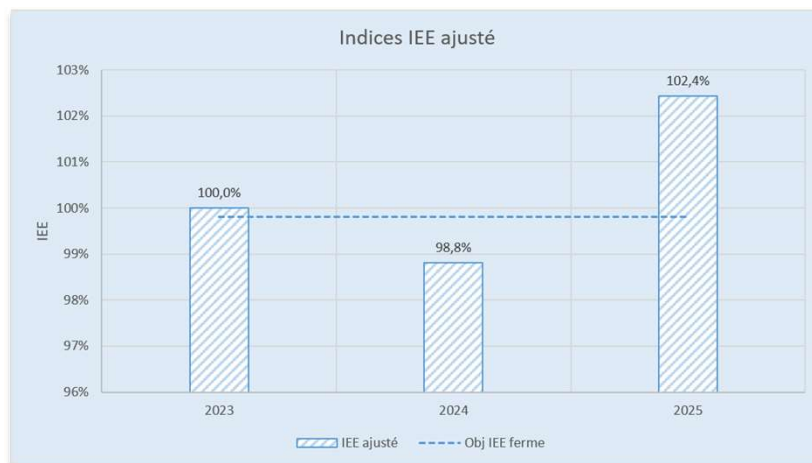
- **Les plans d'actions ER** (énergie renouvelable) (avec impact sur les indices IC et ISER) **avancent bien**.
- Chez de nombreux membres, on constate une **difficulté à maintenir l'EE** (efficacité énergétique) de 2023 (année de référence).
 - Les deux programmations Accord de Branche ont amené la plupart des sites à un haut niveau d'EE.
 - Maintenir ce niveau du passé apparaît dès lors en soi comme un challenge.
 - On constate dès lors pour plusieurs sites que les pistes URE (utilisation rationnelle de l'énergie) mises en œuvre ont pour effet de neutraliser les dégradations opérationnelles plutôt que d'engranger une nouvelle amélioration de l'IEE.

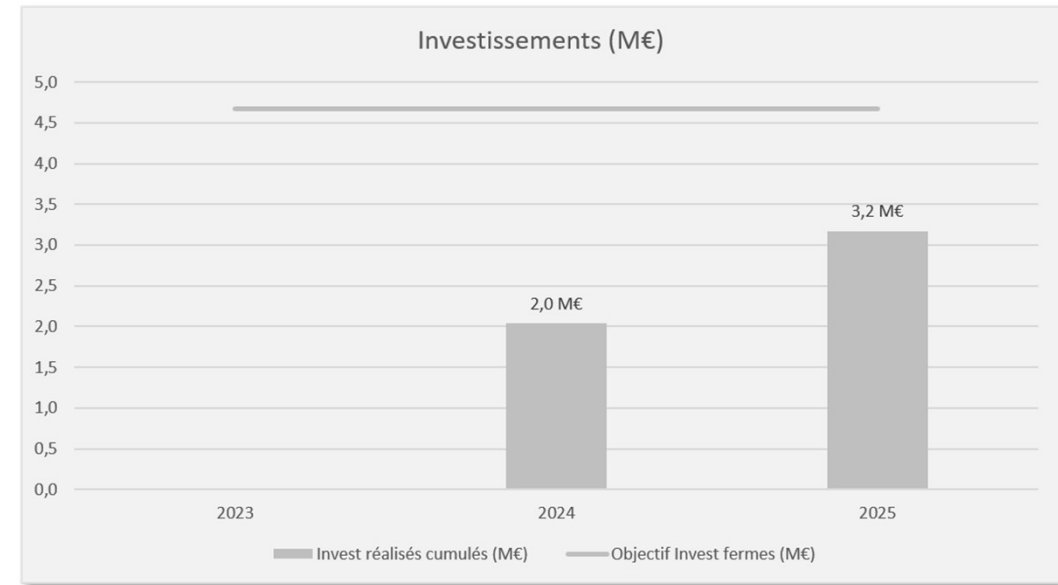
Carmeuse

- Nbre d'entités : 5
- **Energie** : 718.208 MWhf (2,2 % des CC)
- **Emissions GES** : 556.962 éq-tCO₂ (5,7% des CC)



Carmeuse





Contexte 2025

#ETP de la CC : 238
CA consolidé de la CC : 147,5 MEUR

Conjoncture : Les volumes de chaux sont en recul, la conjoncture est difficile sur tous les marchés.

Conséquence : Diminution de production à Aisemont et Moha / Arrêt du four à Seilles

Investissements :

Site de préparation de combustibles alternatifs (biomasse)

Modification des installations d'Aisemont et Moha pour augmenter le recours à la biomasse

Autre : Modification significative de l'activité du site d'Engis – démantèlement progressif des installations

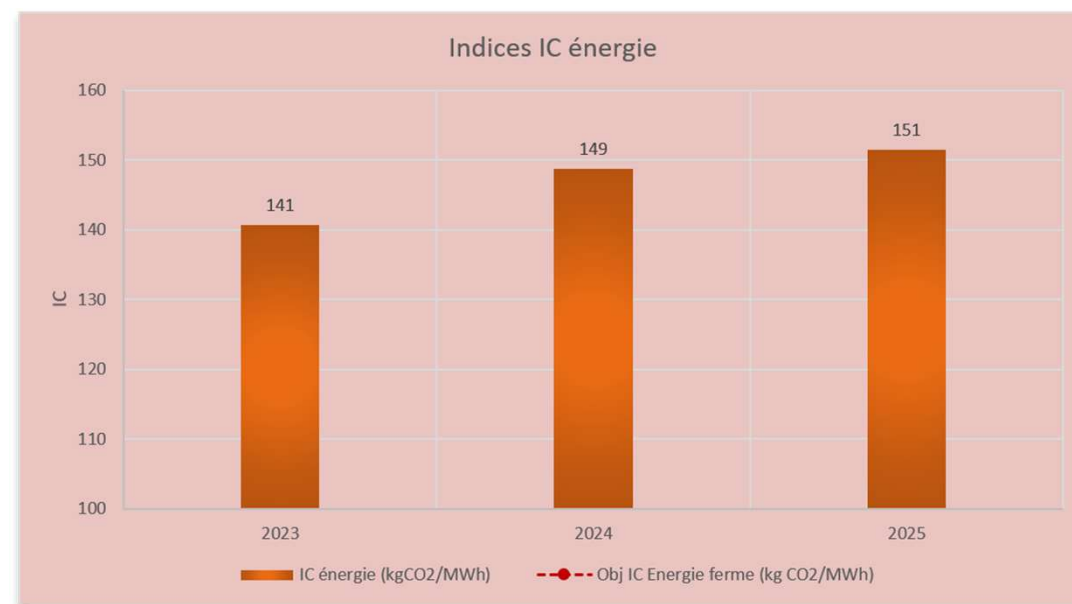
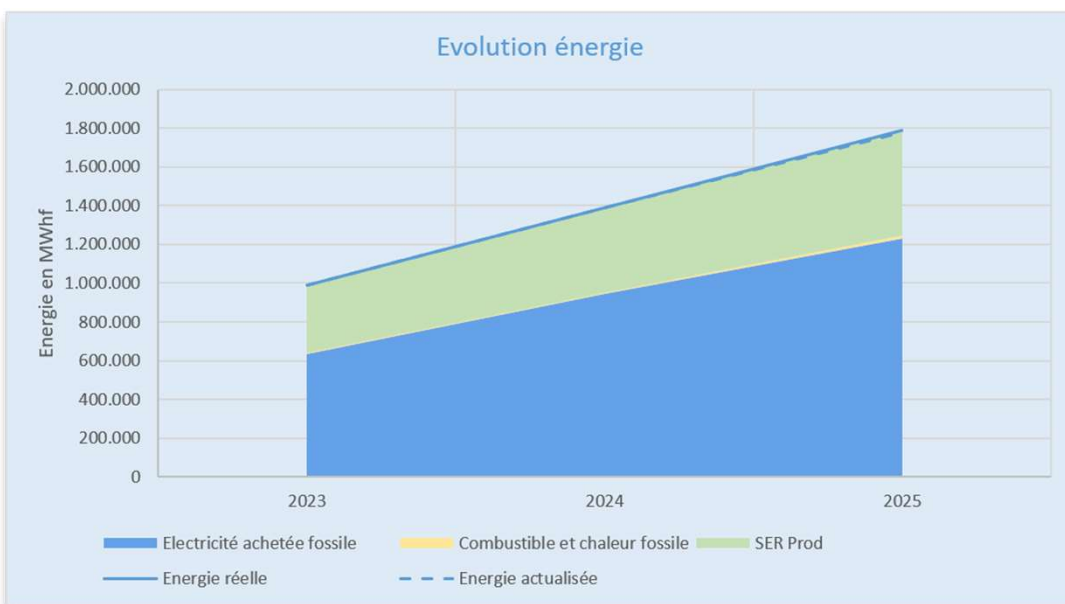
Recherche & Développement : Installation Butterfly (décarbonation)

Investissement : 7 millions €

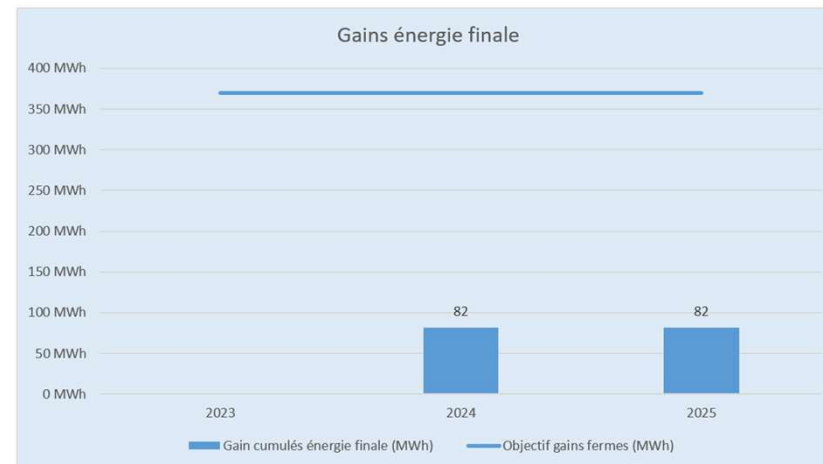
Campagnes d'essai en cours. Les résultats sont prometteurs, cela se poursuivra en 2026 et 2027.

Crystal Computing

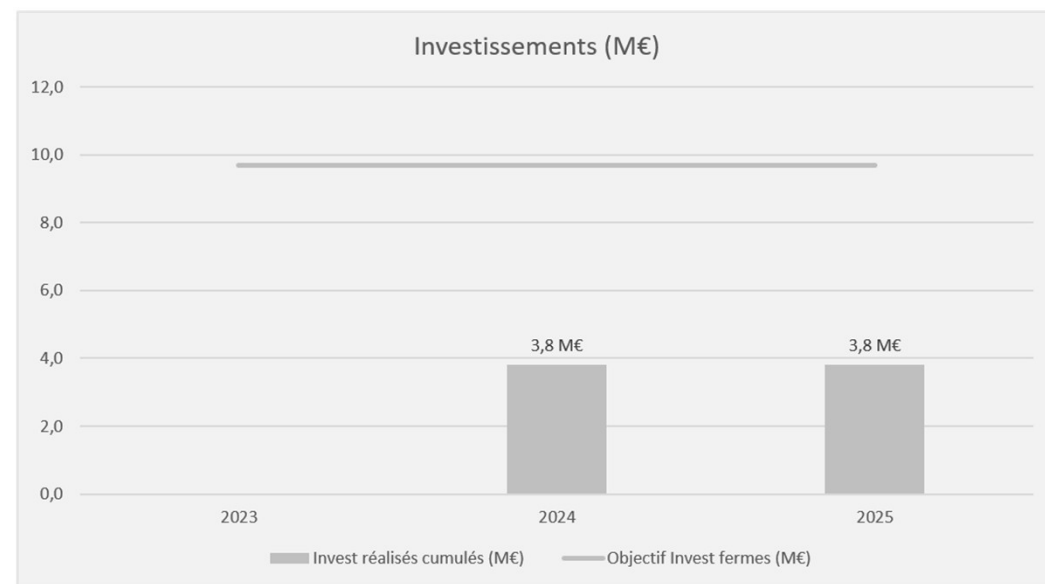
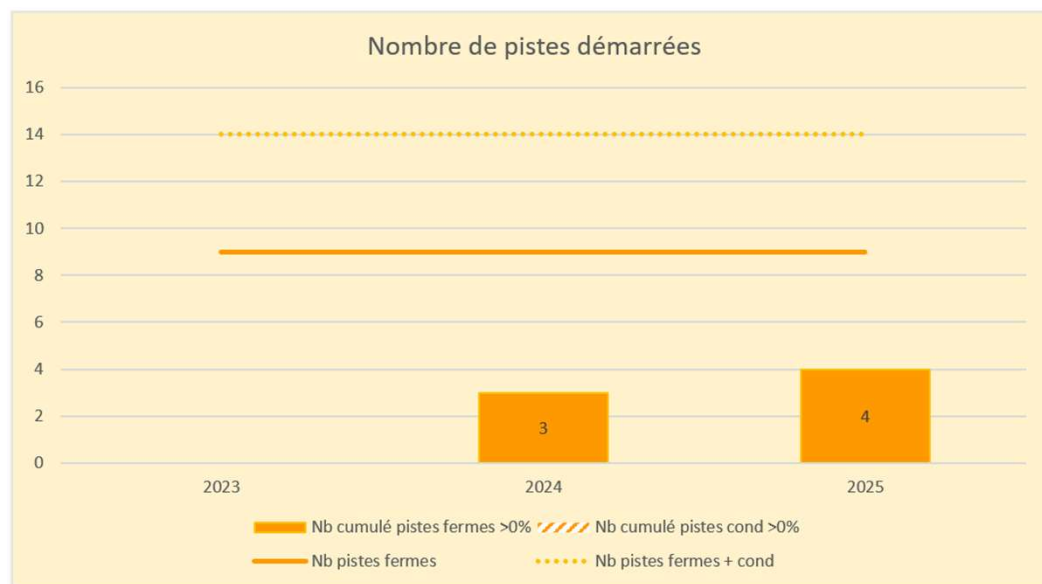
- Nbre d'entités : 2
- **Energie** : 1.789.423 MWhf (5,4 % des CC)
- **Emissions GES** : 270.967 éq-tCO₂ (2,8 % des CC)



Crystal Computing



Crystal Computing





Contexte économique de la CC Crystal Computing

Industrie des Data Centers

- Demande importante pour l'IA
- Nouveaux serveurs (GPU, TPU)
- Infrastructures de refroidissement adaptée aux GPU, TPU

Sites

Site de Baudour :

- GBL6 : Production fin mai 2026
- GBL7 : Construction (début 2027)

Site de Farciennes :

- SAM3A : Production fin août 2026
- SAM2A : Début de construction

Site de Feluy :

- Permis approuvé

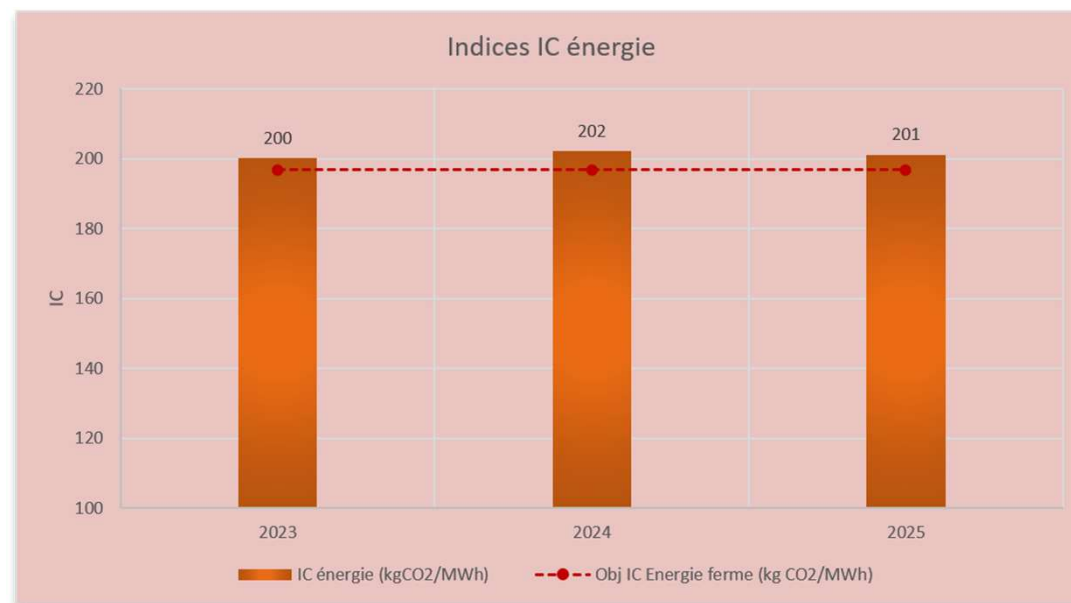
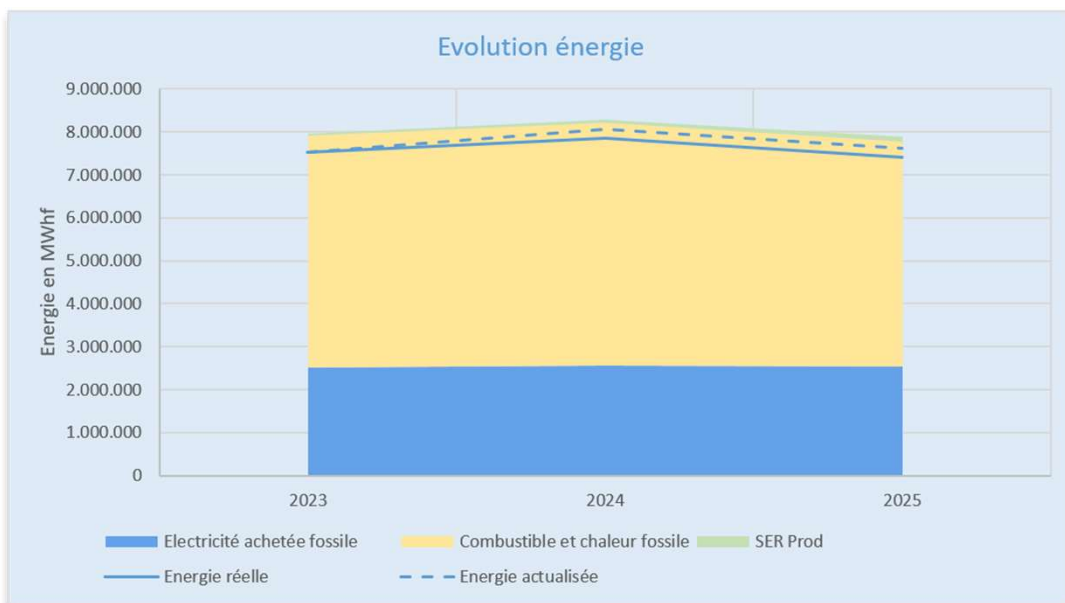
Obstacles

- Difficultés d'obtention des permis
- Accès contraint à l'énergie
- Retards PPAs & GRD
- Retard(?) projet PPA off-shore (PEZ)
- Opinion défavorable data centers
- Pénurie de main d'œuvre qualifiée

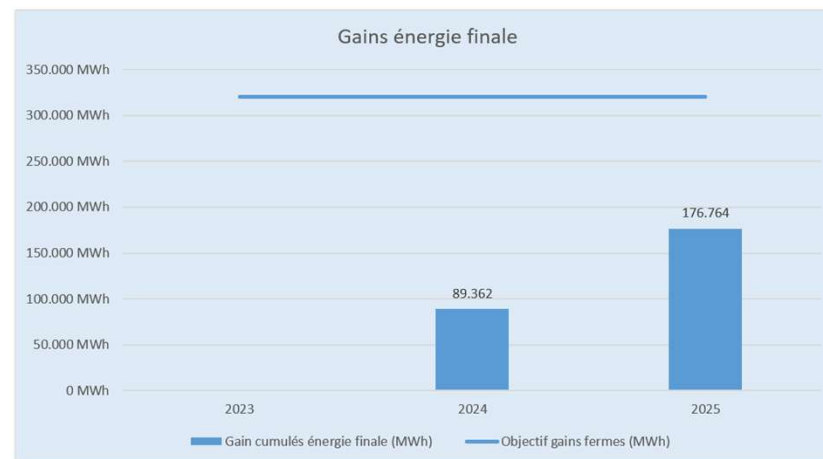
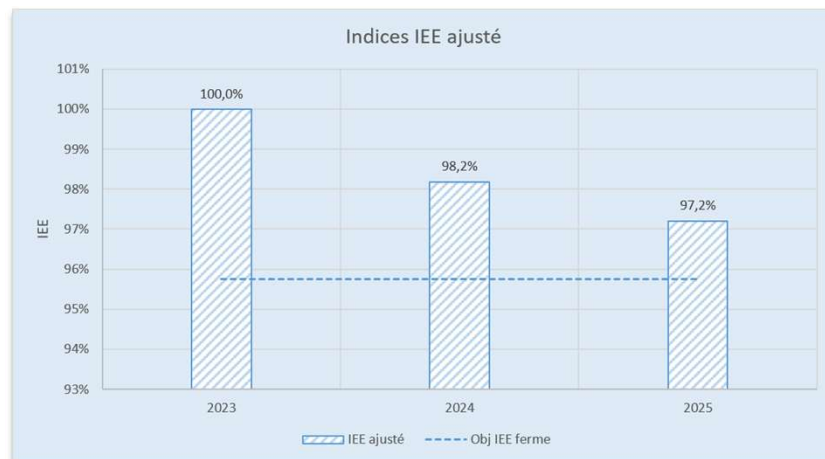
 Construction type modulaire ⚡ Montée en charge rapide  Maximalisation des capacités existantes

Essenscia

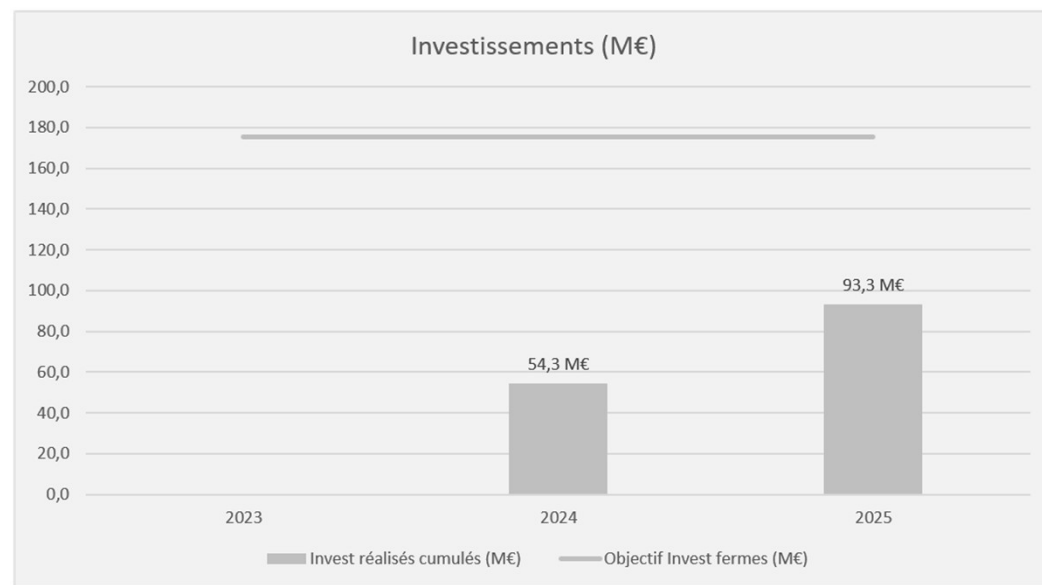
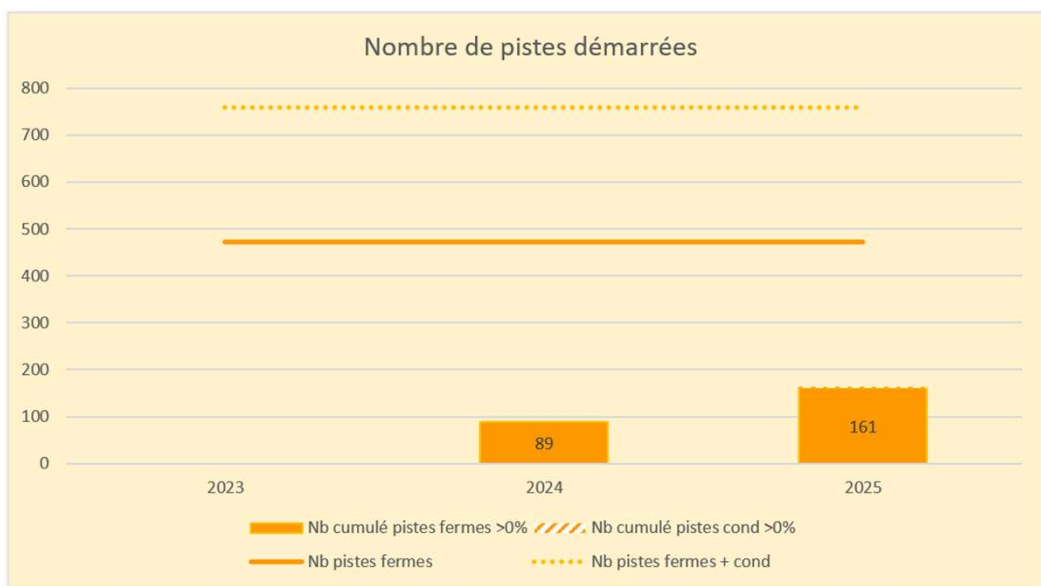
- Nbre d'entités : 55
- **Energie** : 7.405.134 MWhf (22,2 % des CC)
- **Emissions GES** : 1.900.026 éq-tCO₂ (19,6% des CC)



Essenscia



Essenscia



Communauté carbone essencia

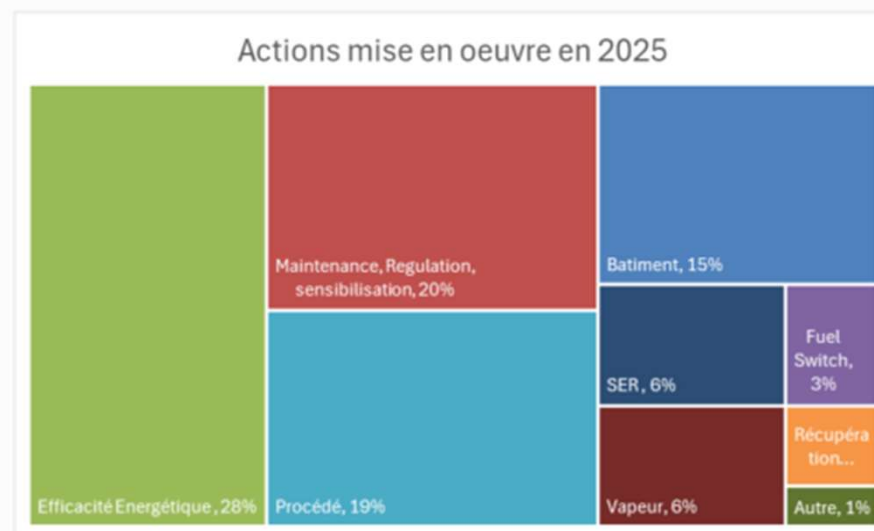
Résultats 2025



Evolution des Indices:

- **Volume d'activité** : structurellement bas depuis 2020 reflétant la complexité du contexte économique du secteur
- **iEE**: tendance positive parfois contrastée entre membres de la communauté
- **iC**: influencé par les émissions autres qu'énergétiques (Fluides frigorifiques et CO2 process)
- **ISER**: doublé entre 2024 et 2025 avec un développement significatif de projets SER

Améliorations mises en œuvre :

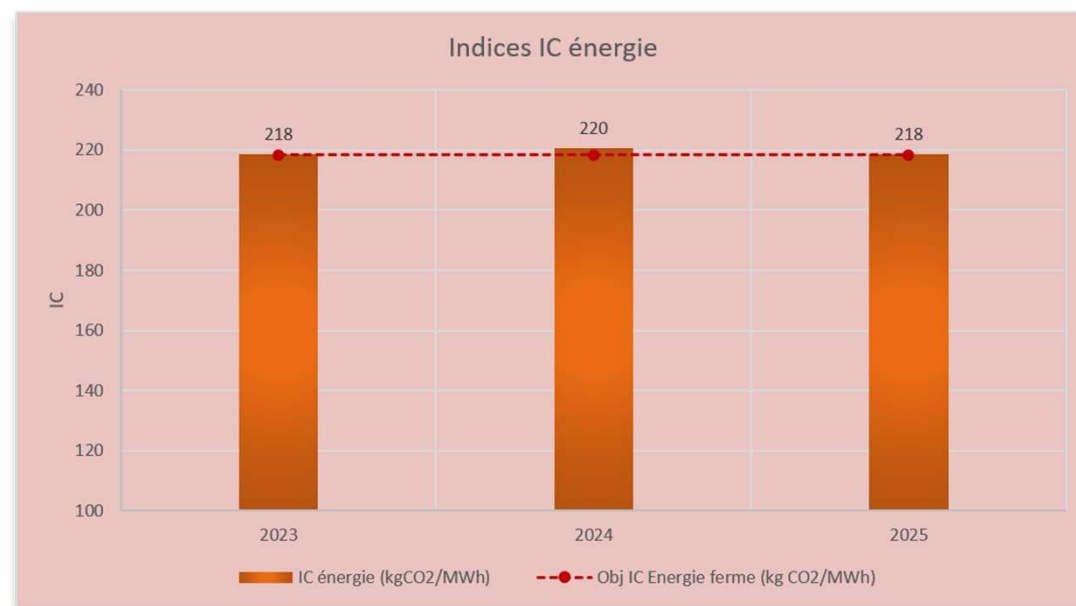
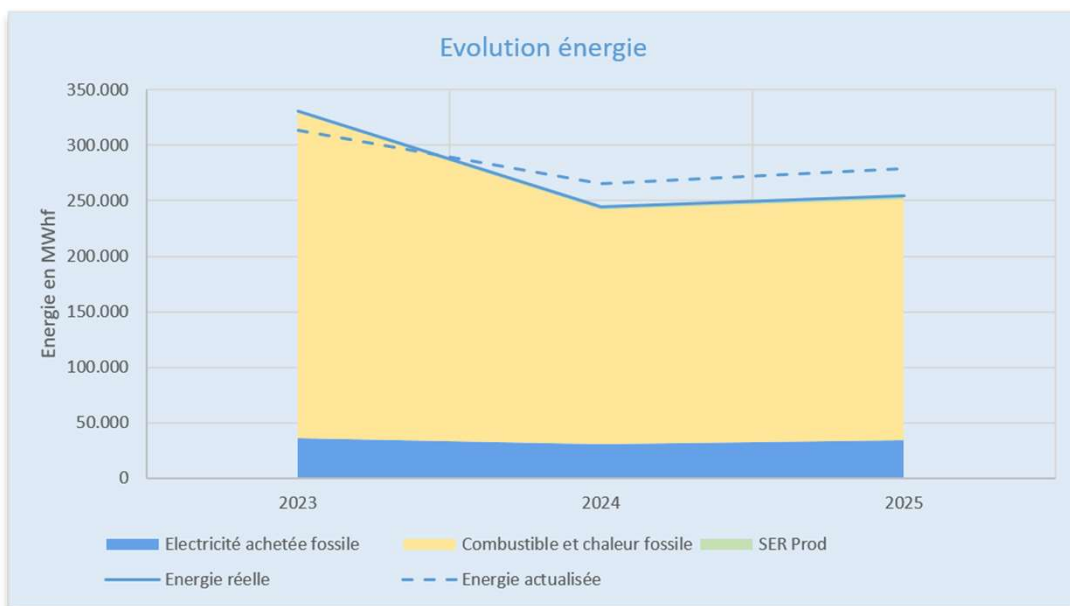


Challenges :

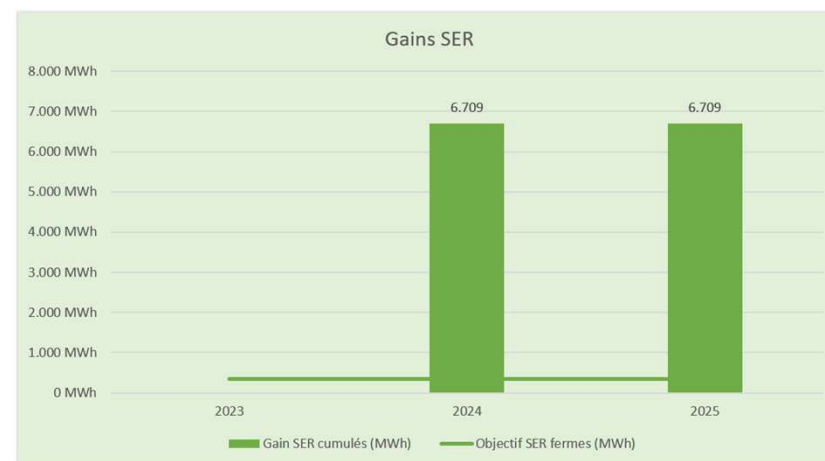
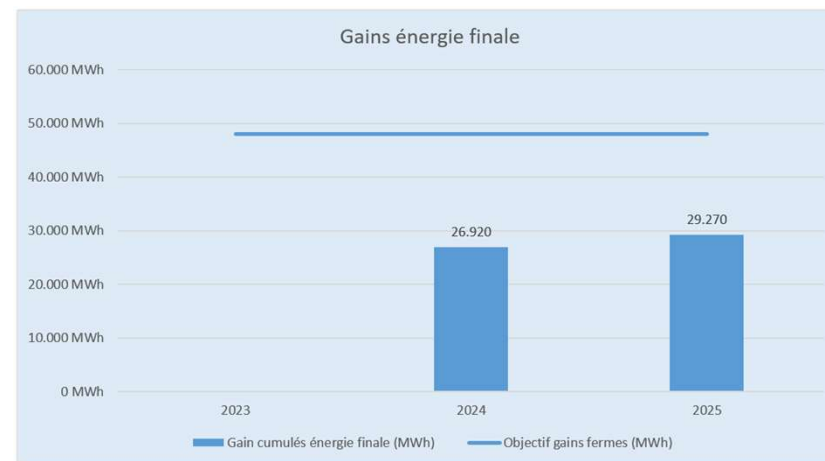
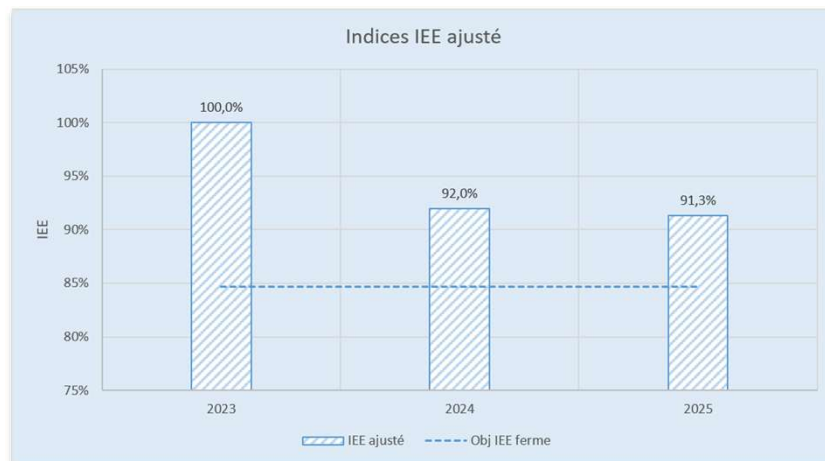
- Capacité d'investissement (financier et humain)
- Capacité réseau électrique
- Permitting: installations de production SER,....

FBB-Fedicer

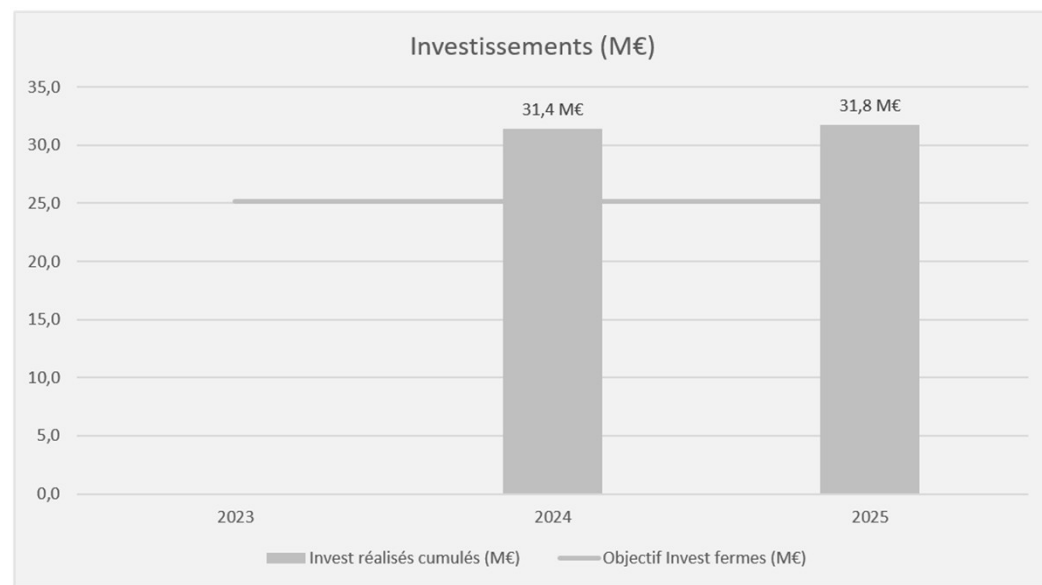
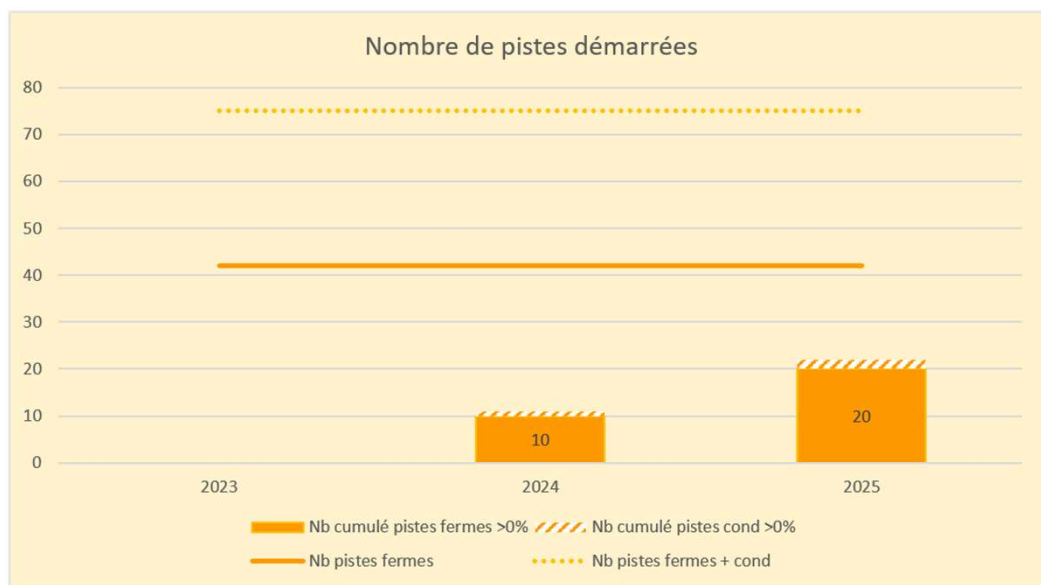
- Nbre d'entités : 5
- **Energie** : 254.393 MWhf (0,8 % des CC)
- **Emissions GES** : 83.377 éq-tCO₂ (0,9% des CC)



FBB-Fedicer



FBB-Fedicer



Enjeux décarbonation

Politique interne
Coûts
Réglementation
Pression sociétale
Image p/r alternatives

Contexte 2025



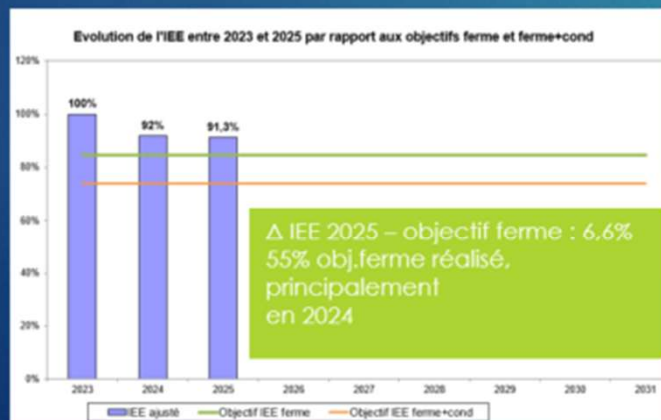
Reprise modérée
Perspectives à la baisse
Arrêts de production

>< Haut niveau de production

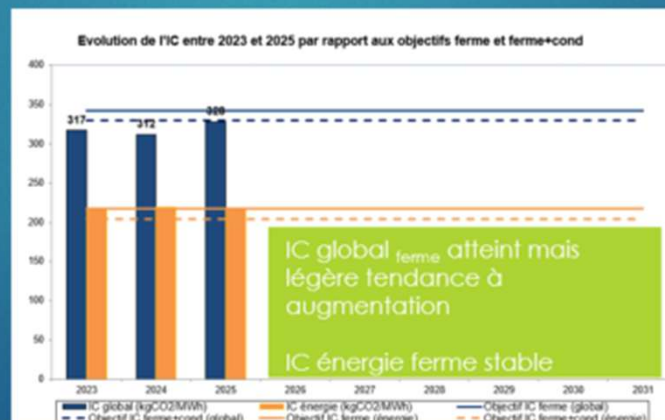
Résultats 2025

Situations individuelles diverses
Gros investissements (réalisés ou en cours)
>< Réorganisation de sites
Nouvelles pistes ajoutées dans ASA25

1 indice engageant IEE

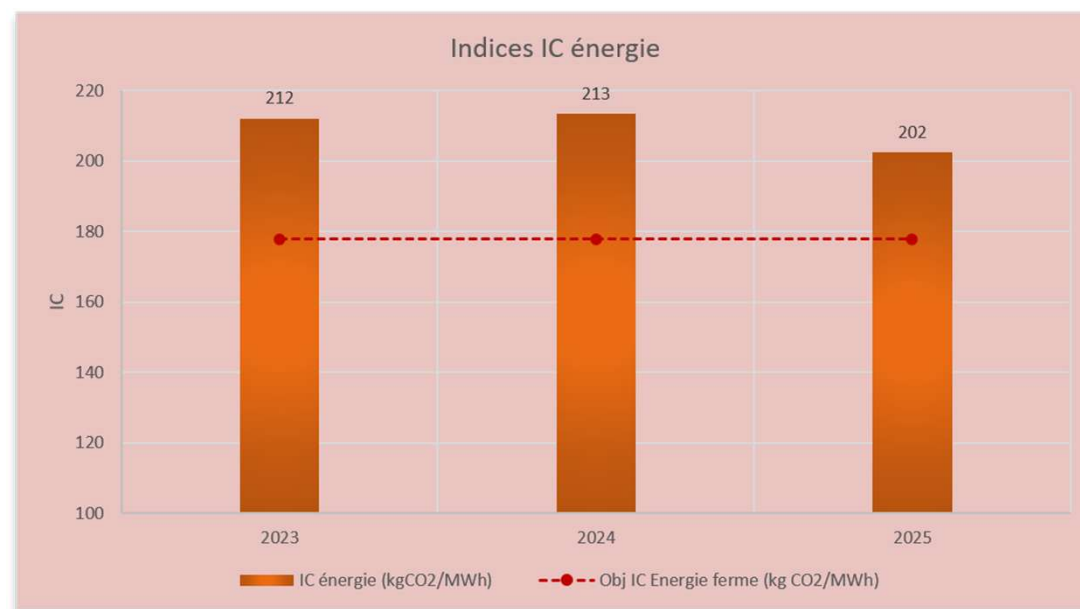
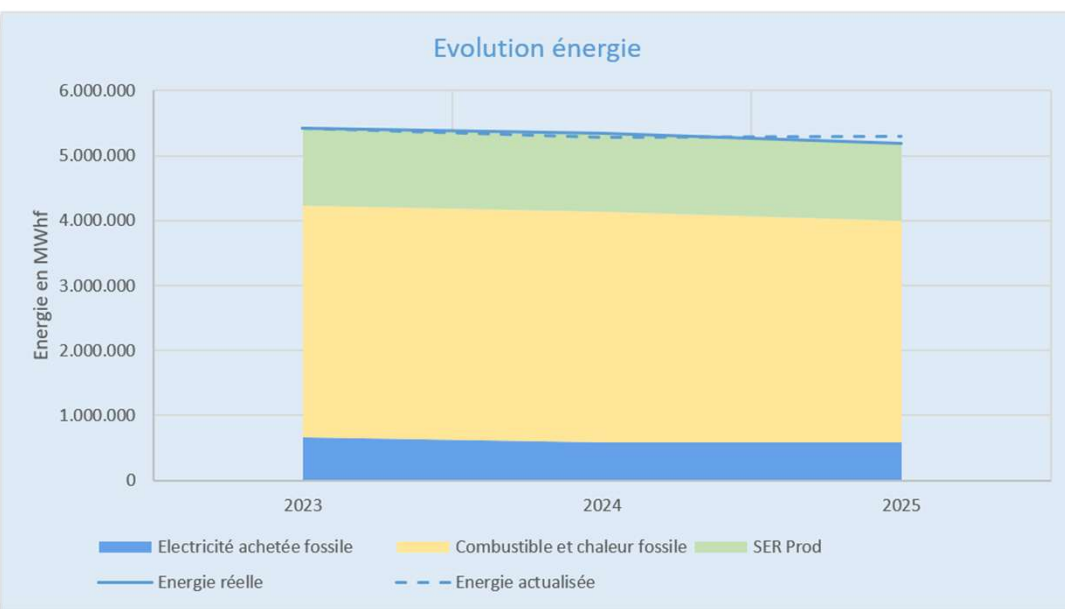


2 indices complémentaires

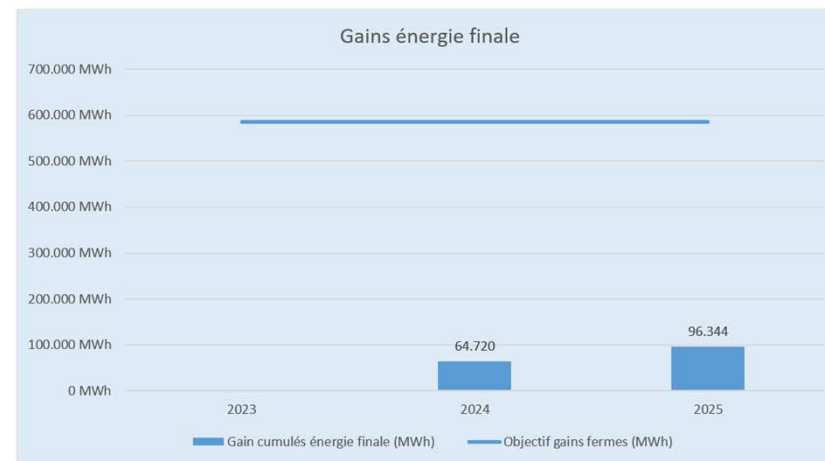
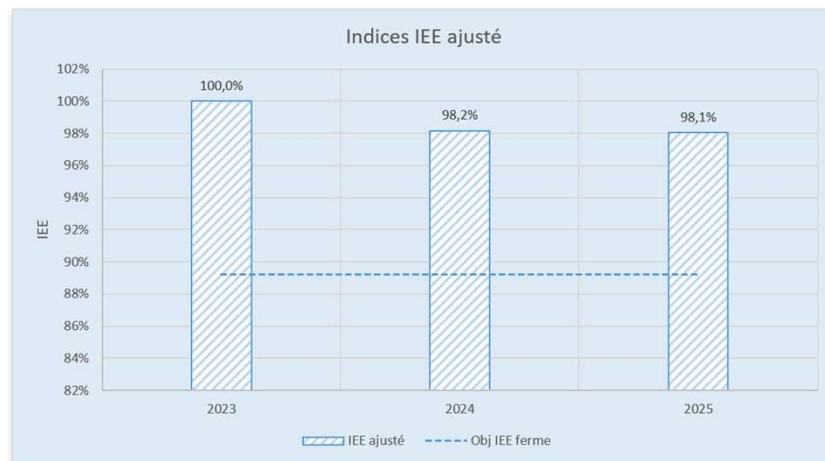


Febelcem

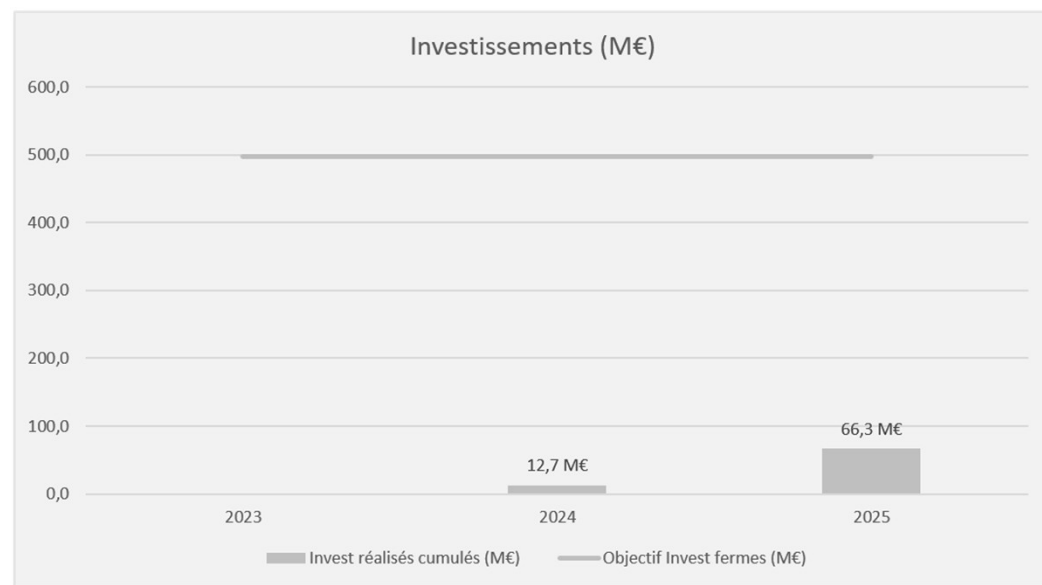
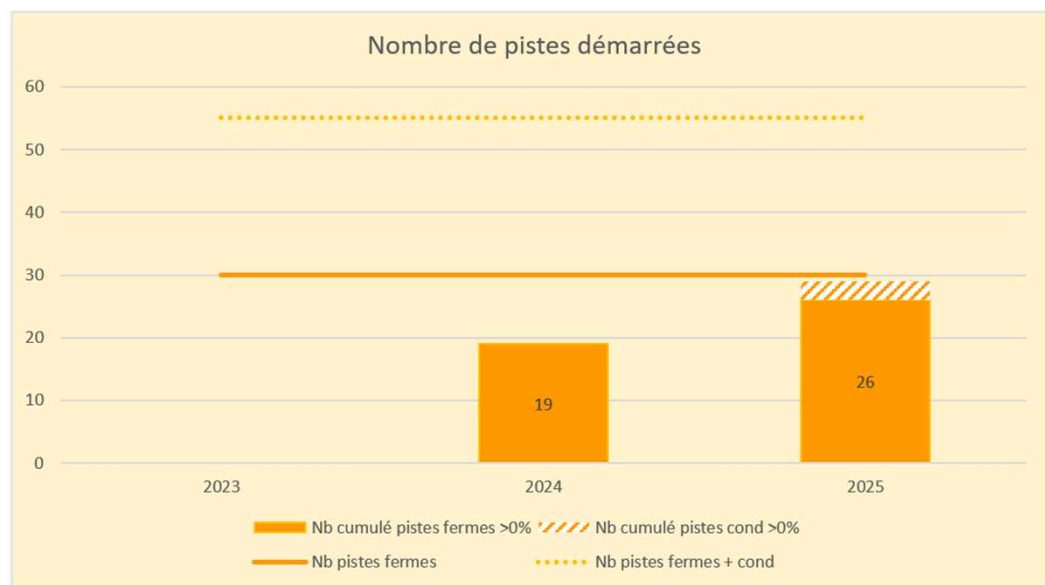
- Nbre d'entités : 6
- **Energie** : 5.188.000 MWhf (15,5 % des CC)
- **Emissions GES** : 3.153.757 éq-tCO₂ (32,5% des CC)



Febelcem



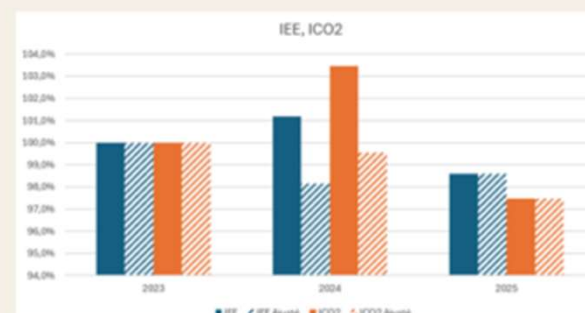
Febelcem



1 Communauté carbone Febelcem - 2025

- Résultats de la Communauté carbone Febelcem en 2025 (CT du 22 juin 2026)

Indices principaux	2023	2024	2025
IEE	100,0%	101,2%	98,6%
IEE ajusté	100,0%	98,2%	98,6%
IC global (kg CO2/MWh)	604	607	604
IC énergie (kgCO2/MWh)	212	213	205
ISER	22,0%	22,5%	22,6%



- Les plans d'actions des membres de la Communauté contiennent notamment :

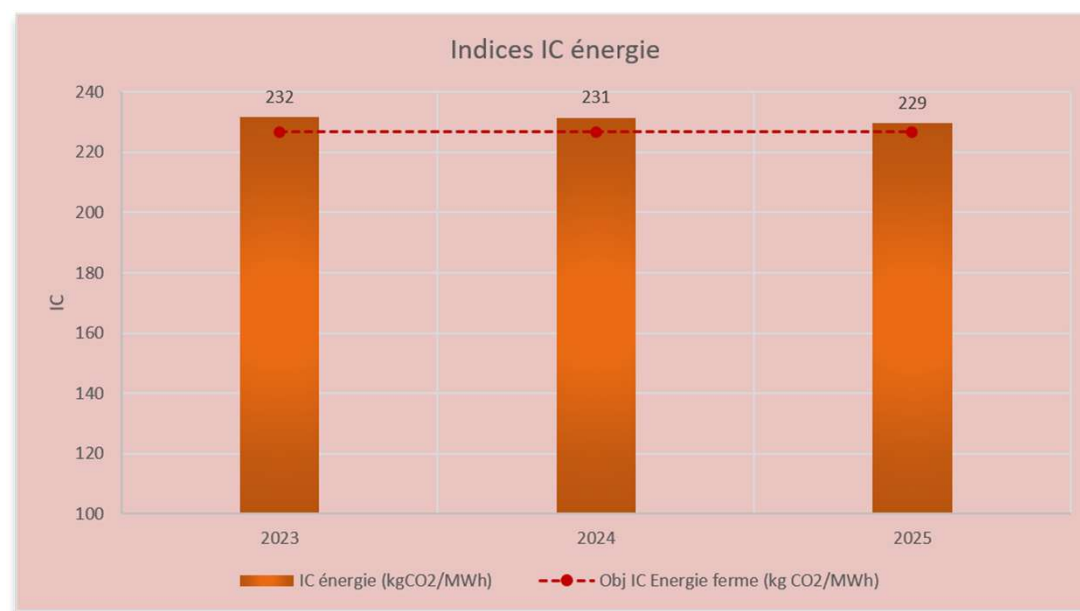
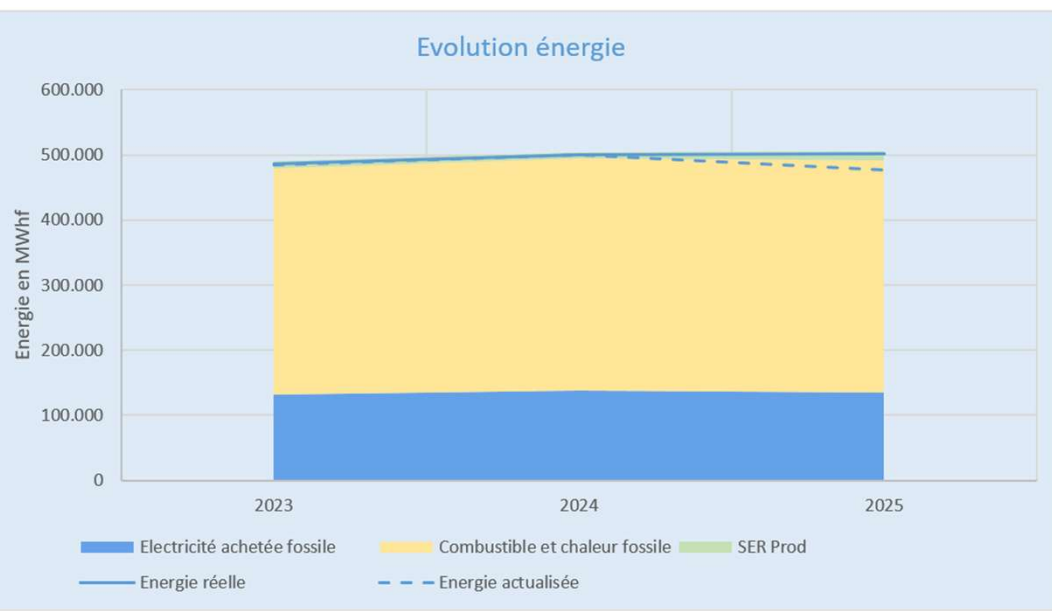
- revamping four
- passage d'un four voie humide à un four voie sèche
- augmentation de la fraction biomasse
- augmentation des matières premières alternatives décarbonatées
- diminution du facteur clinker
- optimisation des process (mouture, etc.)
- renouvelable (PV et éolien)
- carbone capture
- etc.

- Challenges :

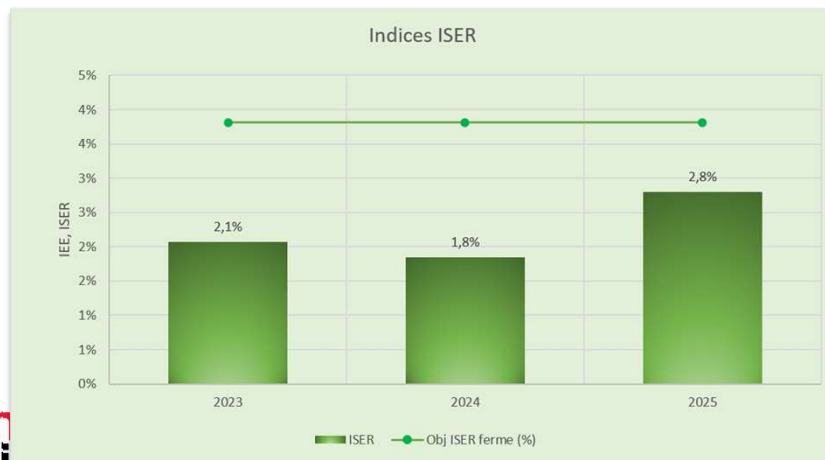
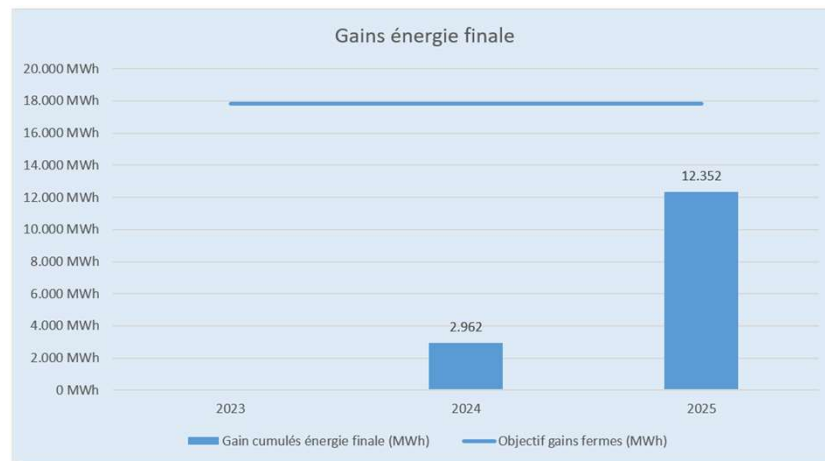
- Réseau CO2 : opérationnel & tarif compétitif
- De-risking
- Accès à une électricité décarbonée
- Coût de l'électricité & du réseau
- Accès aux déchets de biomasse, et leur neutralité carbone
- Soutenir le développement des produits bas carbone (Green public procurement)
- Evolution de la méthodologie Amureba et du cadre légal, pour un indice adéquat qui permet de mettre en avant l'ensemble des pistes des plans d'actions, et le changement possible à mi-parcours d'indice engageant lors de l'audit global intermédiaire.
- etc.

Fediex

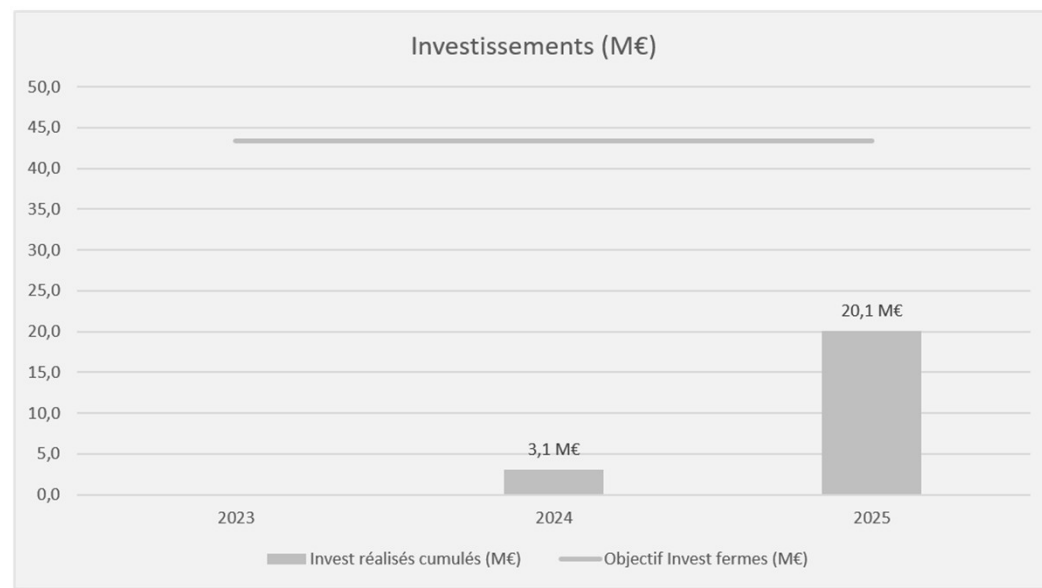
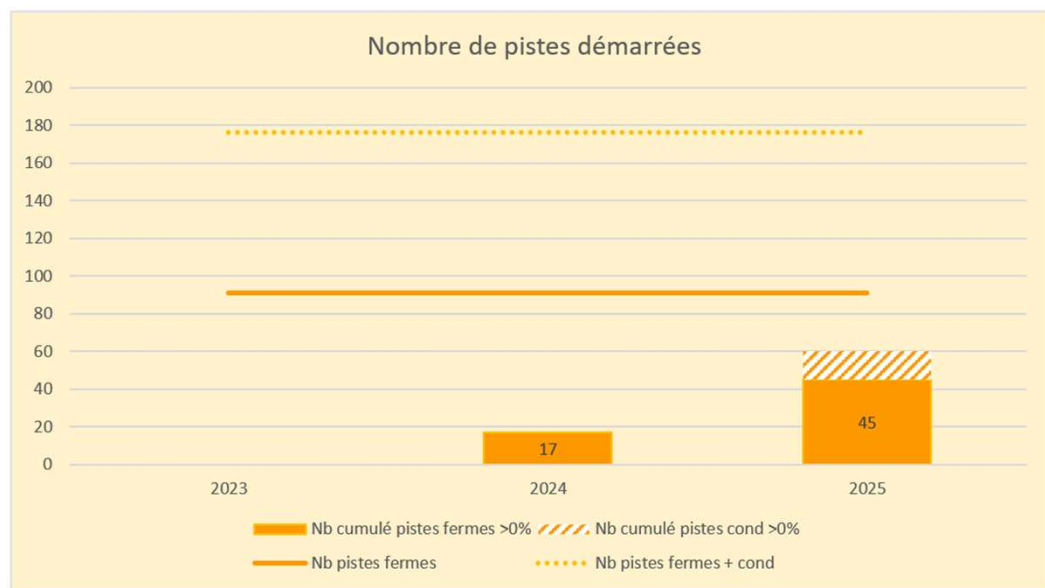
- Nbre d'entités : 28
- **Energie** : 501.036 MWhf (1,5 % des CC)
- **Emissions GES** : 114.985 éq-tCO₂ (1,2 % des CC)



Fediex



Fediex



Contexte Communauté carbone *FEDIEX*

➤ Chiffres clés du secteur

	2021	2022	2023	2024	2025
Evolution production granulats naturels (en kt) - Membres de Fediex	56.595	53.914	50.338	50.943	48.643
Evolution production belge granulats naturels (en kt)	64.722	61.673	57.275	57.934	55.289

Fediex - Indice d'évolution des Volumes vendus en Belgique
de produits extraits en Belgique
Sables - Calcaire - Grès - Porphyre

	Indice du Mois (a)
par rapport à 2022	déc-23
par rapport à 2023	déc-24
par rapport à 2024	janv-25 127,74
	févr-25 98,24
	mars-25 101,72
	avr-25 104,76
	mai-25 100,04
	juin-25 99,35
	juil-25 96,53
	août-25 95,52
	sept-25 95,70
	oct-25 92,12
	nov-25 83,30
par rapport à 2024	déc-25 99,53
par rapport à 2025	janv-26 92,64
	févr-26 100,61
	mars-26 104,15
	avr-26 95,87
	mai-26
	juin-26



Conjoncture excessivement mauvaise – pas de perspective de reprise à CT

➤ Conjoncture sectorielle : Indice mensuel dégradé depuis juin 2025

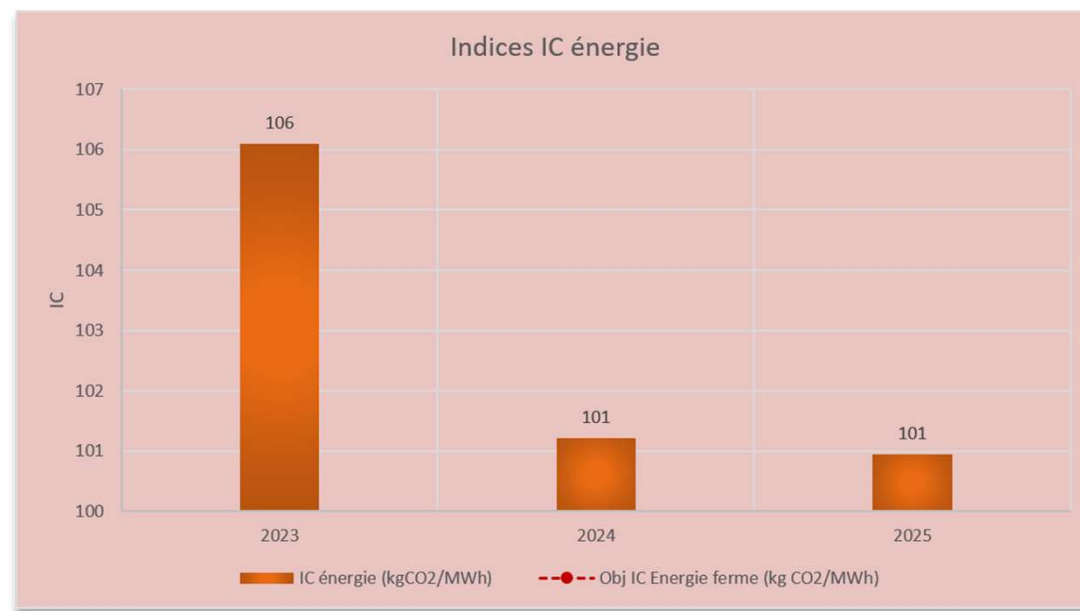
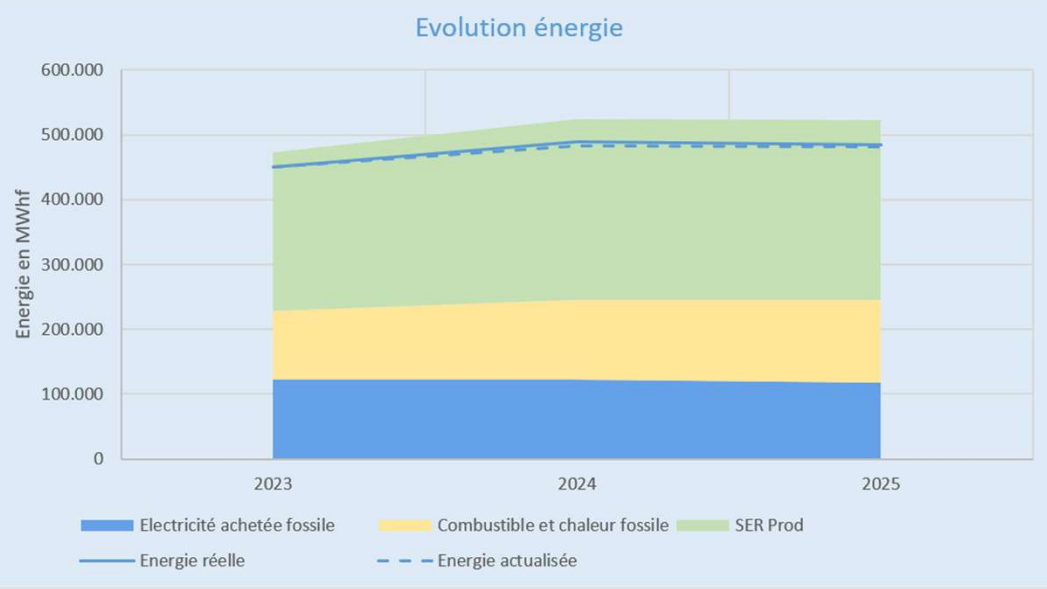
• Perspectives :

- ☐ Construction
- ☐ Commande publique
- ☐ Travaux d'infrastructures

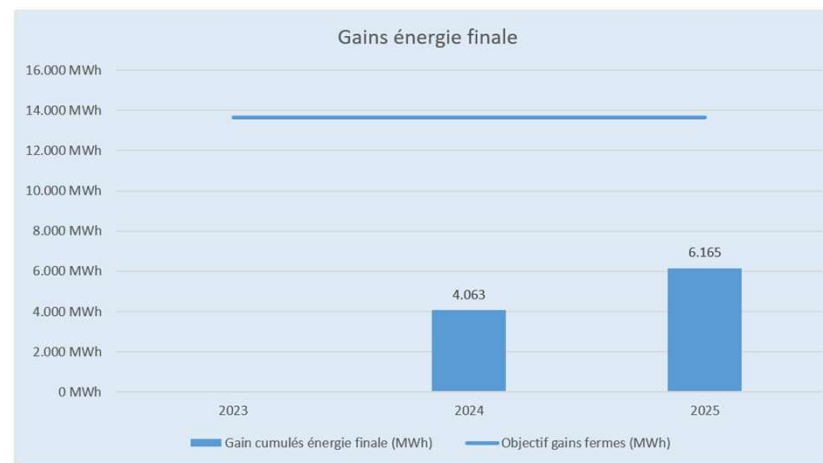


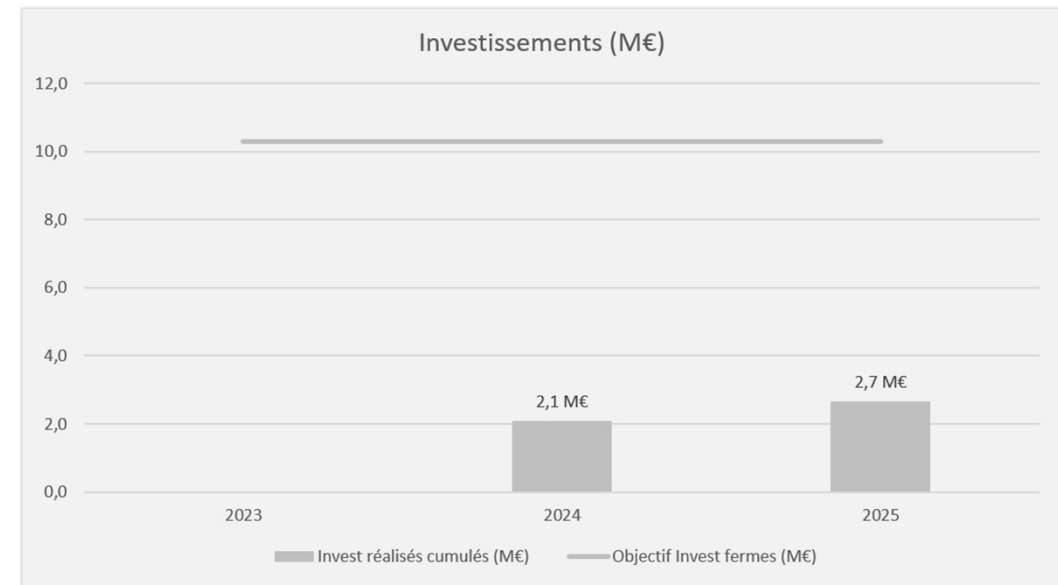
Fedustria

- Nbre d'entités : 17
- **Energie** : 484.675 MWhf (1,5 % des CC)
- **Emissions GES** : 48.929 éq-tCO₂ (0,5 % des CC)



Fedustria

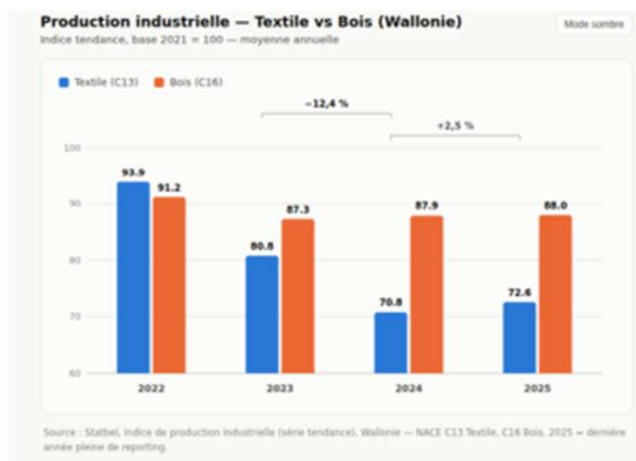
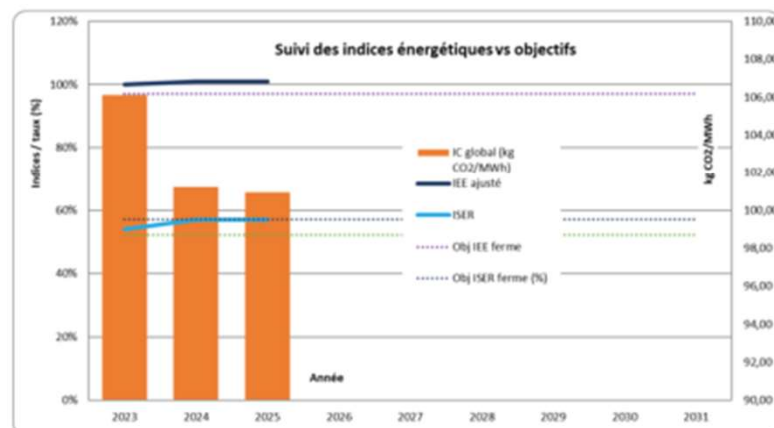




Communauté carbone de l'industrie du textile, bois et ameublement

17 sites, 1700 emplois, CA 665 M€
Invest. Energie & Process 8,4 M€

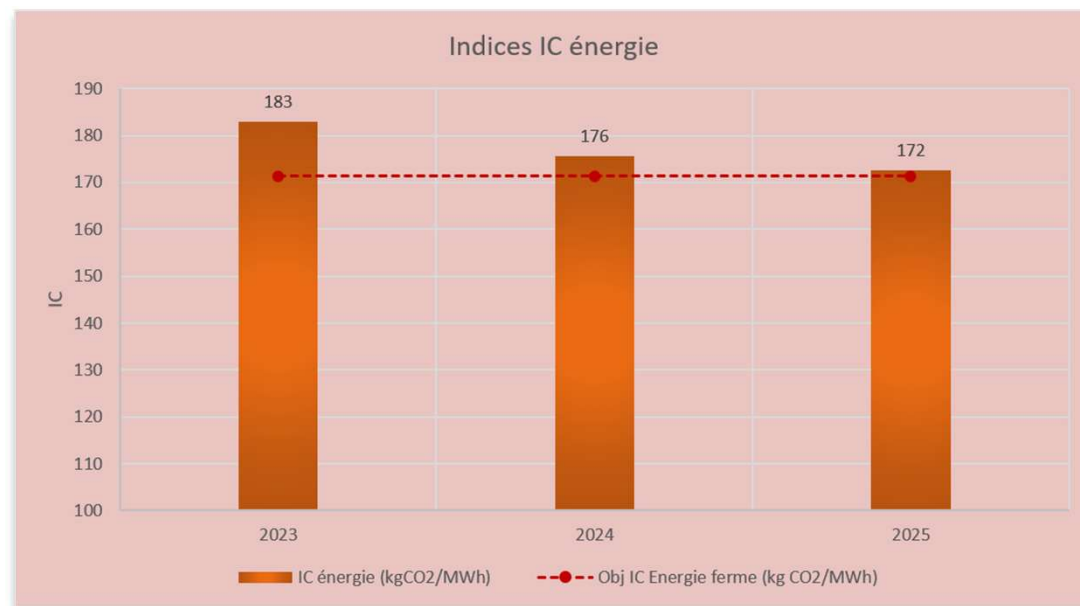
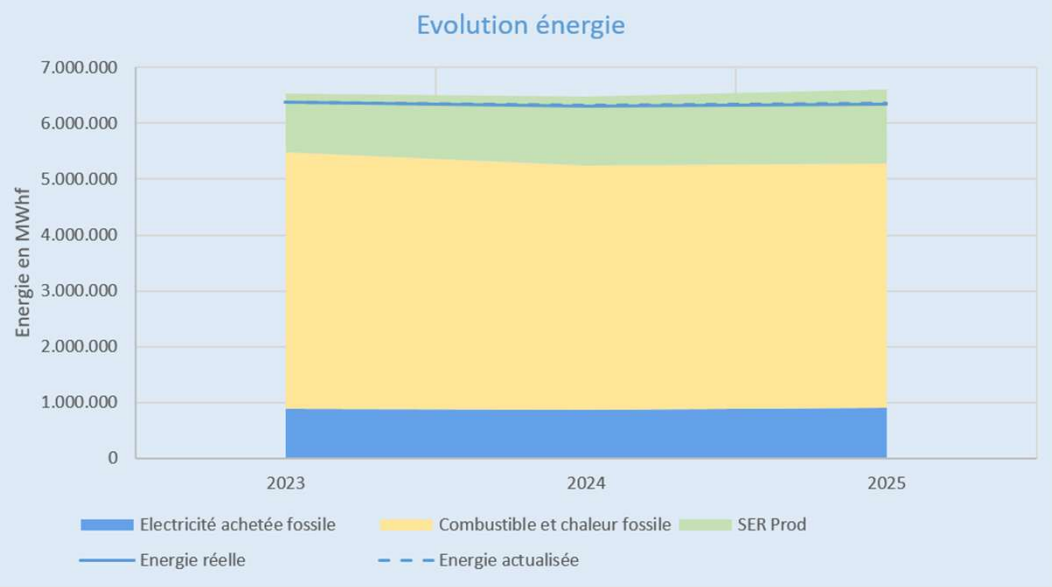
	IEE	IC	ISER
2023 ref	100%	107	54,4%
2024	101,5% (-)	101 (+)	56,8% (+)
2025	100,7% (+)	101 (=)	57,0% (+)
Obj Ferme	97,0%	99	57,4%



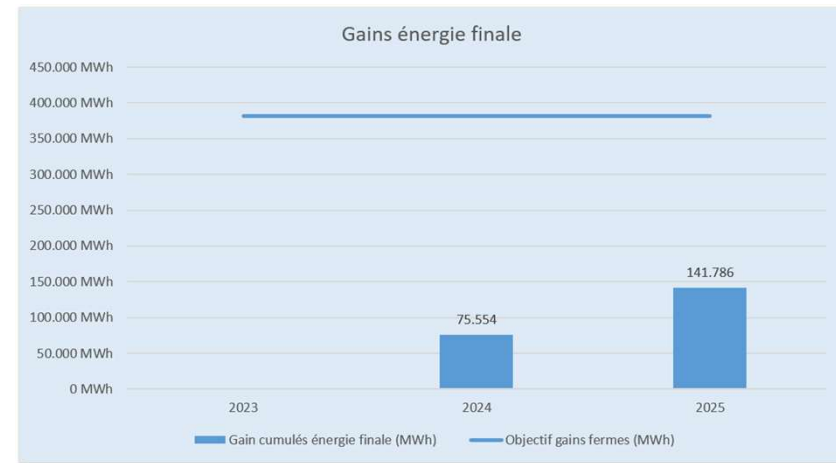
- **IC et renouvelable** : évolution positive grâce aux investissements réalisés en 2024-2025.
- **IEE** : amélioration en 2025 après une certaine dégradation en 2024 ;

Fevia

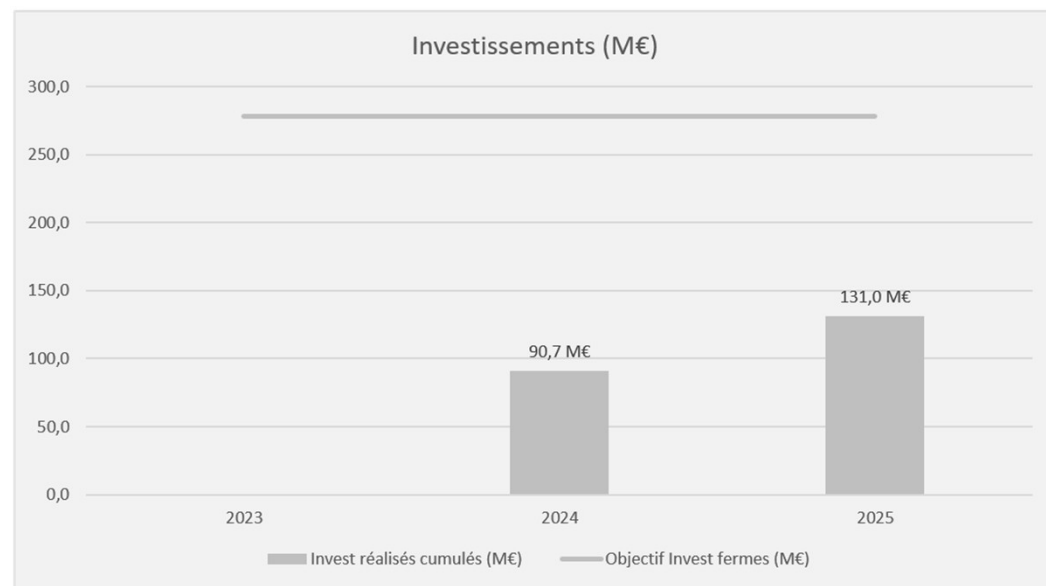
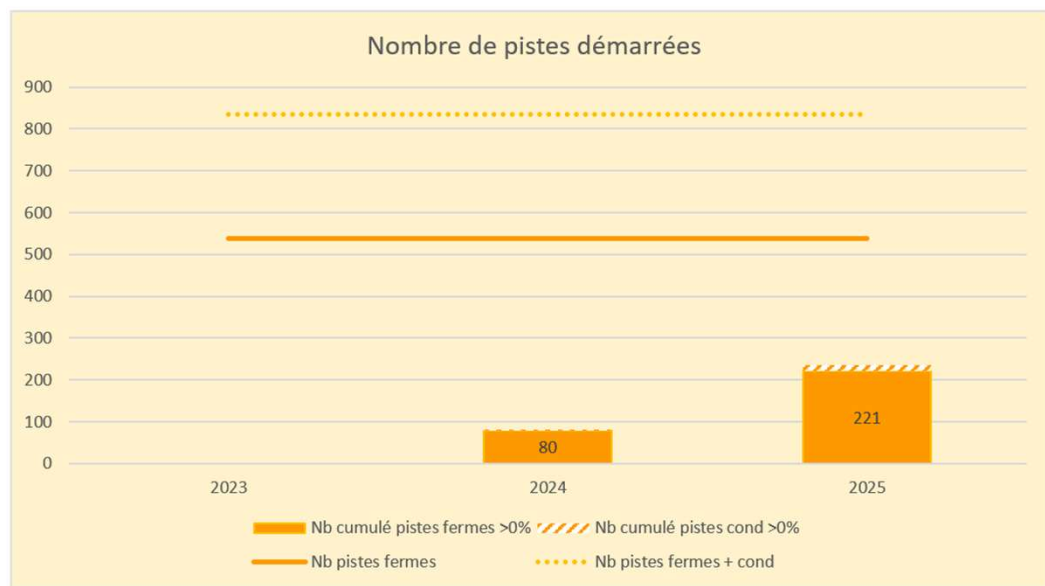
- Nbre d'entités : 69
- **Energie** : 6.348.792 MWhf (19,0 % des CC)
- **Emissions GES** : 1.118.915 éq-tCO₂ (11,5 % des CC)



Fevia



Fevia



Communauté carbone de l'industrie alimentaire

Contexte

58 membres (67 unités d'établissement)

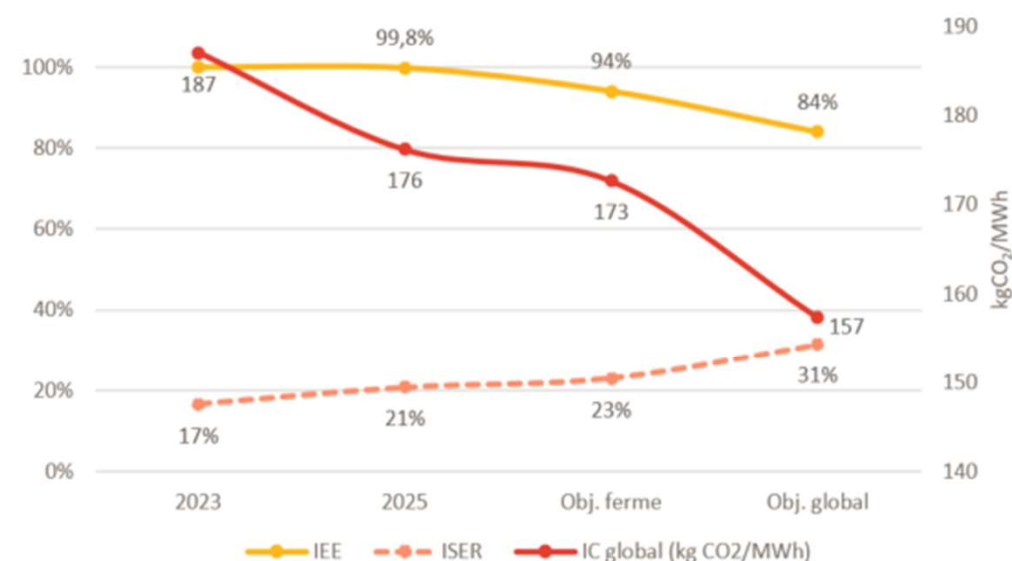
6400 GWh énergie finale $\Leftrightarrow$ **1200 ktCO₂**

- 1 à 1000 GWh $\Leftrightarrow$ 95% de PME dans le secteur
- Environ 20% production renouvelable
- Vecteurs principaux: gaz naturel et électricité
- Env. $\frac{2}{3}$ pour chaleur (basses & moyennes T°)

Évolution du plan d'actions

- **2025:** +200 pistes fermes entamées sur 520 dont 140 réalisées
- **Améliorations efficacité énergétique:** procédés & utilités
- **Décarbonation:** électrification production chaleur
- **Renouvelable:** production sur site
- **Investissements:** 278 mio€ ferme et 245 mio€ condi.

Évolution des indices et objectifs

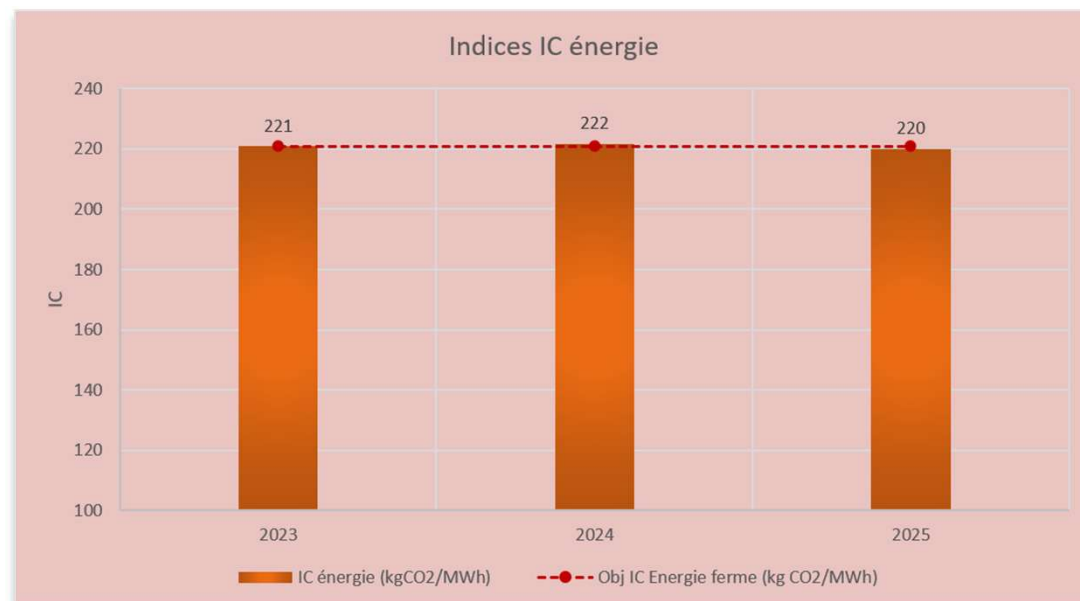
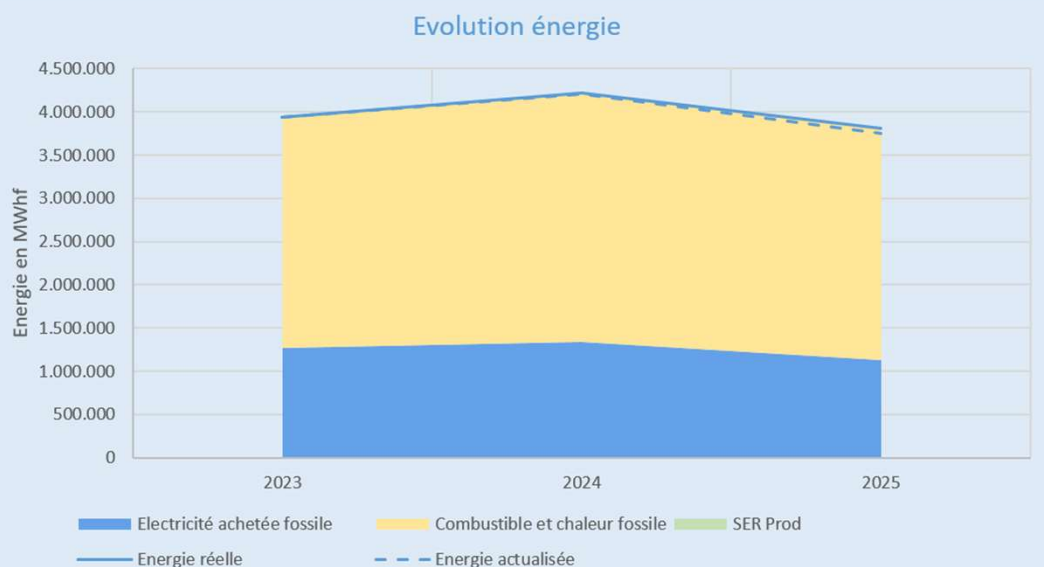


Challenges

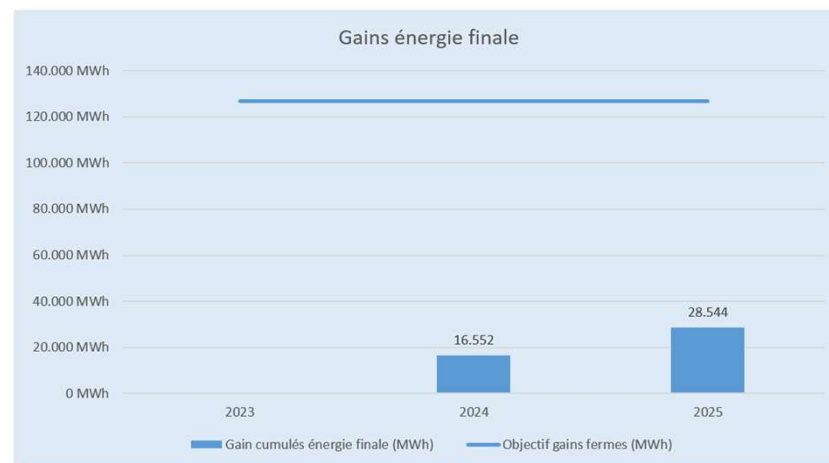
- Amélioration IEE très limitée malgré les mesures d'amélioration implémentées
- Coût et disponibilité de l'électricité
- Rentabilité insuffisante des projets d'électrification

GSV

- Nbre d'entités : 10
- **Energie** : 3.812.768 MWhf (11,4 % des CC)
- **Emissions GES** : 877.002 éq-tCO₂ (9,0 % des CC)

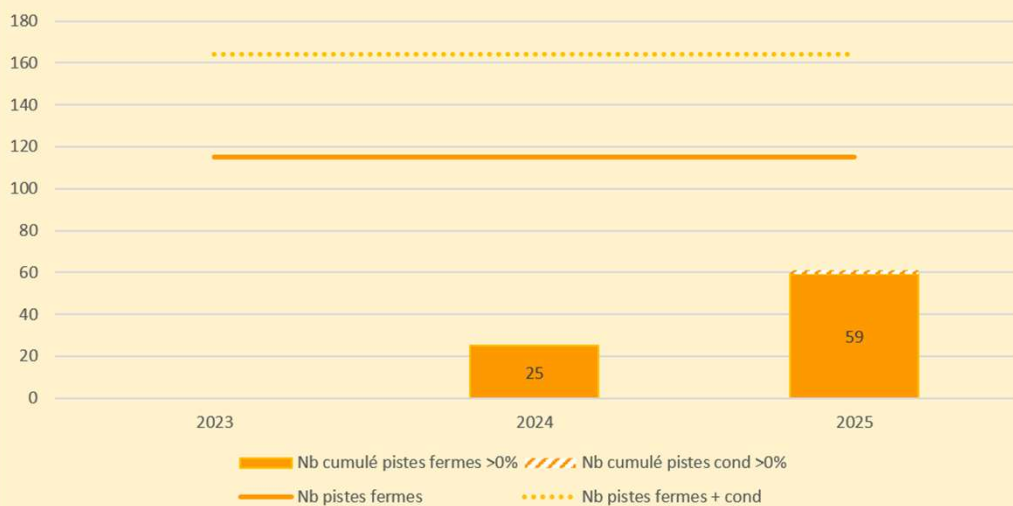


GSV

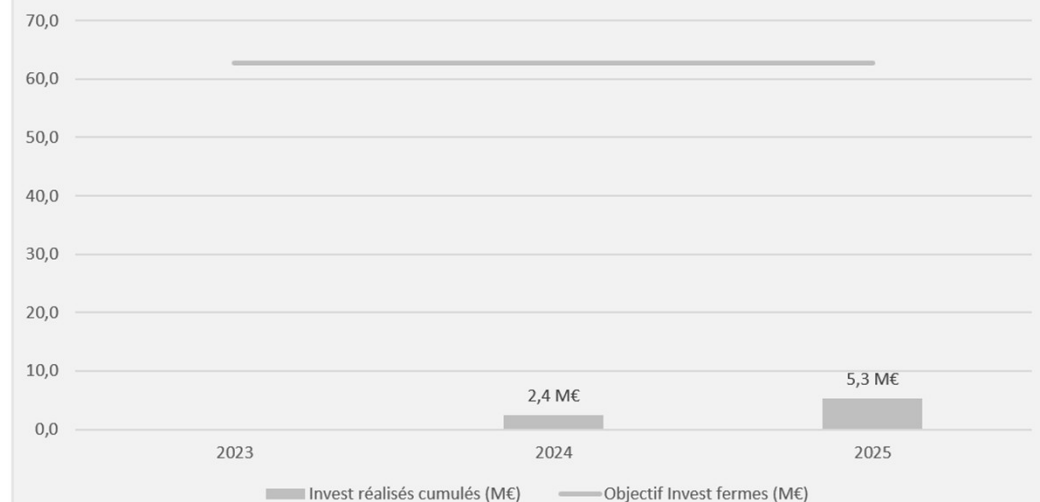


GSV

Nombre de pistes démarrées



Investissements (M€)



COMMUNAUTÉ DE LA SIDÉRURGIE

DÉFIS ET OPPORTUNITÉS POUR LA DECARBONATION

⚠ DÉFIS

- FORTE PRESSION DE LA CONCURRENCE INTERNATIONALE ET DES COÛTS DE L'ÉNERGIE
- RALENTISSEMENT DE PLUSIEURS MARCHÉS
- APRÈS PLUSIEURS CYCLES D'AMÉLIORATION, LES GAINS D'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE DEVIENNENT PLUS DIFFICILES À ATTEINDRE



OPPORTUNITÉS

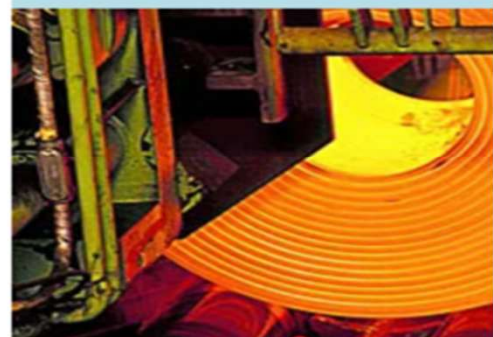
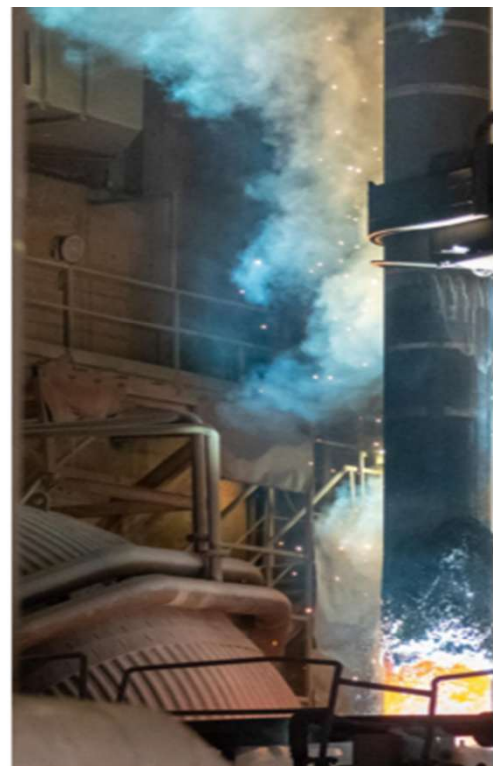
- NOUVELLES MESURES EUROPÉENNES DE DÉFENSE COMMERCIALE
- IAA – STIMULATION DE LA DEMANDE EN PRODUITS BAS CARBONE
- RENFORCEMENT DE L'ACCÈS AU BIOMÉTHANE, INDISPENSABLE À CERTAINS PROCÉDÉS INDUSTRIELS À HAUTE TEMPÉRATURE
- MOBILISATION DES MÉCANISMES DE SOUTIEN ET DES FINANCEMENTS DÉDIÉS À LA DECARBONATION INDUSTRIELLE

✓ CONDITIONS DE RÉUSSITE

- ACCÈS À DES ÉNERGIES BAS CARBONE À DES COÛTS COMPÉTITIFS
- CADRE RÉGLEMENTAIRE STABLE ET COHERENT
- SOUTIEN AUX INVESTISSEMENTS DE DECARBONATION



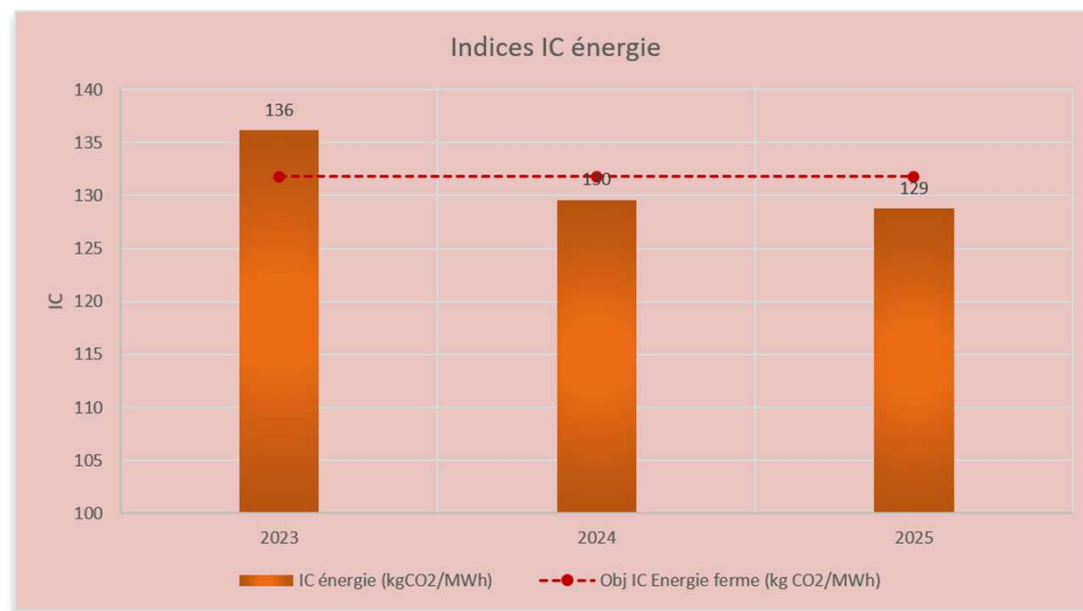
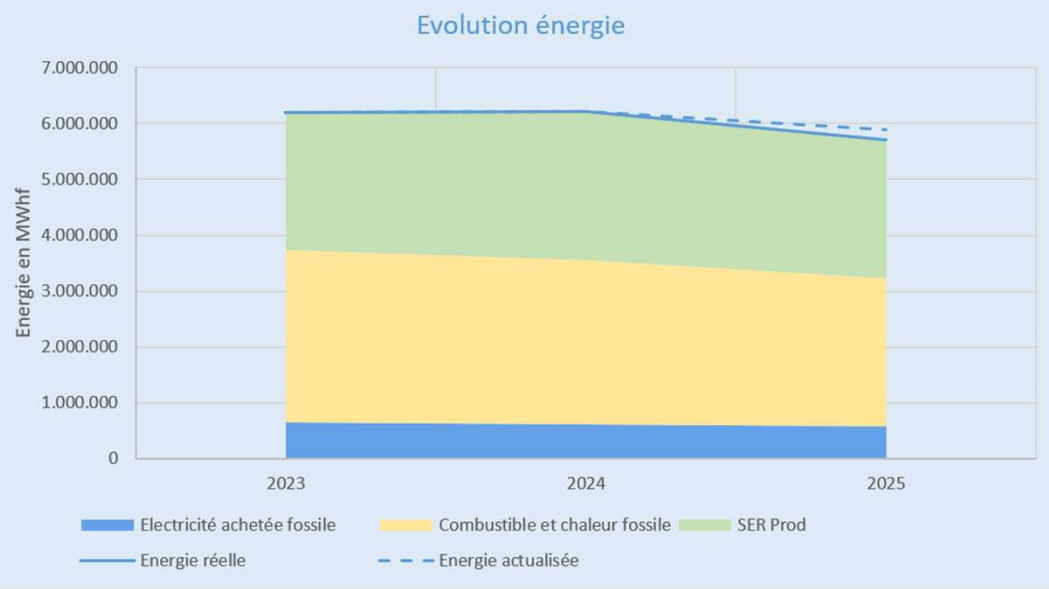
Conventions Carbone – CS 2026



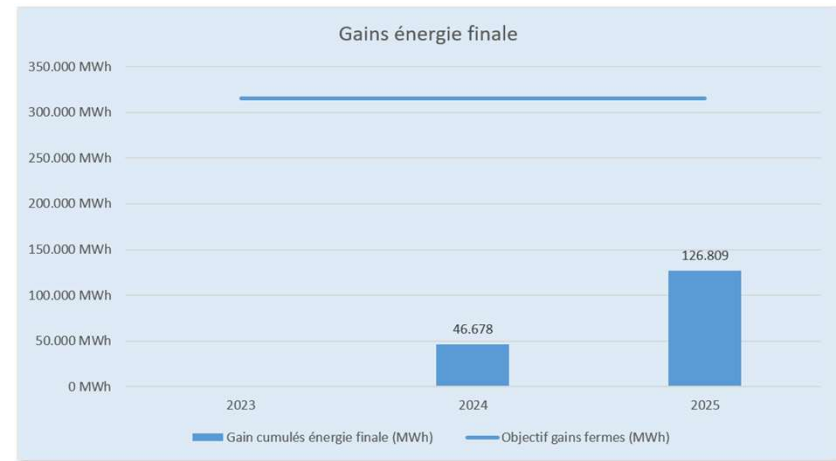
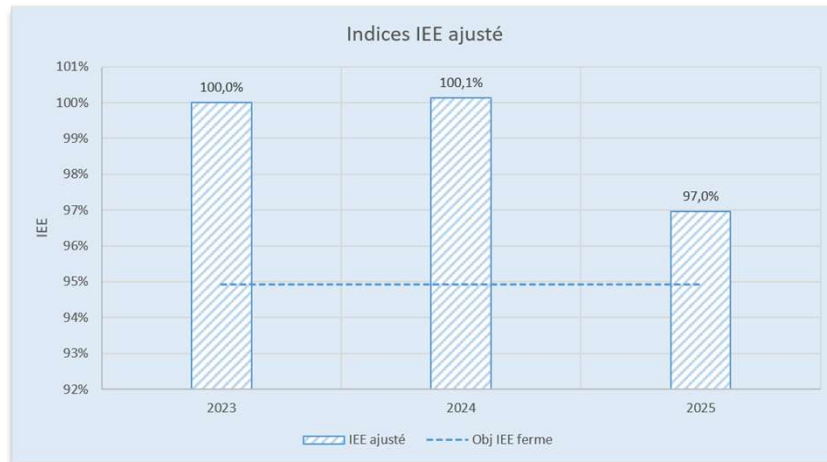
Belgian Steel
Federation

InDUfed

- Nbre d'entités : 15
- **Energie** : 5.710.325 MWhf (17,1 % des CC)
- **Emissions GES** : 824.498 éq-tCO₂ (8,5 % des CC)

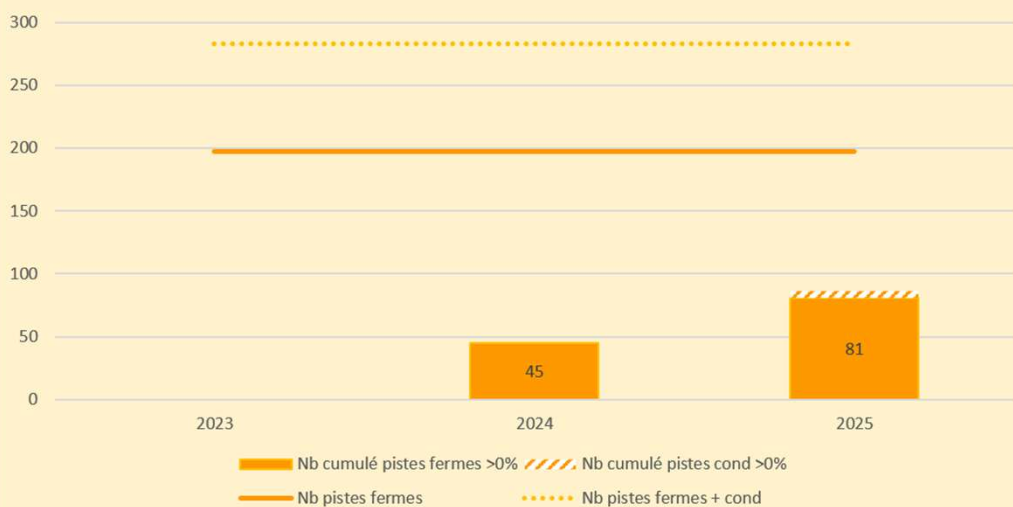


InDUfed

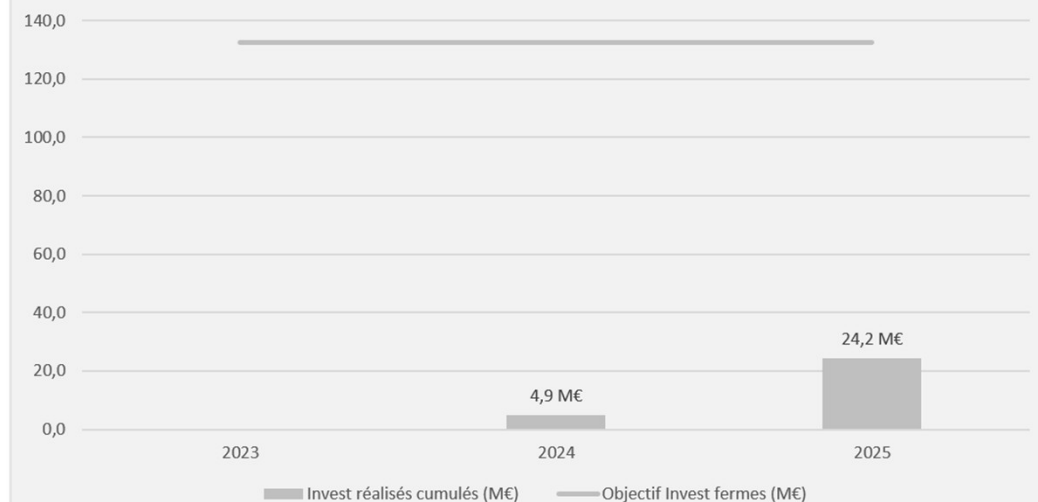


InDUfed

Nombre de pistes démarrées



Investissements (M€)



Convention carbone inDUfed

Contexte socio-économique

- Secteur sous pression
- Ralentissement des principaux marchés,
- Perte d'emploi et baisse du chiffre d'affaires
- Investissements suspendus

Résultats année 2025

- -8% consommation d'énergie
- x3 production d'électricité renouvelable
- EE – défi majeur – garder le niveau et s'améliorer

Défis

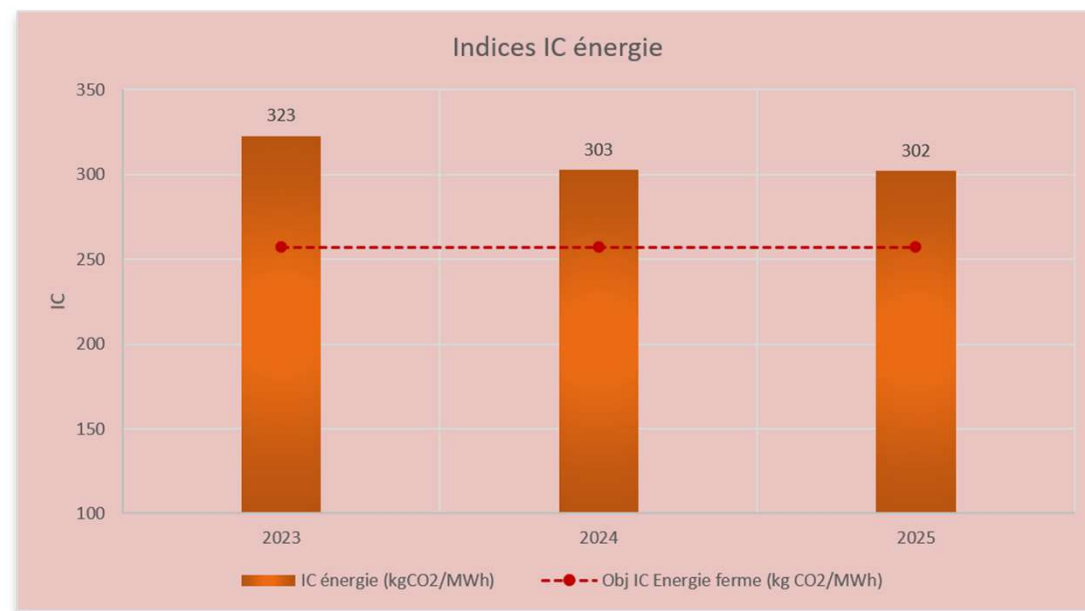
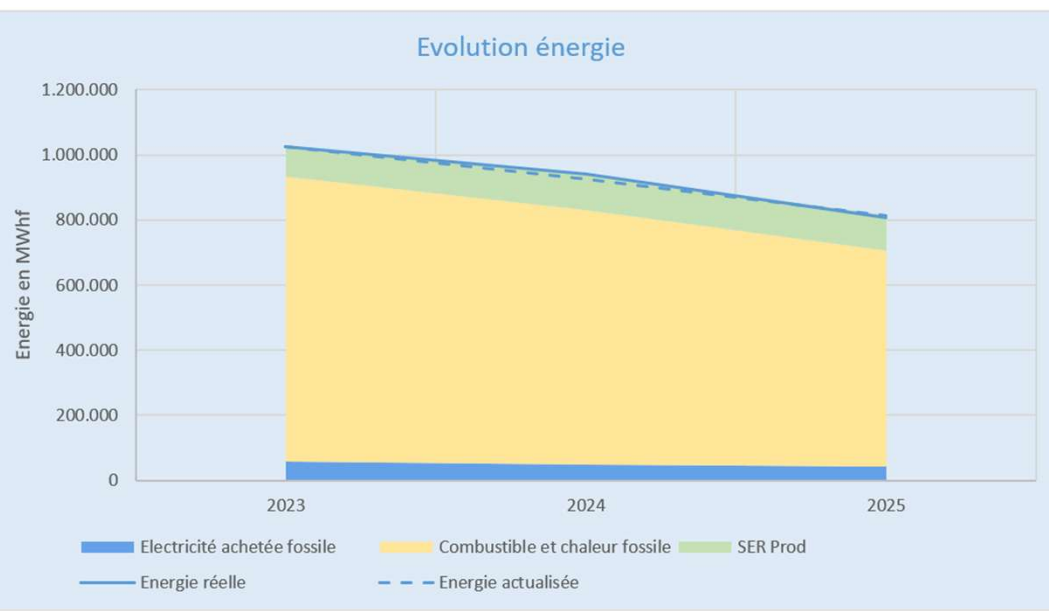
- Motivation des entreprises
- Assurer le cadre propice à la mise en œuvre des pistes fermes et surtout conditionnelles (électrification)

Plan d'actions

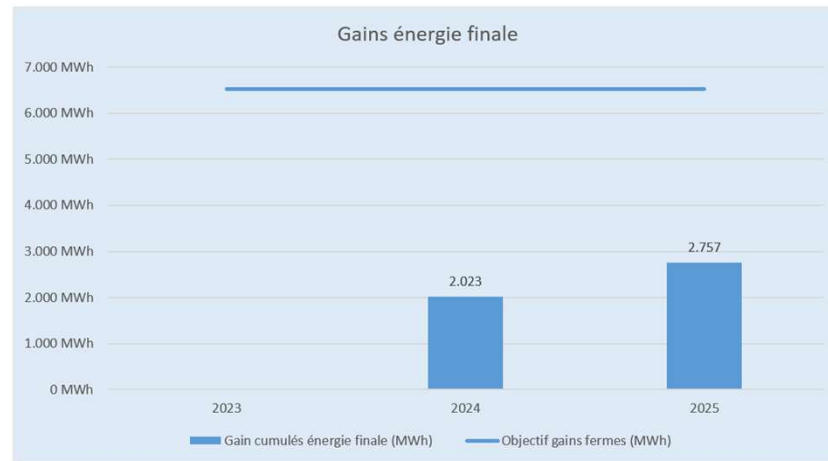
	Nombre de pistes	Gain en énergie MWhf	Gain en CO2 Ton CO2	Investissements €
Fermes totales	204	298147	73.231	133.007.455 €
cond. Totales	82	149390	257.769	162.265.300 €
Fermes réalisées 2024	26	33044	16.950	4.174.705 €
Fermes réalisées 2025	33	62721	5.108	5.910.406 €
Hors objectifs réalisées 2024	3	8193	1.771	976.000 €

Lhoist

- Nbre d'entités : 3
- **Energie** : 808.093 MWhf (2,4 % des CC)
- **Emissions GES** : 687.587 éq-tCO₂ (7,1 % des CC)

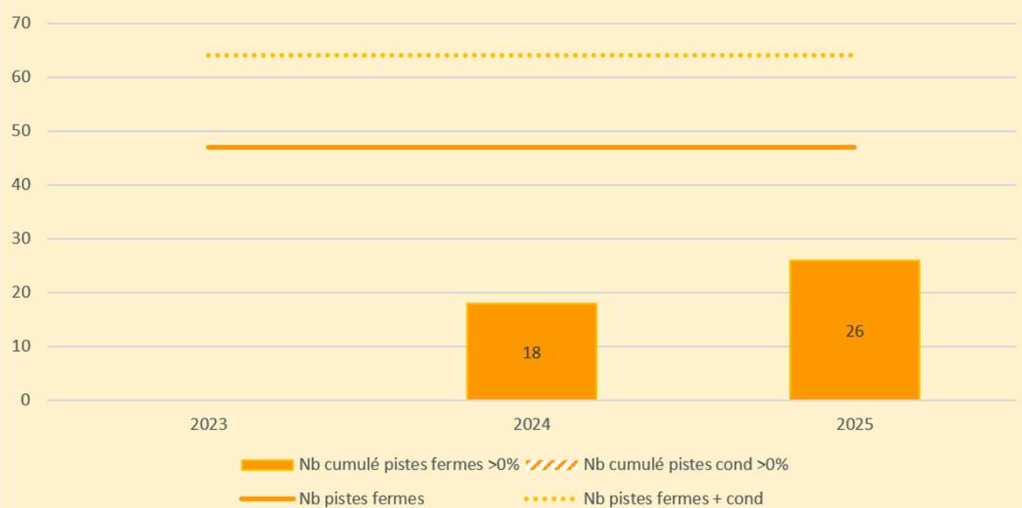


Lhoist

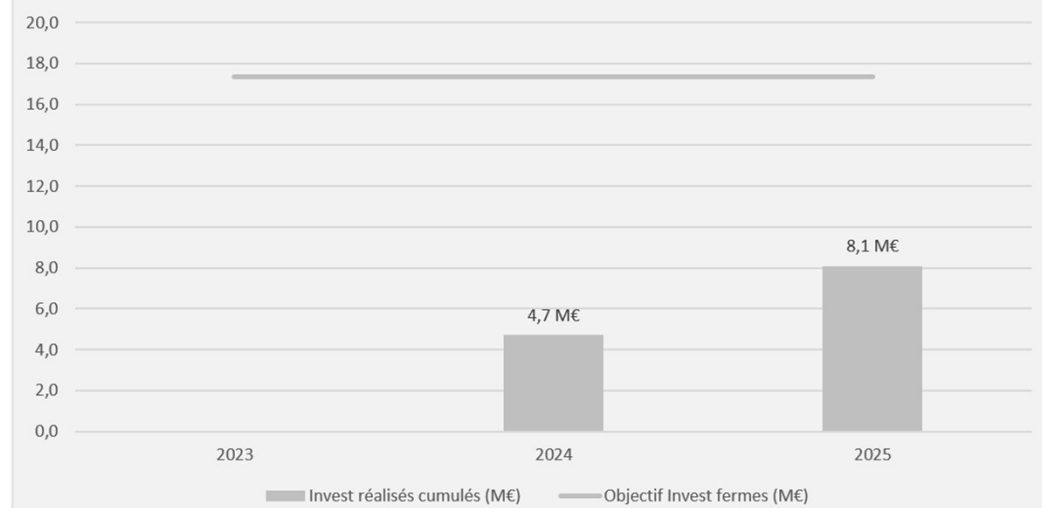


Lhoist

Nombre de pistes démarrées



Investissements (M€)



1. CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET STRUCTUREL

- **Demande & visibilité** : ralentissement industriel européen et surcapacités structurelles, avec une visibilité réduite sur les volumes.
- **Énergie & compétitivité** : prix élevés et volatils, imposant des arbitrages permanents entre coûts, performance industrielle et CO₂.
- **Permis & infrastructures** : risque sur la pérennité de certains sites (difficultés croissantes d'obtention des permis) et déploiement du CCS en Wallonie encore incertain.

2. ASA 2025 – SITUATION & POINTS D'ATTENTION

- **Indice engageant la communauté**: **IC énergétique** (commun à tous les membres)
- **Trajectoire carbone** : IC énergétique à 302 kg CO₂/MWh, en ligne avec la trajectoire définie.
- **Efficacité énergétique** : IEE à 99,4 %, difficile à stabiliser compte tenu de fours déjà optimisés et de leur variabilité naturelle.
- **Énergies renouvelables** : ISER à 13,4 %, soutenu par la production photovoltaïque et l'usage accru de biomasse à Hermalle.

3. LEVIERS OPÉRATIONNELS PAR SITE

HERMALLE

Poursuivre la substitution du lignite par le gaz naturel ou la biomasse.

JEMELLE

Préparer la substitution du lignite par le gaz naturel.

MLD

Capitaliser sur le parc photovoltaïque de 4,4 MWc mis en service en 2024.

MESSAGE CLÉ :

La décarbonation reste engagée, sa réussite dépend d'une flexibilité opérationnelle renforcée, de la discipline coûts et d'arbitrages énergétiques continus; le déploiement du CCS en Wallonie reste encore incertain.

4. DIVERS

En conclusion

1. Contexte :

L'indépendance énergétique et la décarbonation ne sont pas des politiques uniquement climatiques, mais également économiques et sociétales

2. Engagements :

Malgré une conjoncture internationale instable (à court, moyen et long terme)

- 1,8 TWh (5,5%) fermes et 3,7 TWh (10,8%) potentiellement (ferme+cond) évités
- 830 ktCO₂ (8,1%) fermes et 2568 ktCO₂ (25,1%) potentiellement (ferme+cond) évitées
- 1332 M€ (1829 pistes) fermes et 2974 M€ (2858 pistes) potentiels (ferme+cond) identifiés

3. Résultats 2025 :

- 33,4 TWh dont 6,1 TWh SER – 9,7 MtCO₂
- 798 projets démarrés – 419 M€ d'investissement en cours
- 0,4TWh (1,3%) économisés, 0,6TWh (1,8%) de SER supplémentaires et 252 ktCO₂ (2,5%) évitées
- L'IC énergie passe de 193 à 186 kgCO₂/MWh (-3,6%)

4. Booster le passage à l'action

- Appel à projet Conv C lancé par Wallonie Entreprendre
- Permettre l'électrification, sa décarbonation et la flexibilité des usages
- Optimiser la chaleur (fatale, SER et flexibilité)

5. Next steps :

- Dernier ASA du 1^{er} cycle en 2027 (=> rapport d'audit de suivi avant mars et comités techniques en juin)
- Intégration des engagements des nouveaux entrants en 2027
- Nouvel AG en 2028 => révision des objectifs (et indices engageants) car le ferme ne suffira pas
- Planifier prochain Comstrat



Merci de votre attention

valerie.pevenage@spw.wallonie.be francoise.marchal@spw.wallonie.be -
jbv@pirotech.be
et les 12 communautés